

*Tillsammans*

FÖR RONNEBY

*Årsredovisning*

**RONNEBY KOMMUN 2020**



Ronneby  
KOMMUN

# Ronneby kommuns insatser

## FÖR ATT STÄLLA OM

Året 2020 kommer att för alltid gå till historien. Året präglades av omställning. Ronneby kommun lanserade flera krispaket för att stötta det lokala närings-, förenings- och kulturlivet genom den pågående krisen. Dessutom gjordes många insatser för att minska spridningen av coronaviruset och sjukdomen covid-19. Här är ett urval av dem.

### Insatser för att stötta det lokala närings-, förenings- och kulturlivet

- 2,5 miljoner kronor för att stötta lokala konstnärer genom inköp av konstnärlig utsmyckning, konst och kulturföremål.
- Bidrag till föreningar betalas ut i förtid.
- Förlustbidrag för inställda arrangemang.
- Investeringar i solcellsanläggningar i föreningsägda lokaler och fastigheter för att minska föreningarnas energikostnader.
- Uppskov för vissa avgifter för näringsidkare.
- Kostnadsfri rådgivning för näringsidkare.
- Subventionering av gymnasieelevernas lunch på caféer och restauranger under våren.
- Tidigarelagt underhållsarbete på kommunens fastigheter till ett värde av 9,1 miljoner kronor.

### Insatser för att skydda äldre i Ronneby kommun:

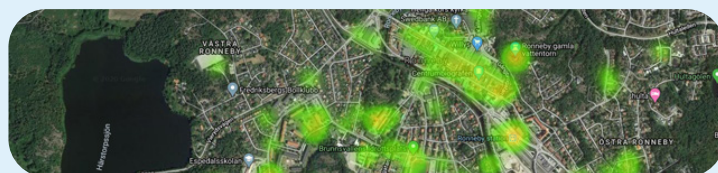
- Besöksförbud införts på alla kommunala vård- och omsorgsboenden samt gruppboendestäder.
- Inköp av surfplattor för att möjliggöra fortsatt kontakt med anhöriga på vård- och omsorgsboenden.
- Mötesbänkar med plexiglasskivor för säkra möten utomhus.
- En grupp av frivillig vårdpersonal bildats för fall av covid-19 inom både hemtjänst och på vård- och omsorgsboenden.
- Vårdplatser förberetts för äldre som tillfälligt är i behov av vård- och omsorg dygnet runt.
- Bibliotekspersonal skapat möjlighet till hemleverans av böcker till personer över 70 år.
- Invånarnas behov av hjälp matchas med föreningarnas vilja att hjälpa till – vi kallar det **Ronneby hjälper**.



## MÖT KOMMUNENS NYA MEDARBETARE - Ronney

Under 2020 fick Socialförvaltningen en ny kollega, Ronney som är en Robotic Process Automation (RPA), eller digital medarbetare. Resultatet är snabbare hantering av ansökningar och att handläggarnas tid kan läggas på mer kvalitetshöjande aktiviteter.

Genom det lyckade projektet har Ronney blivit känd inom hela "RPA-Sverige". Läs mer om Ronneby kommuns strategi och digitaliseringsarbete på [ronneby.se/digitalisering](https://ronneby.se/digitalisering)



## FRAMGÅNGSRIKT SAMARBETE FÖR ETT *tryggare Ronneby*

För 1,5 år sedan förstärktes trygghetsarbetet i Ronneby kommun med metoden EST (Effektiv samordning för trygghet). Metoden är utarbetad av nationella BRÅ (Brottsförebyggande rådet), Örebro universitet och Örebro kommun och har etablerats som ett väl underbyggt och effektivt arbetssätt.

Syftet är att skapa ökad trygghet i offentlig miljö genom samverkan mellan kommun, bostadsbolag och polis.

Sedan starten har även ett digitalt verktyg införts där utbildade rapportörer inom kommunens verksamhet och geografiska områden rapporterar in konkreta händelser som till exempel buskörningar, inbrott, skadegörelse eller folksamlingar som skapar otrygghet. Rapportörerna är personer som vistas i det offentliga rummet, antingen genom sina yrken eller som privatpersoner. Även polisanmälda händelser läggs in i systemet, och varje vecka sammanställs händelserna och ger en lägesbild av händelse, tid och plats och underlag för vilket trygghetsläge (grönt – rött) som råder i kommunens olika områden. Lägesbilden kommuniceras till ledningen inom samverkande parter, andra intressenter samt de rapportörer som bidragit med rapportering. Läs mer om EST på [ronneby.se/est](https://ronneby.se/est)

# Ronneby ÄR SOM GJORD för Hemester

Vi kommer minnas 2020 som väldigt annorlunda. På gott och ont. En sommar som inte alls blev som planerat, men för många blev den väldigt bra ändå. För trots stora tapp och förluster för de flesta inom besöksnäringen har vi lärt oss mycket av det här. Bland annat att snabbt ställa om och **om-fokusera**, att tänka kreativt och hitta anpassade och trygga alternativ.

En hemester-kampanj gjordes i Ronneby, som lyfte allra våra fantastiska naturtillgångar runt om i kommunen, vandringsleder, landsbygden, fiske och vildmarksliv, gårdsbutiker och säker lokal e-handel.

Hemester är här för att stanna, och det verkar ha slagit väl ut på mängden besökare i länet och i kommunen, för många aktörer var det den **bästa sommaren på länge**. Och många är vi som upptäckt nya smultronställen, som upplevt vår kommun med nya ögon. Hemesterögon.”



## Upptäck Ronneby

MED GUIDADE  
VANDRINGAR



Läs mer om aktuella besöksmål på [www.visitronneby.se](http://www.visitronneby.se)



## NY FOND SKA förverkliga idéer



BID-projektet med samverkan mellan offentliga och privata aktörer övergår nu i en permanent lösning; TILLSAMMANS FÖR RONNEBY. En tjänst som Platsutvecklare har tillsatts som samordnare och en Platsutvecklingsfond bildats för att stötta kreativa idéer för ett bättre Ronneby. Samverkan är nyckeln till framgång.

## Tillsammans Växa FÅR VI RONNEBY ATT

**T**re fundament driver hållbar utveckling och alla tre finns på plats i Ronneby kommun; Befolkningsutveckling, Nya arbetstillfällen och Bostadsproduktion. Vi kan glädjas åt att nyproduktion av bostäder tagit rejäl fart under året. Med uppstartade projekt och i närtid tillförs bostadsmarknaden 700 nya lägenheter. Under året har även äldreboende öppnat i Kilenområdet. Förutom bostäder pågår bygge av nya förskolor, skolor och nya parker. Fortsatt stort intresse får våra attraktiva verksamhetsområden gällande företagsetableringar på handelsområde Viggen och Gärdet, Ronnebys nya entré vid östra infarten. Ronneby Marina på Östra piren har utökats med rekreationsområde i anslutning till ställplatser för husbilar och hamn bl a har det byggts sjöbodar för uthyrning till verksamheter samt en ny lekplats och evenemangsyta. På [ronnebyvaxer.se](http://ronnebyvaxer.se) finns aktuell information om Ronneby kommuns byggprojekt.

Växtkraft



Besök vår hemsida för mer information [www.ronneby.se](http://www.ronneby.se)

## Innehållsförteckning

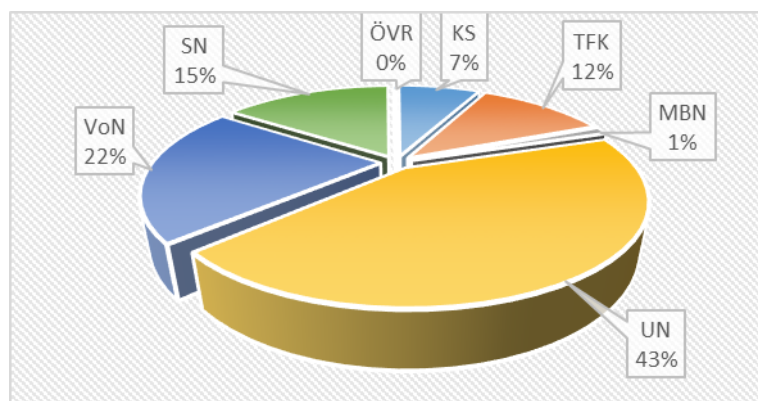
---

Förvaltningsberättelse	6
Översikt över verksamhetens utveckling	6
Den kommunala koncernen	8
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	8
Händelser av väsentlig betydelse	12
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	13
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	15
Balanskravsresultat	29
Väsentliga personalförhållanden	29
Förväntad utveckling	33
Ekonomisk redovisning	35
Redovisningsprinciper	35
Resultaträkning	38
Balansräkning	39
Kassaflödesanalys	40
Noter	41
Driftredovisning	47
Investeringsredovisning	48
Ord- och begreppsförklaringar	51
Verksamhetsredovisning	52
Kommunstyrelsen	52
Teknik, Fritid- och Kulturnämnden	53
Revisionen	58
Miljö- och Byggnadsnämnden	59
Utbildningsnämnden	61
Vård- och Omsorgsnämnden	65
Socialnämnden	68
Överförmyndarnämnden	72
Kommunens företag	73
Miljöbokslut	83
Beredningar	87

## Vart gick skatten 2020?

Nedan redovisas hur kommunalskatten använts baserat på nämndernas nettokostnad. Nettokostnaden är inte lika med kommunens skatteinkomst. Den primärkommunala skattesatsen 2020 var i Ronneby 21,91%.

	<b>Nettokostnad, tkr</b>	<b>Procent av skatten</b>
Kommunstyrelsens verksamheter	135 917	7,4 %
Teknik, fritid och kulturnämnd	209 858	11,4 %
Revision	1 136	0,1 %
Miljö- och byggnadsnämnd	19 685	1,1 %
Utbildningsnämnd	795 014	43,2 %
Vård- och omsorgsnämnden	397 881	21,6 %
Socialnämnd	278 374	15,1 %
Överförmyndarnämnd	3 930	0,2 %
<b>Summa</b>	<b>1 841 795</b>	<b>100,0 %</b>



# Förvaltningsberättelse

## Översikt över verksamhetens utveckling

Den kommunala koncernen redovisade ett resultat på 107 mkr för verksamhetsåret 2020. I tabellen nedan lämnas en översikt över verksamhetens utveckling.

Det redovisade resultatet för 2020, 107 mkr för kommunkoncernen är ca 87 mkr högre än 2019. Det förklaras bland annat av att kommunen erhållit extra generella statsbidrag och annan ekonomisk kompensation med anledning av pandemin. En del kostnader har blivit lägre då viss verksamhet inte har kunnat bedrivas fullt ut som planerat.

<b>Allmänt</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Befolkning 31 dec	29 207	29 568	29 695	29 633	29 372
- varav 0-5 år	1 953	2 047	2 088	2 086	2 022
- varav 6-15 år	3 414	3 531	3 618	3 690	3 665
- varav 16-18 år	960	992	1 004	973	998
- varav 19-64 år	15 747	15 784	15 750	15 583	15 405
- varav 65-79	5 206	5 269	5 263	5 245	5 192
- varav 80 år och äldre	1 927	1 945	1 972	2 056	2 090
<b>Ekonomi kommun</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Kommunalskatt %	22,36	22,36	22,36	21,91*	21,91
<i>*skatteväxling med Region Blekinge på 45 öre</i>					
Skatteintäkter, generella statsbidrag, utjämning, mm, (mkr)	1 589,1	1 668,3	1 747,0	1 795,7	1 918,2
Verksamhetens nettokostnader (mkr)	-1 568,0	-1 646,9	-1 749,0	-1 792,4	-1 850,5
Finansnetto (mkr)	5,4	6,8	10,1	8,0	9,9
<b>Årets resultat kommun (mkr)</b>	<b>26,5</b>	<b>28,2</b>	<b>12,8</b>	<b>11,3</b>	<b>77,6</b>
Årets resultat i förhållande till skatteintäkter och statsbidrag	1,7%	1,7%	0,7%	0,6%	4,0%
Nettoinvesteringar kommun (mkr)	107,8	106,2	64,1	118,0	221,7
<b>Tillsvidareanställda kommun</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Antal anställda	2 236	2 304	2 334	2 390	2 438
Andel kvinnor %	84	83	82	81	79
<b>Ekonomi kommunkoncernen</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Årets resultat i koncern (mkr)	24,9	49,6	222,8	19,9	106,8
Nettoinvesteringar i koncern (mkr)	271,3	305,8	279,4	326,7	527,3



Det ekonomiska resultatet för 2020 för kommunen är betydligt större än 2019. I jämförelse med budgeterat resultat är utfallet också avsevärt bättre. Den kommunala verksamheten hade en budget på – 0,7 mkr efter tilläggsanslag men uppvisar ett resultat på 77,6 mkr. Detta beror till stor del på att kommunen erhållit mer statsbidrag än beräknat med anledning av covid-19, men också på att verksamheterna på olika sätt påverkats av pandemin. Kommunen har inte heller behövt använda reserver på centrala konton fullt ut.

Under de flera år tog Ronneby Kommun emot många nya medborgare. Under 2019 bröts trenden med en ökande befolkning och den trenden fortsatte även under 2020. Om denna förändring är tillfällig eller varaktig får framtiden visa men oavsett har befolkningsutvecklingen stor påverkan på efterfrågan av verksamheternas tjänster.

Under våren 2020 aktiverades krisledningsnämnden med anledning av pandemin. Flera beslut fattades för att ekonomiskt stödja näringsliv, kultur och föreningar för att verksamheterna ska finnas kvar när pandemin är över. Distansundervisning för gymnasieelever krävde nya lösningar för elevluncher. Behovet av ett beredskapslager av förbrukningsmaterial inom vården blev

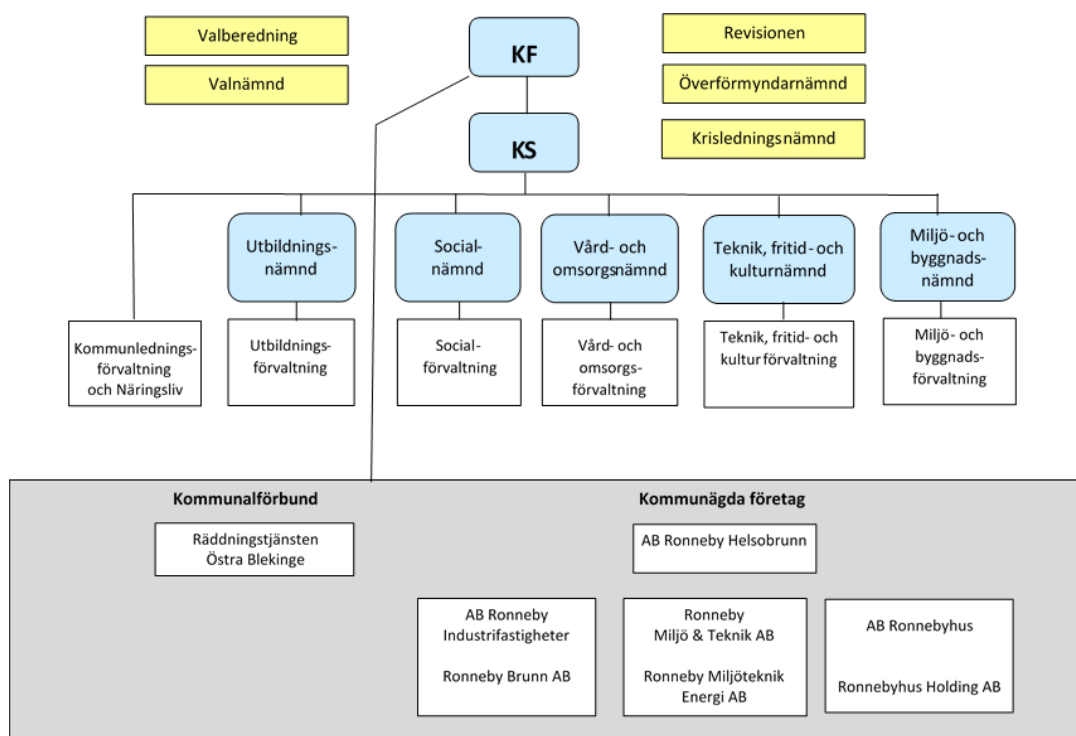
tydlig. Frågor som hanterades av krisledningsnämnden.

Pandemin påverkade kommunens verksamheter på olika sätt. Även om det ekonomiska resultatet är positivt så har det i flera fall inneburit att man inte kunnat bedriva verksamhet som planerat eller som egentligen hade behövts.

Pandemin har skyndat på kommunens nyttjande av digital teknik då många med administrativa tjänster kunna arbeta hemifrån, lärare har gett elever distansundervisning och politiska möten har behövt hållas digitalt. 2020 blev ett år då digitala möten gjorde entré hos alla. Genom att anpassa rutiner och processer till nya förutsättningar och viss införskaffande av teknisk utrustning har verksamheterna kunnat arbeta även på distans.

Även om 2020 innebar ett ekonomiskt starkt resultat så ser förutsättningarna tuffa ut kommande år. Det kommer att krävas fortsatt nya arbetssätt, nyttjande av digital teknik och kreativitet för att möta framtidens utmaningar och förväntad ökande efterfrågan på kommunal service.

## Den kommunala koncernen



Ronnebys kommunkoncern består av verksamheterna i organisationsbilden ovan. De kommunala bolagen ovan är 100-procentigt ägda av kommunen. Räddningstjänsten Östra Blekinge ägs tillsammans med Karlskrona kommun, Ronnebys andel är 38,5%. Ronneby kommun är därutöver medlem i andra kommunalförbund och är minoritetsdelägare i bolag, men de är inte konsoliderade i de sammanställda räkenskaperna då de inte bedöms vara av väsentlig betydelse för kommunen. Därtill finns två samverkansföretag: Kommunassurans Syd AB, som hanterar del av kommunens försäkringar, och Kommuninvest Ekonomisk förening som äger Kommuninvest Sverige AB genom vilken Ronneby kommunkoncern har huvuddelen av sin upplåning.

Utöver de organisationer som ingår i den kommunala koncernen där kommunen har ett hel eller delägande utför privata utförare viss kommunal verksamhet, främst inom skola och omsorg. Dessa bedöms inte

vara av väsentlig betydelse för bedömningen av kommunens verksamhet eller ekonomiska ställning.

## Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Sveriges kommuner och regioner (SKR) bedömer i februari 2021 utvecklingen av BNP kommer att ta fart under andra halvan av året men att avgörande för detta är hur pandemin kan bekämpas. Prognososäkerheten är därför fortsatt hög.

Balanserat konjunkturläge förväntas nås först 2024. Ett lågt resursutnyttjande innebär en potential för en hög BNP-tillväxt när återhämtningen tar fart. Andelen arbetslösa bedöms uppgå till drygt 8 % under de kommande tre åren.



Den sämre konjunkturutvecklingen under 2020 har påverkat skatteunderlagets tillväxt. Tillväxten har ändå hållits uppe genom en kraftig ökning av arbetslöshetsersättning och sjukpenning samt tillfälliga åtgärder. Skatteunderlagets tillväxt bedöms hamna strax över två procent för 2020.

Kommunens ekonomi kan antas komma att utsättas för påfrestningar under de kommande åren. Skälen för detta är bl a sämre utveckling av skatteunderlaget generellt och osäkerhet vad gäller befolkningsutvecklingen av personer i arbetsför ålder, samtidigt som de demografiska behoven ökar inom vissa grupper. Medelskattkraften för Ronneby har en fortsatt nedåtgående trend.

Ronneby har även under 2020 haft den högsta kommunalskatten i Blekinge.

#### Utdebitering 2020 - kommunalskatterna:

		Kommun	Regioner
Riket, medel	32,28%	20,72%	11,56%
Blekinge	33,78%	21,74%	12,04%
Karlskrona		21,65%	
<b>Ronneby</b>		<b>21,91%</b>	
Olofström		21,71%	
Karlshamn		21,76%	
Sölvesborg		21,82%	

Källa: SCB kommunalskatterna

Medelvärden för utdebitering är inte helt jämförbara då det finns vissa skillnader i fördelning av verksamhet mellan kommun och region.

Ronnebys skatteunderlag ger en medelskattkraft som år 2020 uppgår till 84 % av rikets medelskattkraft. 2021 beräknas andelen vara 83 %. Från 2008 då andelen låg på 93 % har medelskattkraften långsamt minskat. Ronneby blir till stor del intäkts-

mässigt kompenserad för den lägre medelskattkraften i den kommunalekonomiska utjämnningen.

Reporäntan ligger sedan januari 2020 på 0,0 %. Denna räntenivå förväntas vara oförändrad under de närmaste åren.

#### Befolkningsutveckling

Under några år växte Ronnebys befolkning kraftigt till följd av den flyktingvåg som kom till Sverige. Detta ändrade delvis planeringsförutsättningarna för den kommunala verksamheten. Efterfrågan på plats i förskolor och skolor har utvecklats starkare än vad som förutsågs innan flyktingvågen. Behovet bedöms vara fortsatt stort även då befolkningsökningen som helhet i kommunen har stannat upp. Med pågående och planerade byggprojekt samt kommande företagsetableringar, förväntas befolkningsutvecklingen åter vända uppåt.

Ronnebys befolkning har under 2020 minskat antalet invånare med 261 till 29 372.

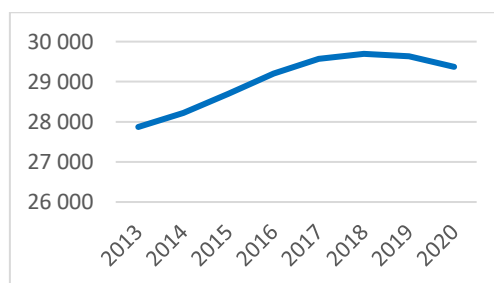


Diagram: Folkmängd 2013-2020

#### Arbetsmarknad

Svensk arbetsmarknad har påverkats negativt av den pågående pandemin. Det är i nuläget svårt att göra prognoser för arbetsmarknaden. Antalet sysselsatta i riket förväntas minska även under 2021. Under hösten 2021 bedöms antal sysselsatta åter långsamt öka.

Jämförelsevis med andra kommuner i länet är arbetslösheten generellt högre i Ronneby kommun. En av förklaringarna till den högre arbetslösheten i Ronneby är det stora inflödet av nyanlända till kommunen under de senaste åren och som är procentuellt högre än i övriga kommuner i länet.

Under 2020 har arbetslöshetssiffrorna sjunkit en aning för alla målgrupper i Ronneby. Siffrorna sjunker dock inte i samma takt som i övriga regionen. En förhoppning är att många av de nya företagsetableringarna i kommun som kan erbjuda "in-stegsjobb", bland annat handels- och snabbmatsetableringarna, ska påskynda takten av sjunkande arbetslöshetssiffror.

Ronneby kommun har idag ett Navigatorcentrum som arbetar med hela målgruppen 16-64 år. Arbetet bedrivs till stor del i projektform, som komplement till den ordinarie verksamheten. Kommunen har 2020 fortsatt arbeta med 12 månaders anställningar inom kommunens verksamhet och med hjälp av samverkansavtal också inom ideella föreningar.

Kommunen behöver fortsätta med åtgärder som bidrar till att minska arbetslösheten. Arbetsförmedlingens stängning av lokal-kontoret i Ronneby påverkar verksamheten. Kommunen tar genom det ett större ansvar gällande arbetsmarknadsfrågorna. Arbetsförmedlingen hanterar fortfarande ärenden inom kommunen men skillnaden när deras lokala närvaro inte är lika stor är trots det påtaglig.

Samarbetet mellan Arbetsmarknadsenheten och Socialförvaltningen har intensifieras under året och resultatet syns i minskat antal försörjningsstödstagare. Även arbetet med att hitta praktik/arbete i privata näring för målgruppen har fortsatt. Pandemiläget

har dock försvårat detta arbete då flera arbetsgivare har en osäker situation och har valt att invänta möjliga praktikplatser och anställningar.

### **Bostadsmarknad**

Det är av stort samhällsintresse att Ronneby har en bostadsmarknad som ligger i fas med efterfrågan då tillväxt är starkt kopplat till tillgång på bostäder. Fram till halvårsskiftet år 2015 hade Ronneby överskott av bostäder vilket avspeglat sig i bostadsbeståndets vakansgrad. Historiskt är detta starkt kopplat till den urbanisering och demografiska utveckling som sker, både regionalt och nationellt. Förändring genom urbanisering och koncentrerade tillväxtregioner och arbetsmarknader påverkar naturligtvis möjligheterna för Ronnebys egen tillväxt. Att verka i ett större omland innebär andra utmaningar för att stärka den egna konkurrenskraften.

Det kommunala bostadsbolaget AB Ronnebyhus ser fortsatt en förändring på bostadsmarknaden, om än mycket svårbedömt ur ett långsiktigt perspektiv. Efterfrågan på bostäder har under det senaste året tydligt stagnerat. Det nuvarande söktrycket är främst som följd av migrationsvågen 2015, men också på att alltfler äldre sannolikt ser ett förändrat boende som nödvändig. Det finns fortfarande stora utmaningar i att balansera olika generationers efterfrågan och behov mot kommunens bostadsbestånds sammansättning, d.v.s. mellan hyresrätter, bostadsrätter, egna hem etc.

Kostnaderna för nyproduktion, som senaste åren legat högt, ligger kvar på förhållandevis höga nivåer. Brist på konkurrens inom byggsektorn anses vara den största orsaken till denna prisutveckling. Fortfa-

rande gäller att rådande produktionskostnader ställs i relation till den lokala betalningsförmågan och också betalningsviljan. Betalningsförmågan är alltså den stora utmaningen vid nyproduktion av bostäder för den lokala marknaden då analyser visar att de grupper som har störst behov av fler bostäder inte har tillräckligt hög betalningsförmåga.

Framgångsrik bostadsförsörjning kan stimuleras genom strategisk bostadspolitik. Med väl genomarbetade och politiskt förankrade översiktsplaner och bostadsförsörjningsprogram kan planberedskapen intensifieras, markreserv upprätthållas och därmed kan ledtider i plan- och byggprocessen kortas ned betydligt.

### **Näringsliv**

I Ronneby kommun finns enligt SCB:s statistik 2019 c:a 11.500 arbetstillfällen fördelade på 7.100 privata och 4.400 offentliga. Det innebär att antal arbetstillfällen har ökat med närmare 500 jämfört med 2015. Antalet sysselsatta i tillverkande företag är nästan dubbelt så hög som rikssnittet. Andra branscher med högre antal sysselsatta än rikssnittet är skogs- och jordbruk samt försvar och myndighet. Fördelningen kan förklaras av att Ronneby av tradition har haft och har en stark tillverkningsindustri med exportinriktning samt att Blekinge flygflottilj är stationerad i kommunen. Flottiljen tillsammans med övrig verksamhet kring flygstationen sysselsätter idag drygt 1.500 personer och kommer de närmaste åren att utökas med nyrekrytering av soldater.

Detta tillsammans med tillgång till attraktiv mark och politiskt fokus har inneburit ett ökat intresse för nya verksamheter att etablera sig i kommunen. Dessa etableringar genererar nya arbetstillfällen främst inom

handel, företagstjänster och vård/omsorg, vilket är speciellt glädjande då dessa branscher sysselsättningsmässigt varit svaga i kommunen. En bedömning för 2021/2022 indikerar att detta kan generera närmare 200 nya arbetstillfällen under perioden.

En annan bransch i tillväxt är vår besöksnäring där Ronneby tillsammans med övriga Blekingekommuner har en mycket stor utvecklingspotential.

Centrumutveckling i samverkan med privata fastighetsägare och handel är ett prioriterat område där vi nu har ett organiserat samarbete under namnet Tillsammans för Ronneby. Vi ser centrum, Karlshamnsvägen och handelsområde Viggen som sammanhängande med stor utvecklingspotential.

Behovet av nya bostäder är stort för Ronneby kommuns framtida utveckling och vi kan konstatera att byggnationen nu har tagit tar fart, 700 nya lägenheter med planerad byggstart inom två år.

Med hänsyn till det stora antal nyanlända som valt Ronneby som bostadsort är även integration ett område med mycket hög prioritet.

Blekingeperspektivet är viktigt av många anledningar varav ett sammanhängande arbetsmarknadsområde är den ena. Vi arbetar också tillsammans kring besöksnäring och infrastruktur där fokus för närvarande är internationell flygförbindelser och järnvägstrafik, samt samverkan för att attrahera större etableringar, möta näringslivets behov av framtida kompetensförsörjning och att stärka sin konkurrenskraft i ett internationellt perspektiv.

2020 har varit ett speciellt år som till stor del påverkats av pågående pandemi. Vissa branscher har drabbats hårt medan andra i stort varit relativt opåverkade. Vi kan med tacksamhet konstatera att de mörkaste prognoserna under våren inte blev verklighet!

### Pensionsförpliktelser

Total pensionsskuld i den kommunala verksamheten:

(mkr)	2020	2019
Pensionsavsättning inkl särskild löneskatt	90,7	81,6
Pensionsförpliktelser, ansvarsförbindelse inkl särskild löneskatt	557,2	567,6
<b>Total pensionsskuld i kommunen</b>	<b>647,9</b>	<b>649,2</b>

Det kommunala bolaget AB Ronneby Industrifastigheter har pensionsåtaganden om 7,1 mkr (6,4 mkr), Ronneby Miljö och Teknik AB 0,1 mkr (0,0 mkr) och Räddningstjänsten Östra Blekinge om 28,1 mkr (28,1 mkr).

## Händelser av väsentlig betydelse

År 2020 startade med utmaningar gällande mycket höga vattenflöden i Ronnebyån vilket genererade klass-2 varningar kring risk för att landmassor och träd eventuellt skulle lossna och orsaka problem.

Detta avlöstes tidigt på våren av det nyupptäckta viruset, Covid-19 och den begynnande pandemi som sedan kommit att påverka hela världen. Ronneby kommun gick upp i stabsläge i mars månad och initialt lades mycket fokus på att förebygga smittspridning samt skapa hållbara riktlinjer och rutiner. Arbetet för att förhindra smittspridning och att säkra upp personal-

tillgång och skyddsmateriel har sedan pågått under hela 2020 och fortsatt under 2021. Anpassningar och lösningar har skapats för stötta det lokala näringslivet såväl som att ge skolelever bästa möjliga förutsättningar för hemarbete. Rekommendationer om att arbeta hemifrån för de som har möjlighet har efterföljts och omställningen till digitala möten har genomförts både inom förvaltningarna och för politiska möten.

Trångboddheten har under flera varit stor i stadshuset. Under 2020 har förberedelser för en omfattande flytt inom och utom Stadshuset planerats. Som ett steg i detta har personalenheten flyttat ut från Stadshuset till Rosengatan i Arbetsförmedlingens före detta lokaler. Ronnebysalen i stadshuset har renoverats efter 50 års flitig användning.

En omfattande utredning genomfördes 2020 gällande sammanslagning av överförmyndarverksamheterna i Ronneby-, Karlshamn- och Karlskrona kommun. Detta resulterade i en ny enhet, placerad under Kommunledningsförvaltningen i Ronneby samt en förflyttning till nya lokaler på Metallgatan i början av 2021. Fr o m 2023 blir det en överförmyndarnämnd för det tre kommunerna.

Även grunderna för en koncernövergripande inköpsavdelning har lagts under 2020 med målet att enheten sätts i bruk under 2021. Förberedelser för övergång till E-handel har pågått under året.

Ronneby kommun har med beviljade medel från Tillväxtverket fortsatt sin digitaliseringsresa genom att bland annat skapa en ny digital medarbetare på Socialförvaltningen samt påbörjat ett arbete för att få till en digital bygglovsprocess.

Stora framsteg har nåtts för Ronneby Kommuns investering i projektet Framtidens Skolor. Under 2020 har arbetet med Parkdalaskolan gått från planeringsfas till långtgående byggnation i genomförandefas. Inflyttning är planerad till årskiftet 2020/2021. Planering har också gjorts för att ta fram ritningar på nya Snäckebacksskolan och Persborgs nya förskola (tidigare Skogsgårdsskolan).

På grund av pandemin så blev 2020 ett anorlunda år. Ronneby kommun har hanterat utmaningarna på ett föredömligt sätt. Genom skapandet av ett centralt lager av skyddsmateriel står vi väl rustade i arbetet med att skydda både brukare och medarbetare inom Ronneby kommuns verksamheter.

En stor eloge till alla medarbetare som, på olika sätt, bidragit till en låg smittspridning inom kommunens verksamheter. Bl a har vi haft väldigt få smittade inom våra särskilda boenden.

## Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

I Ronneby kommun är den kommunala koncernen den övergripande styrenheten. Med den kommunala koncernen avses kommun fullmäktige, kommunstyrelsen, kommunens nämnder, moderbolag, övriga helägda aktiebolag och Räddningstjänsten östra Blekinge (till 38,5%). I avsnittet "Den kommunala koncernen" finns ett organisationsschema.

Styrningen och uppföljningen är, så långt det är möjligt med hänsyn till verksamhet-

ens art och lagstiftning, utformad med syftet att styra på ett likartat sätt oberoende av vilken verksamhet eller juridisk organisationsform som berörs.

### Styrmodell

Kommunfullmäktige styr den kommunala koncernen i första hand genom att besluta om reglementen, delegationsordningar, program, planer, policys, budget, särskilda beslut, bolagsordningar och ägardirektiv. Kommunstyrelsens roll är att styra, leda och samordna den kommunala koncernen, samt hålla uppsikt, kontrollera och rapportera till kommunfullmäktige.

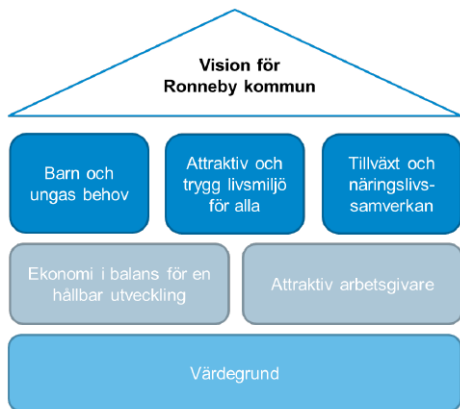
Uppföljningar av verksamhet och ekonomi till kommunfullmäktige, förutom vid årsbokslut, sker per 30/4 och 31/8.

Under 2019 arbetades kommunkoncernens styrmodell delvis om och nya strategiska målområden kopplade till FN:s globala mål för hållbar utveckling - agenda 2030, har formulerats, tre externa målområden och två interna målområden. De interna målområdena utgör grundförutsättningar för arbetet med de externa målen. År 2020 är sista året för rapportering enligt den dittills gällande styrmodell.

Syftet med revideringen har varit att tydliggöra att målområdena är integrerade och odelbara. För att kunna nå målen krävs bland annat samarbete, samverkan, dialog, tillit och flexibilitet.

Vision för Ronneby kommun ligger kvar oförändrat sedan tidigare mandatperiod. Styrmodellen omfattar hela kommunkoncernen.

De nya målområdena som gäller från och med 2021:



Arbetet med att ta fram en gemensam värdegrund kvarstår.

Under hösten 2019 skapades en enhet för strategiskt utveckling. Ett av de områden som enheten arbetar med är övergripande styrnings- och ledningsfrågor.

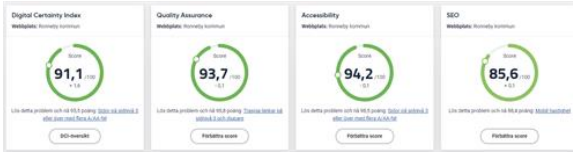



# God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning


## Uppföljning av kommunfullmäktiges strategiska målområden

Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator
<b>FLER JOBB</b>				
<p><b>Vidtagna åtgärder och effekter av dessa</b></p> <p>För näringslivsrådet är ett fokusområde nya arbetstillfällen/ etablering av nya företag/lokal tillväxt.</p> <p>Målet 2020 var att skapa 100 nya arbetstillfällen. Utfallet är 125 nya arbetstillfällen. I huvudsak är dess knutna till etablering inom handel/restaurang och vård/omsorg.</p> <p><b>Positiva iakttagelser</b></p> <p>Fortsatt stort intresse för etableringar i Ronneby. För närvarande finns ett 60 tal intressenter från olika branscher.</p> <p><b>Förbättringsområden</b></p> <p>Med anledning av det intresse som finns för etablering i Ronneby är det av stor vikt att nya detaljplaner arbetas fram då bristande marktillgång kan bli en begränsad faktor för nya etableringar.</p> <p><b>Socialnämnden</b></p> <p><b>Vidtagna åtgärder och effekter av dessa</b></p> <p>Införandet av den automatiserade handläggningen har frigjort resurser i handläggningen av det ekonomiska biståndet och möjliggör en omfördelning av resurser inom enheten. Fokus kan därför läggas på ett mer aktivt och effektivare arbete med försörjningsstödstagare mot en egen försörjning. De ökade resurserna för uppföljning gör det möjligt men en tydligare prioritering av barnfamiljer.</p> <p><b>Positiva iakttagelser</b></p> <p>Det finns en positiv trend när det gäller andelen sysselsatta trots AF minskade resurser för arbetsmarknadsåtgärder. Andelen barn med försörjningsstöd har även minskat trots ett ökat antal hushåll med försörjningsstöd. Införandet av den automatiserade handläggningen har haft positiva effekter - handläggningen av det ekonomiska biståndet har effektiviserats och arbetsbelastningen har minskat i</p>	Nöjd kundindex, Insikt Företagsklimat - totalt (Insikt)	78		<p><b><u>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</u></b></p> <p>Resultatet för 2020 redovisas först i april månad 2021. Senaste utfall NKI var 2019 och då låg värdet på 66.</p> <p>Mätningen är kopplad till myndighetsutövning. Det är en mätning som betygsätter handlagda tillståndsärenden såsom bygglov, servicetillstånd etc.</p>
	Företagarnas sammanfattande omdöme om företagsklimatet i kommunen	3,8	3,3	<p><b><u>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</u></b></p> <p>Målet är inte uppfyllt.</p> <p><b><u>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</u></b></p> <p>Beslut förbättringsåtgärder inryms i uppdrag 9.</p>
	Antal nya företag i kommunen per 1 000 invånare	5,7	5,6	<p><b><u>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</u></b></p> <p>Målvärdet är 170 nya företag. Under 2020 startades 166 nya företag, varav 55 var aktiebolag.</p> <p><b><u>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</u></b></p> <p>Med en osäker arbetsmarknad följer oftast ett ökat intresse för eget företagande. Vi har även Ronneby businesscenter som tillsammans med nyföretagarcentrum arbetat mycket aktivt med att främja nytt entreprenörskap.</p> <p><b><u>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</u></b></p> <p>Fortsatt aktivt arbete med Ronneby businesscenter, nyföretagarcentrum och ung företagsamhet ger goda förutsättningar för ett ökat entreprenörskap.</p>



Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator																
<p>ekonomigruppen.</p> <p><b>Förbättringsområden</b></p> <p>Vi behöver bli mer effektiva i arbetet med att upprätta genomförandeplaner tillsammans med försörjningsstödstagare och att göra tätare uppföljningar. Det pågår ett arbete på enheten med att tydliggöra uppdraget och processen i planeringsgruppen, för att på ett effektivare sätt kunna jobba med och ge stöd åt försörjningsstödstagare att komma ut i egen försörjning.</p> <p>En utökad samverkan med Arbetsmarknadsenheten och med vårt gemensamma uppdrag att alla försörjningsstödstagare ska vara i sysselsättning kommer under året att bidra till att nå målet. I nuläget hindras sysselsättningsuppdraget av rådande omständigheter på grund av covid -19.</p> <p>Ett ganska stort antal personer som uppbär försörjningsstöd läser på SFI och i nuläget görs ingen uppföljning av dessa personer. En dialog har påbörjats med Utbildningsförvaltningen om samverkan kring de försörjningsstödstagare som läser på SFI, för att på ett strukturerat och regelbundet sätt kunna följa upp dessa personer och på ett bättre sätt stödja dem mot en egen försörjning. Utbildningsförvaltningen ansvarar framöver även för språkpraktiken, varför en ökad samverkan med förvaltningen blir extra viktig.</p>																				
<b>ATTRAKTIVT BOENDE</b>																				
<p><b>Inledning</b></p> <p>Det strategiska målområdet attraktivt boende är brett och omfattar bland annat frågor om trygghet för kommunens invånare, regional och internationell samverkan, attraktiva levnadsmiljöer i hela kommunen, integration, medborgarinflytande, tillgänglighet, digitalisering och långsiktigt och hållbart miljötänkande vid byggnationer. Det är områden som rör hela kommunkoncernens ansvarsområde vilket innebär att det krävs breda lösningar och ett gott samarbete där stora delar av organisationen bidrar till att implementera den politiska viljeinriktningen.</p>	Service och tillgänglighet gällande e-post och telefoni	84	80	<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>Utfallet av mätningen 2020 är ett värde på 80 (2019 var det 69). Målvärdet för 2020 låg på 84. Värdet/indikatorn tas fram som ett genomsnitt på tre frågor om tillgänglighet via e-post (andel som får svar på e-post inom 1 dag), tillgänglighet telefon (andel som tar kontakt med kommunen via telefon som får ett direkt svar på en enkel fråga) samt bemötande (gott bemötande vid kontakt med kommunen). Kommunen har förbättrat sig i alla tre måtten. Jämfört med de andra deltagande kommunerna ligger Ronneby i nivå med snittet när det gäller e-post och bemötande. När det gäller telefoni är vi bland de bästa kommunerna.</p> <p>Ronneby kommun</p> <p>Samhälle och miljö</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Andel som får svar på e-post inom en dag, (%)</td> <td>74</td> <td>72</td> <td>83</td> </tr> <tr> <td>Andel som tar kontakt med kommunen via telefon som får ett direkt svar på en enkel fråga, (%)</td> <td>52</td> <td>50</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>Gott bemötande vid kontakt med kommun, andel av maxpoäng (%)</td> <td>86</td> <td>84</td> <td>86</td> </tr> </tbody> </table> <p>Uträkning: <math>83+70+86 = 239/3=79,6= 80</math> avrundat.</p>		2018	2019	2020	Andel som får svar på e-post inom en dag, (%)	74	72	83	Andel som tar kontakt med kommunen via telefon som får ett direkt svar på en enkel fråga, (%)	52	50	70	Gott bemötande vid kontakt med kommun, andel av maxpoäng (%)	86	84	86
	2018	2019	2020																	
Andel som får svar på e-post inom en dag, (%)	74	72	83																	
Andel som tar kontakt med kommunen via telefon som får ett direkt svar på en enkel fråga, (%)	52	50	70																	
Gott bemötande vid kontakt med kommun, andel av maxpoäng (%)	86	84	86																	

Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator
<p><b>Vidtagna åtgärder och effekter av dessa</b></p> <p>Det går inte på ett enkelt sätt sammanfatta allt organisationen genomfört under året som ger en rättvis bild över åtgärder och effekter för målområdet attraktivt boende. Nedan beskrivs några initiativ som har gett effekt och som har gett eko inte bara i vår egen organisation utan också uppmärksammas på andra håll.</p> <p>I syfte att öka tryggheten i offentlig miljö har Ronneby kommun tillsammans med polis och kommunala bostadsbolaget Ronnebyhus AB under 2019 inlett en nära samverkan kring aktuell lägesbild - Effektiv Samordning för Trygghet EST. Aktuell lägesbild formuleras varje vecka utifrån insamlad information om otrygghetsskapande händelser inom samverkande aktörers verksamhet. Lägesbilden ligger sedan till grund för orsaksanalys och eventuella gemensamma insatser i syfte att öka kommuninvånarnas trygghet. Trygghetsmätningen för 2020 visar på en ökning av kommuninvånarnas trygghet jämfört med år 2019.</p> <p>Under året lanserades Ronneby kommuns första digitala medarbetare som tar hand om återansökningar för ekonomiskt bistånd, Ronney RPA arbetar 24 timmar, dygnet runt, 365 dagar om året, utgår från givna instruktioner och avlastar handläggarna inom försörjningsenheten som kan arbeta med mer mötet med invånarna som är i behov av stöd. Nästa steg är att även automatisera processen för nyansökningar av ekonomiskt bistånd, där processkartläggning redan är genomförd.</p> <p>I den årliga mätningen service och tillgänglighet gällande e-post och telefoni har Ronneby kommun förbättrat sig inom samtliga tre områden; andel som får svar inom en dag, tillgänglighet telefon och bemötande. Jämfört med de andra deltagande kommunerna ligger Ronneby i nivå med snittet när det gäller e-post och bemötande. När det gäller telefoni är vi bland de bästa</p>	<p>Kommunens webbinformation</p>	<p>88</p>		<p><b>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Förvaltningscheferna delges resultatet</li> <li>Förstudie Ronneby Kontaktcenter pågår för utökad service och tjänster</li> </ul> <p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>SKR har lagt ned webbkvalitetsmätning, därav finns inget resultat att rapportera. Istället har enheten näringsliv och kommunikation investerat i ett kvalitets- och tillgänglighetsverktyg, Siteimprove, som inventerar kommunkoncernens webbplatser och rapporterar felaktigheter och problem. Från verktyget får enheten interaktiva rapporter som fungerar som åtgärdslistor. Verktyget kontrollerar kvalitet (språk, länkar, filer), tillgänglighet (kod, innehåll och filer) samt sökbarhet.</p>  <p>Den vita runda markeringen på varje ring visar branschindex (myndigheter) så vi ligger över genomsnittet i samtliga kategorier. Verktyget mäter kvalitet, tillgänglighet och sökbarhet. Den första rutan visar de tre kategorierna sammantaget.</p> <p>Vad är Digital Certainty Index (DCI)? Siteimproves Digital Certainty Index (DCI) är ett mått på din webbplats digitala närvaro vid gällande kvalitet och potentiell effekt. Det innefattar webbplatsens tillgänglighet och användbarhet, dess vedertaghet och tillförlitlighet samt hur kapabel den är att hantera SEO-utmaningar. Slutligt DCI Score beräknas som ett totalt antal poäng som tilldelas i de tre kategorierna: Accessibility, Quality Assurance och SEO.</p>  <p>2020 hade vi ett DCI-index på 91, målet var 93.</p> <p><b>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</b></p> <p><b>Kvalitet</b></p>  <p>I den här kategorin mäts bland annat läsbarhet (stavning, svåra ord, långa meningar mm), trasiga länkar, länkar till osäkra domäner och dokument som behöver uppdateras. Grafen till höger i bilden visar poängutvecklingen över tid.</p> <p><b>Tillgänglighet</b></p>  <p>I den här kategorin kontrolleras att både innehåll och bakomliggande kod uppfyller kraven för tillgänglighet. När det gäller innehåll så kontrolleras bland annat att vi använder rätt rubriksättning, tydliga länknamn, har alternativtext på bilder eller markerar dem som dekoration, tillgänglighet i dokument och att formulär fungerar för läsverktyg. Vissa saker, som till exempel att bilder inte innehåller viktig informat-</p>

Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator
<p>kommunerna.</p> <p><b>Positiva iakttagelser</b></p> <p>Den förbättrade lägesbilden har bidragit till att polisen har fokuserat mer av sina resurser till Ronneby samtidigt som kommunen har anlitat trygghetskapande bevakning i ökad grad under 2020. Gemensamma satsningar, samverkan en tydlig och återkommande information påverkar tryggheten positivt.</p> <p>Ronneby RPA har utvecklats tillsammans med IT-företaget Atea, som har varit lyhörda för verksamhetens kunskaper och behov. Ronneby kommun är en av få kommuner i Sverige som har kommit i mål med ett RPA-projekt för försörjningsstöd. Detta gör oss enormt stolta!</p> <p>En bra tillgänglighet i telefoni och e-post ger oss en bra grund till att utveckla tillgängligheten ytterligare för att möta våra kommuninvånare där de befinner sig när de behöver ha kontakt med oss. Genom att använda teknologi på ett smart sätt kan vi erbjuda behovsanpassade tjänster som ökar kundnöjdhet och intern effektivitet.</p> <p><b>Förbättringsområden</b></p> <p>Arbetet med att implementera den politiska viljeinriktningen som är beskrivet i målområdet, attraktivt boende, är ett kontinuerligt arbete där organisationen ständigt identifierar nya initiativ, baserat på nulägesanalys och omvärldsbevakning, allt i syfte för ökad målområdesupplynad.</p> <p>Den politiska viljeinriktningen beskrivs från och med 2021 i fem strategiska målområden. Alla delar i organisationen ska i sitt arbete med verksamhetsplaner identifiera åtgärder i sina respektive grunduppdrag som i sin tur ska bidra till att nå målen.</p>				<p>ion kan verktyget inte bedöma. Det jobbar vi med vid arbetstillfällen och i utbildning av redaktörer. När det handlar om tillgänglighet i kod kan vi göra vissa kodjusteringar själva och de som kräver systemutveckling prioriteras och skickas för åtgärd till upphandlad webbkonsult. Grafen till höger i bilden visar poängutvecklingen över tid.</p> <p><b>Sökbarhet</b></p> <p>SEO-översikt</p>  <p>I den här kategorin kontrolleras faktorer som påverkar sökbarheten. Ju högre poäng desto bättre sökträffar får besökare och externa sökmotorer (som tex google, microsoft Edge, safari). Det handlar alltså både om vår egna sökmotor på våra webbplatser och externa sökmotorer. Både vår interna och externa sökmotorer rankar sidor olika högt beroende på hur bra sökoptimerade de är. Har vi bra poäng så ökar chansen att vi hamnar högt i listan och att den som söker direkt hittar det dem letar efter och blir nöjda. Och det är nöjda besökare vi vill ha. Grafen till höger i bilden visar poängutvecklingen över tid.</p> <p><b>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</b></p> <p>Kommunikationsgruppen ser till att huvudredaktörerna i varje förvaltning och bolag får rapporter varje månad med fellista på sådant som behöver åtgärdas, rättar felaktigheter på egna och andras sidor samt stöttar redaktörerna i deras arbete.</p>
	Kommunens befolkningsutveckling (ökat jämfört m föreg år)	29 634	29 372	<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>Befolkningen har minskat med 261 invånare under 2020.</p> <p><b>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</b></p> <p>Nettoutflyttningen till övriga Sverige var -239 medan nettoutflyttningen från utlandet var +67. Det föddes 295 barn medan 365 invånare avled.</p>
	Andel medborgarförslag som besvaras inom 12 månader	73%	54%	<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>Av i KF anmälda medborgarförslag under 2020 har 45 % besvarats vilket är betydligt lägre än målvärdet.</p> <p><b>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</b></p> <p>Det har inkommit 69 medborgarförslag under 2020. Det är väldigt många särskilt med tanke på att de år som antalet har varit uppe på denna nivå så har det inkommit många likadana medborgarförslag t ex om maten i skolan. 24 av medborgarförslagen inkom och anmäldes fram till och med juni. Kommunfullmäktiges sammanträde i augusti ställdes in varför resterande medborgarförslag (45 st) har anmälts och därmed bara kunnat handläggas från och med KFs sammanträde 24 september.</p> <p><b>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</b></p> <p>Fr o m februari i år har en ny rutin använts för medborgarförslagen. Flera har överlämnats från KF till nämnd eller styrelse för beslut. I dagsläget går det inte att fastställa om rutinen snabbat på handläggningstiden för medborgarförslagen. En utvärdering var planerad efter ett år men måste troligen skjutas fram något för att få ett bättre underlag.</p>
	Kommuninvånarnas känsla	2,25	1,97	<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>2020-års trygghetsmätning visar en ökning av kommuninvånarnas trygghet (1.97) jämfört med år 2019 (2.25) vilket</p>

Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator
	av trygghet -totalt (bättre än året innan)			<p>alltså innebär att målvärdet "tryggheten ska öka" uppfyllts under 2020 då ett så lågt värde som möjligt eftersträvas.</p> <p><b><u>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</u></b></p> <p>I syfte att öka tryggheten i offentlig miljö har Ronneby kommun tillsammans med polis och kommunala bostadsbolaget Ronnebyhus AB under 2019 inlett en nära samverkan kring aktuell lägesbild - Effektiv Samordning för Trygghet EST. Aktuell lägesbild formuleras varje vecka utifrån insamlad information om otrygghetsskapande händelser inom samverkande aktörers verksamhet. Lägesbilden ligger sedan till grund för orsaksanalys och eventuella (gemensamma) insatser i syfte att öka kommuninvånarnas trygghet.</p> <p>Nu har vi arbetat enligt metoden under ytterligare ett år, samt under perioden även infört ett digitalt stöd (Embrace) där alla anmälda brott och rapporterade otrygghetsskapande händelser läggs in vilket avsevärt höjt kvalitén på det kunskapsbaserade arbetet. Den förbättrade lägesbilden har bidragit till att polisen har fokuserat mer av sina resurser till Ronneby samtidigt som kommunen har anlitat trygghetsskapande bevakning i ökad grad under 2020. Detta i samverkan med en gemensam satsning mellan kommun och polis på tydlig och kontinuerlig kommunikation till allmänheten om det trygghetsskapande arbetet bedöms ha påverkat tryggheten positivt.</p> <p>Under 2020 har även arbetet utifrån vårt samverkansavtal mellan Ronneby kommun och Polismyndigheten fortsatt där huvudsamverkansområdet är att öka tryggheten i offentliga miljöer genom att:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Upprätthålla aktuell lägesbild (se ovan)</li> <li>• Minska antalet otrygghetsskapande händelser i offentlig miljö</li> <li>• Reducera rekrytering till kriminella nätverk</li> <li>• Öka säkerheten i trafiken</li> <li>• Aktivt arbeta med brottsförebyggande åtgärder och information</li> </ul> <p>Detta avtal löper över 4 år och åtgärdsplanen kommer följs upp årligen.</p> <p><b><u>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</u></b></p> <p>Vi kommer att fortsätta det framgångsrika arbetet utifrån EST-metoden och utveckla arbetet med det digitala verktyget Embrace, och att ytterligare förstärka samverkan med olika verksamheter såsom näringsliv genom BID-processen och kommunens planarbete. Det påbörjade arbetet med gemensam riktad kommunikation till allmänheten i samverkan mellan kommun och polis kommer också att fortgå och utvecklas.</p> <p><b>Kommunfullmäktige</b></p> <p>2020 års trygghetsmätning är nu genomförd, och resultatet visar på en 14 procentig förbättring av tryggheten. Värde 2019 - <b>2.25</b>, värde 2020 - <b>1.97</b></p>
<b>EN BRA SKOLA</b>				
<p><b>Vidtagna åtgärder och effekter av dessa</b></p> <p>Ett stort fokus på vårt systematiska kvalitetsarbete där vi på enhetsnivå, verksamhetsnivå och förvaltningsnivå analyserar våra resultat så vi kan sätta in åtgärder där de har mest effekt. På rektorsnivå har en mängd aktiviteter vidtagits och kan ses i vårt SKA - arbete i Stratsys. På längre</p>	Andel behöriga lärare inom grundskola	80%	78%	<p><b><u>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</u></b></p> <p>Inom grundskolan har högstadierna bland de lägsta siffrorna. Övriga som ligger under 80% är Johannishusskolan, Listerbyskolan, Skogsgårdsskolan och Saxemaraskolan.</p> <p>Skolverket har tagit fram en prognos där man anser att det kommer att saknas cirka 45 000 behöriga lärare och förskollärare om 15 år. Jämfört med Skolverkets förra lärarprognos innebär det att den beräknade framtida bristen minskar, men läget är fortsatt bekymmersamt. Behovet för skolor och förskolor att rekrytera nya lärare och förskollärare kommer även fortsättningsvis vara stort, framförallt de närmaste fem</p>

Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator
<p>sikt kommer detta bära frukt om vi ges möjlighet att få önskade resurser. Vi ser att resultatet är likvärdiga från tidigare år men någon dipp gällande kunskapsresultaten för de elever som går ut åk 9. Det är dock för tidigt att säga om det är en trend eller ej. Den pågående pandemin har satt stora spår i verksamheten och kräver stor flexibilitet. Det rådande inköps- och anställningsstoppet påverkar också verksamheten och får och kan få stora negativa konsekvenser på innehållet och kvaliteten i verksamheterna.</p> <p><b>Positiva iakttagelser</b></p> <p>Stor medvetenhet om vilka åtgärder som måste vidtas på samtliga nivåer för att höja kunskapsresultaten tack vara vårt systematiska kvalitetsarbete. Stort fokus på att hitta lämpliga lokaler tack vare ett påbörjat strategiskt arbete inom förvaltningen. En bra andel legitimerade lärare på flera nivåer vilket ökat. Stor andel elever som väljer våra gymnasieprogram.</p> <p><b>Förbättringsområden</b></p> <p>Fortsatt fokus på kompetensförsörjning. Hitta optimal organisation för elever i behov av stöd. Se över möjligheten med tvålärarsystem i grundskolan. Fortsatt fokus på den strategiska lokalförsörjningen för att hitta hållbara och icke kostsamma långsiktiga lösningar istället för kortsiktiga dyra. Fortsatt fokus på vårt systematiska kvalitetsarbete.</p>				<p>ären. Bristen väntas bli störst på ämneslärare med inriktning mot grundskolans årskurs 7–9, grundlärare med inriktning mot årskurs 4–6 samt yrkeslärare.</p> <p><b><u>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</u></b></p> <p>Det finns en nationell svårighet att rekrytera legitimerade lärare.</p> <p>Vi ser en tendens att färre söker sig till de mindre enheterna.</p> <p><b><u>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</u></b></p> <p>Utbildningsförvaltningen kommer fortsatt följa utvecklingen och arbeta aktivt med rekryteringsplanen.</p>
	Andel behöriga förskollärare inom förskola	80%	90%	<p><b><u>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</u></b></p> <p>Inom förskolan sticker tre förskolor ut med andel legitimerade lärare under 80%, Skogsgläntan, Eringsboda- och Backarydsförskola.</p> <p>Skolverket har tagit fram en prognos där man anser att det kommer att saknas cirka 45 000 behöriga lärare och förskollärare om 15 år. Jämfört med Skolverkets förra lärarprognos innebär det att den beräknade framtida bristen minskar, men läget är fortsatt bekymmersamt. Behovet för skolor och förskolor att rekrytera nya lärare och förskollärare kommer även fortsättningsvis vara stort, framförallt de närmaste fem åren. Bristen väntas bli störst på ämneslärare med inriktning mot grundskolans årskurs 7–9, grundlärare med inriktning mot årskurs 4–6 samt yrkeslärare.</p> <p><b><u>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</u></b></p> <p>Rekrytering av legitimerade förskollärare är ett nationellt problem.</p> <p><b><u>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</u></b></p> <p>Utbildningsförvaltningen ligger på en god nivå utifrån den situation som råder, så inga nya åtgärder kommer sättas in. De arbetar fortsatt aktivt med rekryteringsplanen.</p>
	Andel behöriga lärare inom gymnasium	80%	95%	<p><b><u>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</u></b></p> <p>Bra resultat</p> <p><b><u>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</u></b></p> <p>Gymnasieskolan har fortsatt en låg omsättning av personal.</p> <p><b><u>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</u></b></p> <p>Inga kommer vidtas av utbildningsförvaltningen.</p>
	Andel behöriga lärare inom särskola	80%	83%	<p><b><u>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</u></b></p> <p><b><u>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</u></b></p> <p>Det finns i dagläget inget krav på legitimation i särskolan.</p> <p>Skolverket har tagit fram en prognos där man anser att det kommer att saknas cirka 45 000 behöriga lärare och förskollärare om 15 år. Jämfört med Skolverkets förra lärarprognos innebär det att den beräknade framtida bristen minskar, men läget är fortsatt bekymmersamt. Behovet för skolor och förskolor att rekrytera nya lärare och förskollärare kommer även fortsättningsvis vara stort, framförallt de närmaste fem åren. Bristen väntas bli störst på ämneslärare med inriktning mot grundskolans årskurs 7–9, grundlärare med inriktning mot årskurs 4–6 samt yrkeslärare.</p> <p><b><u>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</u></b></p>
Andel elever som väljer gymnasieskola i den egna kommu-	80%	79%		

Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator																																																																														
	nen när programmet finns på hemmaplan			<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>(ej IMS, IMA, IMY, medräknat IMV)</p> <p>Elever åk 1 - folkbokförda i Ronneby kommun</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Program</th> <th>Elever Rby</th> <th>Elever externa skolor</th> <th>Totalt</th> <th>% egna skolor</th> <th>% externa skolor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>BA</td> <td>13</td> <td>6</td> <td>19</td> <td>68%</td> <td>32%</td> </tr> <tr> <td>BF</td> <td>20</td> <td>2</td> <td>22</td> <td>91%</td> <td>9%</td> </tr> <tr> <td>EE</td> <td>14</td> <td>3</td> <td>17</td> <td>82%</td> <td>18%</td> </tr> <tr> <td>EK</td> <td>25</td> <td>10</td> <td>35</td> <td>71%</td> <td>29%</td> </tr> <tr> <td>ES</td> <td>4</td> <td>11</td> <td>15</td> <td>27%</td> <td>73%</td> </tr> <tr> <td>HA</td> <td>11</td> <td>4</td> <td>15</td> <td>73%</td> <td>27%</td> </tr> <tr> <td>IN</td> <td>13</td> <td>0</td> <td>13</td> <td>100%</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>NA</td> <td>27</td> <td>7</td> <td>34</td> <td>79%</td> <td>21%</td> </tr> <tr> <td>SA</td> <td>39</td> <td>12</td> <td>51</td> <td>76%</td> <td>24%</td> </tr> <tr> <td>TE</td> <td>50</td> <td>3</td> <td>53</td> <td>94%</td> <td>6%</td> </tr> <tr> <td>NB</td> <td>6</td> <td>2</td> <td>8</td> <td>75%</td> <td>25%</td> </tr> <tr> <td>Totalt</td> <td>222</td> <td>60</td> <td>282</td> <td>79%</td> <td>21%</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2020-10-19)</p>	Program	Elever Rby	Elever externa skolor	Totalt	% egna skolor	% externa skolor	BA	13	6	19	68%	32%	BF	20	2	22	91%	9%	EE	14	3	17	82%	18%	EK	25	10	35	71%	29%	ES	4	11	15	27%	73%	HA	11	4	15	73%	27%	IN	13	0	13	100%	0%	NA	27	7	34	79%	21%	SA	39	12	51	76%	24%	TE	50	3	53	94%	6%	NB	6	2	8	75%	25%	Totalt	222	60	282	79%	21%
Program	Elever Rby	Elever externa skolor	Totalt	% egna skolor	% externa skolor																																																																													
BA	13	6	19	68%	32%																																																																													
BF	20	2	22	91%	9%																																																																													
EE	14	3	17	82%	18%																																																																													
EK	25	10	35	71%	29%																																																																													
ES	4	11	15	27%	73%																																																																													
HA	11	4	15	73%	27%																																																																													
IN	13	0	13	100%	0%																																																																													
NA	27	7	34	79%	21%																																																																													
SA	39	12	51	76%	24%																																																																													
TE	50	3	53	94%	6%																																																																													
NB	6	2	8	75%	25%																																																																													
Totalt	222	60	282	79%	21%																																																																													
	Antal utbildningsanordnare som Kunskapskällan, utifrån en lokal/regional analys, samverkar med för att göra efterfrågad utbildning på eftergymnasial nivå tillgänglig.	10	21	<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>Kunskapskällan har under läsåret haft aktiv samverkan med 19 olika utbildningsanordnare, för att kunna göra efterfrågad, eftergymnasial utbildning tillgänglig i Ronneby och Blekinge. I vissa fall samarbeten kring hela utbildningar, i andra fall enbart kring kurser och tentamen.</p> <p><b>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</b></p> <p>Kunskapskällan arbetar aktivt för att underhålla och upprätta goda kontakter med utbildningsanordnare. Kunskapskällan har ett gott rykte och är en attraktiv samarbetspartner, vilket uppföljning av samverkansarbetet också styrker.</p> <p><b>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</b></p> <p>Kunskapskällan arbetar med ständiga förbättringar, vilket skapar goda förutsättningar för fortsatt hög kvalitet i verksamheten. Inga övriga åtgärder planeras.</p>																																																																														
<b>EN BRA OMSORG</b>																																																																																		
Mål med tydliga aktiviteter är planlagda för att öka förutsättningarna att förbättra resultatet i de brukarbedömningar som utgör indikatorer till det strategiska målområdet En bra omsorg.	Brugarbedömning hemtjänst - bedömning, förtroende och trygghet: andelen äldre som svarar positivt på tre utvalda frågor (mål: bättre än fge år)			<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>Målvärdet är att resultatet ska vara bättre än föregående år. De två nedanstående parametrarna finns 2020 inte presenterade i Kolada vilket gör att det inte går att presentera något utfall.</p> <p>Resultat hemtjänst 2020: ?(2019: 39 %, 2018: 34%, 2017: 39 %)</p> <p>Medel i riket 2020: ?(2019: 37 % 2018:36 %, 2017: 36%)</p> <p>Resultat för respektive "underfråga" finns dock presenterat i Kolada:</p> <p>Bemötande: 2018: 97 %, 2019: 98%, 2020: 96%</p> <p>Förtroende: 2018: 93%, 2019: 93%, 2020: 92%</p> <p>Trygghet: 2018: 89%, 2019: 86 %, 2020: 87%</p>																																																																														
Uppföljning visar att aktiviteter genomförs på olika enheter/område i huvudsak enligt fastlagd plan. Exempel på aktiviteter är delaktighet i genomförandeplan, promenader																																																																																		

Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator
<p>och aktiviteter för den enskilde och riskbedömningar avseende fall, tandhälsa, blåsfunktion, trycksår och nutrition.</p> <p>Pågående arbete förväntas förbättra resultatet mot föregående år.</p>				<p><b>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</b></p> <p>Bemötande och förtroende har marginellt minskat mot föregående år. Trygghet har marginellt ökat. Mjuka parametrar under pandemin kan vara svåra att upprätthålla utifrån perioder av hög personalförbrukning.</p> <p><b>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</b></p> <p>Ett arbete pågår för att öka personalkontinuiteten. Målarbetet 2021-2022 innefattar indikatorer som bedöms påverka dessa mjuka parametrar.</p>
	<p>Brukarbedömning särskilt boende - bemötande, förtroende och trygghet: andel äldre som svarar positivt på tre utvalda frågor (mål: bättre än föregående år)</p>			
<b>EN BRA SOCIALTJÄNST</b>				
<p><b>Socialnämnden</b></p> <p><b>Vidtagna åtgärder och effekter av dessa</b></p> <p>Av de av Socialnämnden och Kommunfullmäktige uppsatta målen är det 3 av 10 indikatorer som inte har uppnåtts. Det beror till stor del på att omfördelning av resurser, brist på personal, utveckling av nya metoder och kompetensutveckling tar tid och att det finns yttre faktorer som påverkar resultatet. Den pågående pandemin är en sådan och spelat in i hög grad eftersom det försenat och ibland omöjliggjort att insatser kunnat utföras i enlighet med fastställda rutiner. Ambitionen är att det som släpat efter till följd av pandemin ska hämtas upp under innevarande år. Förbättringsarbetet är ständigt pågående. Vilket innebär att arbetet med de 5 indikatorerna även fortsätter under</p>	<p>Andel ungdomar som inte kommit tillbaka inom ett år efter avslutad insats/utredning</p>	81%	86%	<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>Målvärdet är uppnått.</p> <p>Av 42 ungdomar som avslutats har 6 kommit tillbaka.</p> <p><b>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</b></p> <p>Utredningsenheten har erfarna och kompetenta socialsekreterare som är duktiga på att utreda rätt saker samt att göra bra bedömningar av behovet av insats eller inte insats. Vidare är de duktiga på att motivera till insatser när det finns behov av det. Öppenvården har ett brett utbud av insatser och erfaren personal. När det gäller ungdomar över 18 år finns det risk att de återkommer efter 18 års dagen då "insatsen ibland" de haft innan 18 års dagen har fullföljts.</p> <p><b>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</b></p> <p>Vi kommer att arbeta för att bibehålla den personal vi har, att utveckla bedömningsmetoder. Med en Ny tjänst i form av ungdomshandläggare som kommer att arbeta från 17 år är förhoppningen att insatser ska kunna fortsätta och fullföljas på ett bättre sätt under övergången från barn till vuxen.</p>
				<p>Antal dagar i snitt för att få ekonomiskt bistånd vid nybesök</p>



Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator
<p>2020. För att bemöta de yttre faktorerna krävs i flera fall en förbättrad samverkan med andra förvaltningar och myndigheter</p> <p><b>Positiva iakttagelser</b></p> <p>Införandet av den automatiserade handläggningen har möjliggjort en omfördelning av resurser inom Försörjningssektorn och planeringsgruppen har förstärkts med en heltidstjänst under året. Planeringshandläggarens uppdrag har tydliggjorts och handläggarna jobbar numera i enlighet med processen och aktivt med samtliga försörjningsstödsgämare mot en egen försörjning. Under året har olika samverkansstrukturer arbetats fram tillsammans med andra myndigheter och verksamheter, såsom SFI och Arbetsförmedlingen för att på ett effektivt sätt kunna jobba ut individer mot en egen försörjning. Barnfamiljer har prioriterats</p> <p><b>Förbättringsområden</b></p> <p>Socialtjänstens olika verksamheter har påverkats på olika sätt pga. Covid-19. Betydlig påverkan kommer fortsätta under 2021. Anpassningar till digitalt arbetssätt har utvecklats och kommer utvecklas än mer under kommande år. Funktionsstöds korttidsboende har befunnit sig i två helt separata hus. Under februari månad flyttar de till en gemensam nyrenoverad lokal. Det kommer innebära såväl bättre inne- som utemiljö för personal och barnen. En ny boendeplanering för gruppboende är under utredning med målsättningen att förbättra och utveckla vår boendeplanering på lång sikt. Under våren kommer en ny gruppboende öppnas, i Bräkne-Hoby, i regi av en privat utförare. Den nya gruppboenden blir ett komplement till kommunens egna.</p> <p>Inom barnavården kommer arbetet med att stärka stödet till familjehemmen prioriteras. Det är viktigt att förvaltningen upprätthåller kompetens och bemanning inom öppenvården, barn och familj för att kunna erbjuda alternativ till placering.</p> <p>I samverkan med regionen, finansierat med riktade statliga medel, inom området psykisk</p>				<p>Socialnämnden antingen digitalt eller via pappersansökan till handläggaren fattar beslut. Införandet av automatiserad handläggning i början av året har lett till en lägre arbetsbelastning och en bättre arbetssituation för handläggarna, vilket i sin tur resulterat i kortare handläggningstider. Den genomsnittliga tiden förlängs av ärende där det saknas fullständigt beslutsunderlag och handläggaren behöver invänta kompletterande handlingar.</p>
	<p>Kvaliteten inom LSS grupp- och serviceboenden.</p>	<p>96%</p>		<p>Målet kan inte mätas.</p> <p>Resultatet är från KKiK 2018. Det finns ingen senare undersökning. Det kommer heller inte nya resultat via KKiK då de 10 kvalitetsfaktorer inte finns med i 2019 års undersökning.</p> <p>Fortsatt arbete pågår i verksamheten när det gäller hot och våld situationen mellan brukare. Se nedan målformulering från bokslutet 2018.</p> <p>Samtliga områden kontrollerade i KKiK utom hot och våld uppfyller de uppsatta målen. Genom bättre målformuleringar och genomförandeplaner har man skapat mer effektiva scheman som möjliggör aktiviteter etc. Genom strukturella och praktiska insatser är brevlådor, uppkopplingsmöjligheter etc. ordnade. Avvikelsen gällande hot och våld kan kopplas till några brukare som har svårigheter i impuls kontroll och affektreglering. Fortsatt kartläggning och uppföljning genom KKiK. Arbeta efter fastställda rutiner och handlingsplaner. Handledning och kompetensutveckling för personal i bemötande och förhållningssätt. Arbeta efter att minimera risken för fysiska möten och konflikter mellan brukare genom struktur, schemalagning och praktiska åtgärder (nyttja olika ingångar etc.)</p>

Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator
ohälsa kommer fem nya samverkansprojekt att komma igång.				
<b>EN BRA MILJÖ</b>				
<p><b>Vidtagna åtgärder och effekter av dessa</b></p> <p>Ronnebyhus genomför vattenbesparande åtgärder i 500 lägenheter. Det förväntas ge en besparingseffekt på 20% på vattenförbrukningen. ABRI har genomfört energieffektiviserande åtgärder, så som byte av ventilationsaggregat, belysning och glaspartier. De pågår fortsatt energioptimering. Kommunen har byggt om Kallinge ishalls aggregatssystem för att hålla nere energianvändningen. Gjort svepbyte ljusarmaturer gator och vägar, från natriumlampor till LED.</p> <p>Kommunen satsar på solceller på föreningsbyggnader.</p> <p>Omställning i skötsel av grönytor för att öka den biologiska mångfalden stadsmiljö.</p> <p>Strandstädning av 3 mil av kust innebär att vi nu har städad hela kommunens kuststräcka. Harön och Inre Stekön har röjts.</p> <p>Cradle to Cradle arbetas speciellt i projekten Snäckebackskolan, Skogsgårds förskola och Kilen. Utbildning i Sundahuset materialdatabas för de som bygger Parkdalaskolan.</p> <p><b>Positiva iakttagelser</b></p> <p>Effekterna av Coronapandemin har gjort att mycket av de digitala hjälpmedel vi haft länge men som inte fått stort genomslag nu används dagligen av många anställda och elever. Några exempel är Microsoft 365 för bolagen och utbildningsförvaltningen, VPN uppkoppling utifrån, Skype och andra digitala möten. Ny teknik i Listerby-, Hoby- och Kallingesalen i Stadshuset har möjliggjort digitala möten i dessa konferensrum. Det har gjort att de rummen använts mer för detta ändamål. Inköp av Ipad till förtroendevalda som gjordes i slutet av 2019 och som delades ut i början av året, har haft effekt på antalet utskrifter som minskat. Digital signering köptes in i slutet av 2019 och har fått stor spridning under 2020. Allt detta leder till färre resor till</p>	<p>Koldioxidutsläpp från tjänsteresor (ton per årsarbetare)</p>	<p>högst 0,05 ton per årsarbetare</p>	<p>0,04 ton/årsarbetare</p>	<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>Utfallet är bättre än målvärdet.</p> <p><b>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</b></p> <p>Utfallet beror framförallt på tre faktorer: antal tjänsteresor, val av transportmedel och transportmedlets drivmedel (om det drivs av ett förnybart eller fossilt drivmedel).</p> <p>Till följd av Covid-19 har vissa typer av tjänsteresor inte genomförts alternativt minskat. Det bör ha påverkat att utfallet 2020 blev lägre än tidigare år. Under pandemin har användande av digitala möten och tjänster ökat.</p> <p><b>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</b></p> <p>Ny resepolicy har antagits under året.</p>
<p>Kommunen satsar på solceller på föreningsbyggnader.</p> <p>Omställning i skötsel av grönytor för att öka den biologiska mångfalden stadsmiljö.</p> <p>Strandstädning av 3 mil av kust innebär att vi nu har städad hela kommunens kuststräcka. Harön och Inre Stekön har röjts.</p>	<p>Energi från tjänsteresor (kwh/årsarbetare)</p>	<p>högst 600kwh/årsarbetare</p>	<p>619 kwh/årsarbetare</p>	<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>Utfallet är sämre än målvärdet och är en försämring jämfört med de två senaste åren.</p> <p><b>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</b></p> <p>Utfallet beror framförallt på två faktorer, mängden tjänsteresor och typ av transportmedel (vissa transportmedel är energieffektivare än andra t.ex. att köra en viss sträcka med en elbil tar mindre mängd energi än en förbränningsbil).</p> <p><b>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</b></p> <p>En ny resepolicy har antagits under året. När fordon byts ut ska elfordon väljas i första hand. Oavsett drivmedel är oftast ett nytt fordon energieffektivare än ett äldre fordon.</p>
<p>Cradle to Cradle arbetas speciellt i projekten Snäckebackskolan, Skogsgårds förskola och Kilen. Utbildning i Sundahuset materialdatabas för de som bygger Parkdalaskolan.</p> <p><b>Positiva iakttagelser</b></p> <p>Effekterna av Coronapandemin har gjort att mycket av de digitala hjälpmedel vi haft länge men som inte fått stort genomslag nu används dagligen av många anställda och elever. Några exempel är Microsoft 365 för bolagen och utbildningsförvaltningen, VPN uppkoppling utifrån, Skype och andra digitala möten. Ny teknik i Listerby-, Hoby- och Kallingesalen i Stadshuset har möjliggjort digitala möten i dessa konferensrum. Det har gjort att de rummen använts mer för detta ändamål. Inköp av Ipad till förtroendevalda som gjordes i slutet av 2019 och som delades ut i början av året, har haft effekt på antalet utskrifter som minskat. Digital signering köptes in i slutet av 2019 och har fått stor spridning under 2020. Allt detta leder till färre resor till</p>	<p>Miljöcertifierade förskolor/skolor</p>	<p>12%</p>	<p>16%</p>	<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>Fyra förskolor nu certifierade vilket innebär 16%, vilket motsvarar 133% av målvärdet.</p> <p><b>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</b></p> <p>Utfallet beror på att ytterligare två förskolor blivit miljöcertifierade under året. Totalt fyra stycken.</p> <p><b>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</b></p> <p>Verksamheten förskola kommer fortsätta att arbeta aktivt för att få alltfler förskolor miljöcertifierade genom att de som redan är certifierade hjälper de som ännu inte nått dit.</p>
<p>Cradle to Cradle arbetas speciellt i projekten Snäckebackskolan, Skogsgårds förskola och Kilen. Utbildning i Sundahuset materialdatabas för de som bygger Parkdalaskolan.</p> <p><b>Positiva iakttagelser</b></p> <p>Effekterna av Coronapandemin har gjort att mycket av de digitala hjälpmedel vi haft länge men som inte fått stort genomslag nu används dagligen av många anställda och elever. Några exempel är Microsoft 365 för bolagen och utbildningsförvaltningen, VPN uppkoppling utifrån, Skype och andra digitala möten. Ny teknik i Listerby-, Hoby- och Kallingesalen i Stadshuset har möjliggjort digitala möten i dessa konferensrum. Det har gjort att de rummen använts mer för detta ändamål. Inköp av Ipad till förtroendevalda som gjordes i slutet av 2019 och som delades ut i början av året, har haft effekt på antalet utskrifter som minskat. Digital signering köptes in i slutet av 2019 och har fått stor spridning under 2020. Allt detta leder till färre resor till</p>	<p>Kostnadsandel ekologiska livsmedel</p>	<p>50%</p>	<p>33%</p>	<p><b>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</b></p> <p>Ekologiska livsmedelsinköp har ökat med 0,35 %, från 2019 32,81 % till 33,16 % 2020. På grund av att systemet avrundar utfallet syns inte ökningen fullt ut i utfallet.</p> <p><b>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</b></p> <p>Det har varit begränsad tillgång på ekologiska livsmedel under pandemin. Leverantörerna har minskat ner sitt utbud i takt med minskad förtjänst, främst på den privata restaurangsidan, samt sämre tillgång från producenter. Då Naturbruksgymnasiet varit stängt i omgångar har vi inte köpt lika mycket av deras egen djurproduktion. Arbetet med att byta ut konventionella varor mot ekologiska fortsatt och köken har uppmanats att köpa mer ekologiskt.</p> <p>Kostenhetens ram utökades med 500 tkr år 2020 att användas till ekologiska inköp. På grund av skolors distansutbildning, då eleverna fått hämta lunchlåda på restaurang, går det inte att räkna ut om denna utökning har använts till ekologiska livsmedel. Kostenheten lämnar ett stort överskott till</p>

Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator
<p>möten och till arbetet vilket i sin tur leder till minskade miljöfarliga utsläpp. Kommunen har antagit en ny resepolicy med tillhörande riktlinjer.</p> <p>Ronneby kommun har tillsammans med Energikontor sydost tagit fram en Byggmanual för Hållbart byggande i Blekinge. Presenterat Hulta förskola som gott exempel på ett nationellt dialogmöte om alternativ till konstgräs.</p> <p>Två förskolor har blivit Grönflagg-certifierad under året.</p> <p>Ronneby kommun har upphandlat Mobiltelefoner och Textilservice – arbetskläder till omsorgen och kosten – där vi ställt krav på återvinning och återbruk.</p> <p>Ett lokalt naturvårdsprojekt (LONA) för Bräkneån och Listerbyån har blivit beviljat medel från länsstyrelsen.</p> <p><b>Förbättringsområden</b></p> <p>Införande av Microsoft 365 till hela kommunen som är planerad till 1 maj 2021 kommer att kunna hjälpa oss alla att bli ännu mer digitala och därmed öka mobiliteten i våra arbetsätt och därmed minska behovet av resor och liknande som har negativ miljöpåverkan.</p> <p>Energikrav på byggnader när vi bygger i egen regi.</p>				<p>följd av minskade livsmedelsinköp.</p> <p><b>Vilka åtgärder kommer vi att vidta?</b></p> <p>Arbetet med att byta ut konventionella varor.</p>
<b>BRA KULTUR- OCH FRITIDSUTBUD</b>				
<p><b>Vidtagna åtgärder och effekter av dessa</b></p> <p>Ronneby kommun erbjuder en bredd av aktiviteter som är tillgängligt i hela kommunen. Samarbetet med region Blekinge fortsätter där Kulturcentrums fortsatta utveckling mot ett regionalt kulturcentrum prioriteras.</p> <p><b>Positiva iakttagelser</b></p> <p>2020 präglades till stora delar av den pågående pandemin, många arrangemang har ställts in.</p>	<p>Tillgång till kultur och fritid. Snitt NMI idrott, NMI kultur och NRI fritid</p>	62		<p><b><u>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</u></b></p> <p>Inget mätvärde finns att tillgå på Kolada. Senast publicerade mätvärde publicerades 2018 och var då 56.</p>
<b>EKONOMI I BALANS</b>				
<p>Baserat på de två indikatorerna om skuldsättning och resultat, bedöms målsättningen inom det strategiska målområdet "Ekonomi i balans" vara uppnått. Kommunens egna kapital har under</p>	<p>Årets resultat som andel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, inkl fastighetsavgift</p>	2%	4%	<p><b><u>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</u></b></p> <p>Årets resultat uppgår till 4.0% av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, inkl fastighetsavgift.</p> <p><b><u>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</u></b></p> <p>År 2020 var ett år med oklara förutsättningar. Med anledning av pandemin erhölet kommunen extra generella statsbidrag</p>

Strategiskt målområde / Analys	Indikatorer	Målvärde	Utfall	Analys indikator
2000-talet stärkts med 314 mkr. Soliditeten är 41 % exklusive pensionsförpliktelser. Inklusivt pensionsförpliktelser är soliditeten 11 %.	Skuldsättning per invånare för kommunkoncernens lång- och kortfristiga skulder	högst 90tkr/invånare	89 tkr/invånare	<p>som bidrog till det starka resultatet.</p> <p><b><u>Vilket resultat har uppnåtts under perioden? Hur står det i relation till målvärdet?</u></b></p> <p>Skuldsättningen uppgick till 89 tkr per invånare. Målet är nått.</p> <p><b><u>Vad beror utfallet på? Vilka orsaker finns det?</u></b></p> <p>Den ökade skuldsättningen per invånare beror på att de totala skulderna ökat som en följd av ökad upplåning för att finansiera investeringar, samtidigt som antalet invånare minskar.</p>

Man kan konstatera att utfall för flera indikatorer inte kan redovisas och det försvårar bedömningen av måluppfyllelsen. Baserat på de indikatorer som redovisas kan man inte dra slutsatsen att målen för en god ekonomisk hushållning är uppfyllda. Man bör väga in fler faktorer än indikatorerna för att göra en bedömning av målområdena.

## Resultat

Kommunen, exklusive bolag och kommunalförbund, redovisar ett resultat på +77,6 (+11,3) mkr. Budgeterat resultat för 2020 var efter tilläggsanslag och justeringar -0,7 mkr, dvs en positiv avvikelse med 78,4 mkr. 2020 års överskott motsvarar ca 4,0 % av skatteintäkter och den kommunalekonomiska utjämningen. Omsättningen uppgick till 2 391 (2 257) mkr.

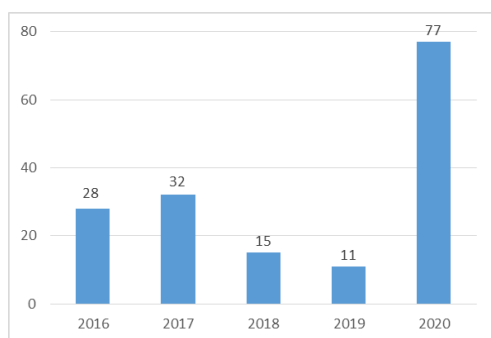


Diagram (mkr): Årets resultat (åren 2016-2018 har justerats för ändrade redovisningsprinciper av utdelningar till följd av LKBR).

Utdebiteringen av kommunalskatt har varit 21,91 (21,91) %.

Sammantaget gav skatteintäkter och statsbidrag en positiv avvikelse mot budget på 35,1 mkr. 56 mkr statsbidragen kommer från extra tillskott generellt statsbidrag med anledning av pandemin. I statsbidragen inkluderas här även kommunal fastighetsavgift och LSS. De centrala kontonas reserver lämnade överskott på 20,18 mkr. Fastighetsaffärer gav ett nettoresultat på 1,8 mkr. Exploateringsdelen lämnade ett underskott om 8,2 mkr, framförallt beroende på omvärdering av Viggen Norra och Östra Piren. Totalt ger de centrala kontona en positiv budgetavvikelse på 54 mkr.

Nämndernas sammantagna nettokostnad avviker positivt mot budget med 24,3 mkr. Främst finns överskridandet inom vård-

och omsorgsverksamheten, en verksamhet som påverkas mycket av pandemin. För mer detaljerad information hänvisas till nämndernas verksamhetskommentarer.

Procenttalen i tabellen nedan anger nyckeltalet i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag, utjämning, mm, förutom självfinansieringsgraden.

	2019	2020
Skatteintäkter, generella statsbidrag, utjämning, mm	1 795,7 mkr	1 918,2 mkr
Verksamhetens nettokostnader	-1 792,4 mkr 99,8 %	-1 850,5 mkr 96,5 %
Personalkostnader	-1 419,5 mkr 79,1 %	-1 444 mkr 75,3%
Avskrivningar	-82,5 mkr 4,6 %	-86,2 mkr 4,5 %
Finansnetto	8,0 mkr 0,4 %	9,9 mkr 0,5 %
Årets resultat kommunen	11,3 mkr 0,6 %	77,6 mkr 4,0 %
Nettoinvesteringar	118,0 mkr	221,7 mkr
Självfinansieringsgrad	45 %	93 %

Resultatet 2020 når det budgetmässiga målet om 2,0 % av skatteintäkter, generella statsbidrag, mm enligt budget 2020. Det positiva resultatet stärker kommunens finansiella förmåga och ökar förmågan att självfinansiera investeringar och oförutsedda kostnader.

Nettokostnadens andel av skatteintäkter och statsbidrag är ett viktigt nyckeltal i den kommunala verksamheten som långsiktigt inte får överstiga 100%. Ett relationstal som är lägre än 100% ger internt tillförda medel till investeringsverksamheten, utöver det utrymme som de årliga avskrivningarna ger.

Den kommunala koncernen, dvs kommunen, helägda bolag och räddningstjänst, visar ett överskott på ca 30,8 mkr. Av de kommunala bolagen visar Ronnebyhus AB

och AB Ronneby Industrifastigheter överskott efter bokslutsdispositioner och skatt, medan Ronneby Miljö och Teknik AB visar ett mindre underskott.

### Soliditet

Soliditet är ett mått på den långsiktiga finansiella styrkan, och anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierat med eget kapital. Nyckeltalet visar det egna kapitalet i förhållande till de totala tillgångarna.

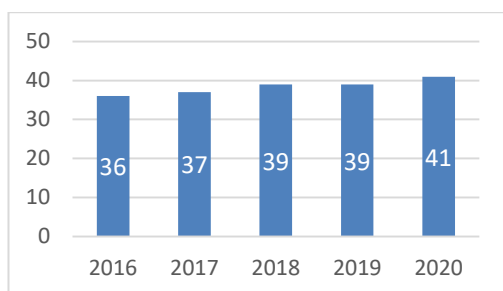


Diagram: Soliditet (%), kommunen

Av diagrammet framgår att soliditeten ligger ökat något från 2019. Om man lägger in pensionsförpliktelser som redovisas under ansvarsförbindelser vid beräkningen, så är soliditeten 11 % (7 %).

Soliditeteten i kommunkoncernen, exklusive pensionsförpliktelser ligger på 29 % (28%) och med pensionsförpliktelser på 15 % (13%).

### Finansiering

Kommunen har finansierat investeringsutgifter på 222 mkr genom verksamhetens kassaflöde med 200 mkr, försäljning av anläggningstillgångar 2 mkr och 20 mkr övrigt. Investeringsutgifterna var 136 mkr högre än avskrivningarna men låg ändå 53 mkr under investeringsbudget inklusive kompletteringsäskanden, som var 275 mkr.

Investeringstakten i kommunen och övriga kommunkoncernen förväntas under de kommande åren vara fortsatt hög då man ser ökade behov av kommunal service, fortsatt bredbandsutbyggnad, VA-nät, bostäder, osv. För att finansiellt kunna hantera investeringsvolymerna har försäljningar av vissa tillgångar genomförts under de senaste åren. Syftet är att tillgodose de behov av investeringar som finns inom det låneutrymme som kommunkoncernen bedöms ha tillgång till, samt att inte markant öka känsligheten för stigande räntenväer.

Kommunens räntebärande skulder uppgick till 488 (522) mkr, medan de räntebärande fordringarna uppgick till 272 (276) mkr. Vid utgången av året fanns ett "skuldnetto" om 216 (246) mkr.

Den genomsnittliga kostnadsräntan under året var 0,3 (0,4)%.

Kommunens och kommunkoncernens lånestocks fördelning på ränteregleringstidpunkter ser ut enligt följande:

Tidpunkt	Kommunen	Kommunkoncernen
-1 år	22%	46%
1-2 år	34%	31%
2-3 år	22%	10%
3-4 år	22%	9%
4-5 år	0%	0%
5- år	0%	4%

Kommunens borgensåtaganden avser i huvudsak den del av verksamheten som bedrivs i aktiebolagsform. Dessa åtaganden uppgick vid utgången av året till 1 523 mkr (1 473) mkr. Övriga borgensåtaganden uppgick till 0,6 (0,6) mkr. I december 2009 ingick Ronneby kommun en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest Sverige AB. Ronnebys andel av totala förpliktelser vid slutet av 2020 anges i not 21b om Borgensförbindelser.

För närvarande ligger alla externa lån hos Kommuninvest.

### Känslighetsanalys

Nedanstående diagram visar hur olika faktorer påverkar kommunens ekonomi.

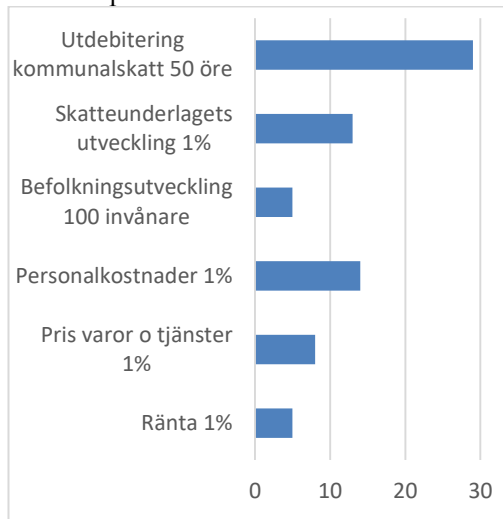


Diagram: Resultatpåverkan i mkr.

## Balanskravsresultat

Balanskravet regleras i kommunallagen 11 kap 12 § innebärande att ett negativt resultat ska regleras och det redovisade egna kapitalet ska återställas inom de närmast följande tre åren.

Årets resultat om +77,6 mkr ligger över kommunens resultatmål för 2020. Det egna kapitalet har under 2000-talet stärkts med 314 mkr inklusive årets utfall, vilket ökat kommunens finansiella styrka.

Kommunens resultat i förhållande till balanskravet:

<b>Årets resultat enl resultaträkning</b>	<b>77,6 mkr</b>
samtliga realisationsvinster	-1,8 mkr
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>75,8 mkr</b>
Förslag till reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-56,0 mkr
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0,0 mkr
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>19,8 mkr</b>

Balanskravsresultatet är +19,8 mkr, vilket motsvarar 1,0 % av skatteintäkter och statsbidrag, mm.

Kommunen har inget balanskravsresultat från tidigare år att reglera. Befintlig resultatutjämningsreserv specificeras i balansräkningen under eget kapital. Reserven uppgår till 13 867 tkr.

## Väsentliga personalförhållanden

### Personalstruktur

Den 31/12 2020 var 2 438 personer tillsvidareanställda i kommunen, en ökning med 95 personer jämfört med vid utgången av år 2019 (2 343). Av de tillsvidareanställda var 79 % kvinnor.

Personalens fördelning per förvaltning framgår av tabell 1.

En analys av ökningen av tillsvidare tjänster är att visstidsanställningar har konverterats till tillsvidare tjänster enligt Lagen om anställningsskydd. Vi ser en ökning av undersköterskor och vårdbiträden inom Vård- och omsorgsförvaltningen samt elevassistenter inom Utbildningsförvaltningen. Obehöriga lärare har ersatts av lärare med legitimation samt vakanta tjänster har tillsatts under året. Omorganisationer och nya verksamheter har inneburit nya tjänster.



Förvaltning	2020-12-31		
	Totalt	Kvinnor	Män
Kommunledning	120 (116)	78 (88)	42 (43)
Näringsliv och Kommunikation	16 (15)	14 (13)	2 (2)
Teknik, fritid och kultur	216 (223)	126 (132)	90 (91)
Utbildning	1074(1026)	833 (808)	241 (218)
Socialförvaltning	327 (311)	258 (250)	69 (61)
Vård- och omsorgsförvaltning	653 (628)	598 (594)	55 (34)
Miljö- och byggnadsförvaltning	33 (25)	22 (16)	11 (9)

Tabell 1. Tillsvidareanställda per förvaltning den 31 dec 2020 fördelat på kön. Siffrorna inom parentes avser den 31 dec 2019.

### Medarbetare per chef

Av följande tabell framgår antalet månadsavlönade medarbetare per chef i respektive förvaltning 31 december 2020; lägst respektive högst antal, dels i genomsnittligt antal medarbetare per chef. Alla chefer i respektive förvaltning ingår och uppgifterna gäller hur många direkt underställda cheferna har.

Antal medarbetare per chef har minskat på vissa förvaltningar och där man kan se en ökning beror detta till stor del på omsättning på chefer. Vakant chefsjänst kan vara svår att tillsätta och tar lång tid. Under tiden fördelas medarbetarna på befintliga chefer. Inom fler av verksamheterna finns biträdande chefer, eller administrativt stöd som avlastning.

Förvaltning	Antal medarbetare m månadslön per chef		
	Lägst	Medel	Högst
Kommunledning	10 (4)	15 (12)	22 (19)
Näringsliv och kommunikation	6 (10)	9 (10)	12 (10)
Teknik, fritid och kultur	5 (4)	14 (14)	33 (37)
Utbildning	2 (5)	33 (32)	72 (60)
Socialförvaltning	4 (8)	24 (25)	43 (41)
Vård- och omsorgsförvaltning	10(12)	31 (30)	68 (48)
Miljö- och byggnadsförvaltning		36 (29)	

Tabell 2. Månadsavlönade per chef per förvaltning den 31 dec 2020.

Siffrorna inom parentes avser den 31 dec 2019.

### Åldersstruktur

Medelåldern för kommunens tillsvidareanställda medarbetare har sjunkit något till 46,2 år (jfr 2019: 46,6 år) Medelåldern skiljer sig något mellan kvinnor och män; 46,6 år för kvinnor och 44,9 år för män.

Av kommunens tillsvidareanställda är 30 % yngre än 40 år, medan 41,5 % är 50 år eller äldre. 15 % av Ronneby kommuns tillsvidareanställda medarbetare är över 60 år.

### Pensionsavgångar

Pensionsavgångarna beräknas utifrån de medarbetare som är tillsvidareanställda den 31 december 2020. Av dessa blir 10 % 62 år eller äldre under året och kommer att avgå med pension (65 år) t.o.m. år 2024. Beräkningen är gjord utifrån förutsättningen att man avgår med pension det år man fyller 65 år samt att de anställda som idag är äldre än 65 år slutar under år 2021.

Enligt de nya bestämmelserna i Lagen om anställningsskydd har man rätt att kvarstå i anställning till dess att man fyller 68 år. Ny lägsta ålder för uttag av pension är 62 år.

I följande tabell specificeras pensionsavgångarna t.o.m. år 2024 för grupper av personalkategorier, med gruppering enligt de statistikkoder (AID) som Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) använder.

Kategori	Antal anställda	Därav i pension vid 65 år t.o.m. år 2023
Chefer	110	13 %
Handläggare	98	10 %
Administrativ pers.	82	12 %
Sjuksköterskor	46	13 %
Undersköt/vårdbitr	562	11 %
Vård/oms funkt.stöd	231	12 %
Socialt o kurativt arb	67	3 %
Lärare	389	10 %
Förskollärare och fritidspedagoger	227	9 %
Barnskötare	115	6 %
Kock-/måltidspers	104	10 %

### Sysselsättningsgrad

Sett till den faktiska sysselsättningsgraden, är andelen tillsvidareanställda som arbetar deltid 20,5 %, en minskning sedan förra året (jfr 21,1 % år 2019). För kvinnorna är andelen 22,6 % (jfr 23,4 %) och för männen en ökning till 12,5 % (jfr 11,3 %).

Inför 2020 sades kommunens årsarbets-tidsavtal upp med samtliga fackförbund vilket påverkar hur verksamheterna arbetar med bemanning. Detta påverkar sysselsättningsgraden.

Vi ser att andelen tillsvidare som arbetar deltid har minskat, men den genomsnittliga sysselsättningsgraden har också sjunkit. Detta innebär att fler personer arbetar heltid, men de som arbetar deltid har en lägre sysselsättningsgrad.

Utvecklingen över tid fördelat på kön framgår av tabell 3.

År	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Kv</b>	94,9	95	94,6	94,1	93,5	92,9	92,0
<b>M</b>	96,3	97,4	97,5	97,4	96,8	97,0	94,4
<b>Tot</b>	<b>95,2</b>	<b>95,5</b>	<b>95</b>	<b>94,7</b>	<b>94,0</b>	<b>93,6</b>	<b>92,4</b>

Tabell 4. Genomsnittlig sysselsättningsgrad i procent för tillsvidareanställda.

Sysselsättningsgrad för olika yrkesgrupper, med fördelning på kön, framgår av tabell 5.

Grupper där sysselsättningsgraden har minskat är främst elevassistent, personlig assistent och köks- och måltidspersonal.

	Totalt		Kvinnor		Män	
	Antal	Snittsgrad %	Antal	Snittsgrad %	Antal	Snittsgrad %
Socialsekreterare	48 (49)	100,0 (100,0)	44 (48)	100,0 (100,0)	4 (1)	100,0 (100,0)
Ledning skola, förskola	38 (39)	98,8 (98,0)	30 (30)	98,5 (98)	9 (9)	100,0 (100,0)
Ledning omsorg	39 (39)	100,0 (97)	32 (34)	100,0 (97)	6 (5)	100,0 (100,0)
Lärare	405 (387)	99,0 (99)	283 (283)	98,9 (99)	104 (104)	99,5 (99)
Förskollärare	193 (187)	99,1 (99)	186 (179)	99,1 (99)	7 (8)	100,0 (100,0)
Lärare i fritidshem	34 (32)	96,8 (95)	27 (24)	97 (96,1)	7 (8)	95,7 (96)
Hantverkare, vaktmästare m.fl.	63 (65)	97,2 (97,6)	13 (14)	89,7 (90,5)	50 (51)	99,1 (99,5)
Elevassistent	110 (91)	91,7 (94,3)	66 (59)	86,9 (92,2)	44 (32)	99 (98,1)
Barnskötare	115 (115)	95,5 (94,3)	105 (107)	95,5 (94,3)	10 (8)	95,5 (94,4)
Administrativ personal	82 (79)	96,4 (96,8)	65 (67)	95,5 (96,2)	17 (12)	100,0 (100,0)
Sjuksköterskor	46 (49)	98,2 (95,3)	44 (47)	98,2 (95,1)	2 (2)	100,0 (100,0)
Undersköterskor, äldreomsorg	487 (521)	93 (92,3)	452 (491)	92,8 (92)	35 (30)	95,3 (96,8)
Vårdare, socialförvaltningen	171 (172)	93 (93,8)	133 (136)	92,7 (93,7)	38 (36)	93,9 (94,2)
Köks-/måltidspersonal	104 (109)	88,7 (88,8)	82 (85)	88,4 (89)	22 (24)	90 (88)
Personlig assistent *2)	57 (44)	73,6 (92,6)	38 (30)	79,3 (93)	19 (14)	62,3 (91,7)
Vårdbiträden, äldreomsorg	75 (62)	86,3 (84,5)	64 (58)	86,2 (83,8)	11 (4)	87,3 (93,8)

Tabell 5. Genomsnittlig sysselsättningsgrad för tillsvidareanställd personal i större personalkategorier den 31 dec 2020. Siffrorna inom parentes anger motsvarande uppgifter den 31 dec 2019.

\*2) Personlig assistent med månadslön

## Sjukfrånvaro

I redovisningen av sjukfrånvaron ingår all personal med månadslön, både tillsvidare- och visstidsanställda. Redovisningen avser dels den totala sjukfrånvarons omfattning i förhållande till tillgänglig arbetstid, dels långtidssjukfrånvarons omfattning av all sjukfrånvaro.

Sjukfrånvaron (tabell 7) minskade kontinuerligt under ett par år, men har under 2020 ökat relativt markant. Främsta anledningen till detta är rådande pandemi då medarbetare, som ej har möjlighet att arbeta hemifrån, har tvingats sjukskriva sig vid minsta förkylningssymtom.

Redovisningen av långtidssjukfrånvaron (tabell 6) visar hur stor andel av den totala sjukfrånvaron som är 60 dagar eller längre. Andelen långtidssjukfrånvaro har minskat markant under 2020, vilket styrker analysen att främsta anledningen till ökad sjukfrånvaro är rådande pandemi och ökad korttidsfrånvaro i samband med denna.

Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, gör en årlig sammanställning av den obligatoriska redovisningen av sjukfrånvaron. De senast tillgängliga uppgifterna avser år

Ålder	Totalt		Kvinnor		Män	
	Sjukfrv %	Antal personer	Sjukfrv %	Antal personer	Sjukfrv %	Antal personer
≤29 år	6,6 (5,6)	353	7,2 (5,9)	250	5,4 (4,7)	103
30-49år	7,2 (6,2)	1 411	8,0 (6,9)	1 069	4,7 (4,0)	342
≥50år	7,1 (6,7)	1 095	7,9 (7,4)	887	4,0 (3,4)	208
<b>Totalt år 2020</b>	<b>7,1%</b>		<b>7,9 %</b>		<b>4,6</b>	
<b>Totalt år 2019</b>	<b>6,31 %</b>		<b>6,98 %</b>		<b>3,89 %</b>	
<b>Totalt år 2018</b>	<b>6,61 %</b>		<b>7,25 %</b>		<b>4,27 %</b>	
<b>Totalt år 2017</b>	<b>6,96 %</b>		<b>7,66 %</b>		<b>4,16 %</b>	
<b>Totalt år 2016</b>	<b>6,58 %</b>		<b>7,20 %</b>		<b>3,99 %</b>	
<b>Totalt år 2015</b>	<b>6,51 %</b>		<b>7,14 %</b>		<b>3,78 %</b>	
<b>Totalt år 2014</b>	<b>5,70 %</b>		<b>6,17 %</b>		<b>3,57 %</b>	
<b>Totalt år 2012</b>	<b>5,34 %</b>		<b>5,70 %</b>		<b>3,69 %</b>	
<b>Totalt år 2010</b>	<b>6,29 %</b>		<b>6,93 %</b>		<b>3,35 %</b>	
<b>Totalt år 2008</b>	<b>8,32 %</b>		<b>8,93 %</b>		<b>5,76 %</b>	

Tabell 7. Sjukfrånvaron år 2020 för resp åldersgrupp i procent av gruppens sammanlagda ordinarie arbetstid. Siffran inom parentes avser 2019. Antalet personer är de som är anställda med månadslön 31 december 2020.

2019. Den totala sjukfrånvaron i landets kommuner varierade då mellan 4,2 % och 9,4 % med ett genomsnitt på 6,7 % ; en minskning från föregående år med ett genomsnitt på 6,8 %. Ronneby kommuns sjukfrånvaro år 2019 6,31 % och 2020 7,1 %. 2019 låg kommunen något under genomsnittet för riket och vi inväntar statistiken för 2020. Med tanke på rådande pandemi så kommer landets statistik över sjukfrånvaro med största sannolikhet öka likt i Ronneby kommun.

I SKR:s statistik gällande hur stor andel av sjukfrånvaron som var långtidsfrånvaro för år 2019 var genomsnittet 44,2 %, då Ronneby hade 45,9. Vi kan se en minskning 2020 till 31,6%. Se tabell 6.

	2020	2019	2018	2017
<b>Kv</b>	33,2 %	45,9 %	44,22 %	48,1 %
<b>M</b>	21,0 %	45,52 %	40,55 %	44,7 %
<b>Totalt</b>	<b>31,6 %</b>	<b>45,85 %</b>	<b>43,74 %</b>	<b>47,7 %</b>

Tabell 6. Sjukfrånvaro 60 dagar och längre, i förhållande till all sjukfrånvaro.

Sjukfrånvaron varierar mellan de olika förvaltningarna. I de små och mellanstora förvaltningarna påverkar enstaka längre sjukfall i hög grad. Vi kan se en ökning av sjukfrånvaron på samtliga förvaltningar förutom Teknik, fritid och kultur. Se tabell 8

Förvaltning	2020	2019	2018
Teknik, fritid- och kulturförvalt	5,6	6,32	6,86
Kommunledningsförvaltning	5,0	4,41	5,56
Miljö- och byggnadsförvaltning	6,1	6,05	2,48
Näringsliv och kommunikation	7,4	3,57	0,60
Socialförvaltning	8,5	8,2	8,27
Utbildningsförvaltning	6,1	4,7	5,01
Äldreförvaltning	9,6	8,71	8,95

Tabell 8. Sjukfrånvaron totalt per förvaltning och år, redovisad i procent av ordinarie arbetstid.

### Lönestruktur

Under år 2020 beslutade inte om några strukturella satsningar i samband med löneöversynen. Förvaltningscheferna arbetade gemensamt med den kommunövergripande lönestrukturen utifrån analyserade behov i respektive verksamhet.

Kommunal tecknade en ny huvudöverenskommelse under hösten 2020 och där ingår en årlig särskild satsning på 0,3 % av löneutrymmet, riktat mot yrkesutbildade medarbetare inom vård, skola och omsorg. 2020 fördelades denna satsning på undersköterskor inom Vård- och omsorgsförvaltningen.

I januari 2021 (då samtliga avtal var klara) var medellönen för tillsvidareanställd personal i kommunen 30 963 kronor (heltidslön). Medellönen för kvinnor var 30 898 kronor och för män 31 203 kronor (motsvarande för år 2019: 30 281 kr för kvinnor och 31 536 kr för män).

I nedanstående tabell syns kvinnors medellön i procent av mäns medellön sett över tid.

År	Kvinnors medellön i % av mäns medellön
2020	99,02
2019	96,02
2018	93,75
2017	91,97
2016	90,73
2015	90,56
2014	89,54
2013	90,62
2011	92,26
2009	92,05

### Semesterlöneskulden

För merparten av kommunens anställda regleras semestern av avtalet "Allmänna bestämmelser". Enligt avtalet har man lägst 25 betalda semesterdagar per år om man är anställd hela kalenderåret. Från och med det år man fyller 40 år har man 31 semesterdagar och från året då man fyller 50 år har man 32 dagar. Dagar som inte tas ut under arbetsåret kan sparas. Man har rätt att spara högst 30 dagar. De dagar som inte tagits ut som ledighet bildar en semesterlöneskuld för kommunen. Vid utgången av år 2020 fanns det drygt 29 500 uttagna semesterdagar för kommunens anställda. Siffran varierar något år från år, i genomsnitt har det under åren 2010-2020 funnits ca 30 656 uttagna dagar vid respektive årsskifte.

Den totala semesterlöneskulden var i december 2020 cirka 92,1 miljoner kronor. Detta innefattar även ersättning för okompenserad övertid samt den ferielön som betalas ut till lärare kommande sommarferie.

### Förväntad utveckling

Pandemin som drabbade världen 2020 har påverkat livet för de flesta. Den ställde mycket av det vi tagit för givet på ända. Efter ett år med pandemi och då vi ännu inte kan se slutet på den, gör att framtiden känns ovanligt oviss. Omvärldsbevakning blir allt viktigare. Kommunen och dess verksamheter måste följa både regionala, nationella och internationella trender och förändringar. Ökad globalisering, snabbt kommande ny teknik och klimatförändringar för att nämna något, kommer att förändra förutsättningarna för Ronneby och andra kommuner att utvecklas positivt de kommande åren.

Pandemin har skyndat på nyttjandet av digital teknik och distansarbete på ett sätt som kommer att förändra arbetslivets förutsättningar. Verksamhetsutveckling genom fortsatt digitalisering kommer att vara viktigt för alla verksamheter framöver. Planeringsförutsättningarna inför budget 2022 anger fortsatt behov av utveckling, nya arbetssätt och prioriteringar för att kunna erbjuda god service med en förväntad stigande efterfrågan på kommunala välfärdstjänster.

Ett fördjupat samarbete mellan kommuner, regionen och andra myndigheter är en framgångsfaktor för att skapa ett trivsamt samhälle. Ett samhälle som upplevs som välkomnande kommer att få fler invånare, nya etableringar, mm.

En fortsatt positiv utveckling i Ronneby bygger på minst tre viktiga grundförutsättningar för långsiktig hållbarhet; en positiv befolkningsökning, fler arbetstillfällen och nyproduktion av bostäder. För att klara detta måste kommunen, privata näringsidkare, föreningsliv och övriga civilsamhället samverka.

Arbetsmarknadsutvecklingen kräver ett tydligt fokus för att Ronneby i samverkan med andra aktörer skall kunna sänka arbets-

lösheten både för ungdomar och övriga arbetslösa. Ett fortsatt idogt arbete med att få nya etableringar till Ronneby Kommun, ger nya arbetstillfällen. Den regionala samverkan blir allt viktigare.

Nya bostäder kommer att byggas runt om i kommunen, vilket är ett måste för ytterligare inflyttning och för att få en bättre bostadssituation för många redan bosatta i kommunen. Nya detaljplaner tas fram för att möjliggöra byggande på flera platser.

Under 2021 kommer förberedelser för och byggande av nya förskolor och skolor att fortsätta. Först att bli klar i kommunal regi är den nya Parkdalaskolan som planeras vara inflyttningsklar i december 2021. Det finns ett mycket stort behov av förskoleplatser och plats för fler grundskoleelever i centralorten. Flera privata förskoleaktörer är på gång att etablera sig, bland annat i Kallinge, vilket ger ett välkommet tillskott av platser.

Kommunen kommer fortsätta att utvecklas på ett positivt sätt. En viktig framgångsfaktor är samarbete och samagerande i en mängd utvecklingsfrågor.

# Ekonomisk redovisning

---

## Redovisningsprinciper

### Anläggningstillgångar

har i balansräkningen tagits upp till anskaffningsvärdet med avdrag för avskrivningar. Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärdet. Avskrivningen påbörjas när tillgången tas i bruk.

Kommunen har gått över till komponentavskrivningar.

### Intäktsräntor

som inflyter efter årsskiftet har fordringsförts och tillgodogjorts redovisningsåret.

### Kapitalkostnader

består dels av linjär avskrivning, det vill säga lika stora belopp varje år beräknat på objektens anskaffningsvärden, dels av intern ränta på bokförda värdet med 1,5 %.

### Kostnadsräntor

hänförliga till redovisningsåret men förfallna till betalning under 2021 har skuldbokförts.

### Leasing

All leasing klassificeras som operationell.

### Leverantörsfakturor

av väsentligt belopp inkomna efter årsskiftet, men hänförliga till redovisningsåret har bokförts och belastats årets redovisning.

### Lånekostnader

Lånekostnader redovisas i enlighet med huvudmetoden och belastar följaktligen resultatet för den period de hänför sig till.

### Pensionsredovisning

Fr o m 1998 redovisas pensionsförpliktelser enligt den blandade modellen. Pensionsförmåner intjänade före år 1998 redovisas som ansvarsförbindelse inom linjen. Årets nyintjänade

pensioner samt tidigare intjänade garantipensioner bokförs som skuld/avsättning i balansräkningen samt kostnadsförs i resultaträkningen. Den del av pensionskostnaden som kan hänföras till avgiftsbestämd del enligt KAP-KL redovisas som upplupen kostnad (kortfristig skuld) i balansräkningen samt kostnadsförs i resultaträkningen.

### Sammanställda räkenskaper

Syftet med sammanställda räkenskaper (koncernredovisningen) är i första hand att visa kommunens totala ekonomiska åtagande. Eftersom valet av verksamhetsform (förvaltning, företag m m) saknar betydelse för informationens omfattning på koncernnivå, förbättras möjligheterna att göra meningsfulla jämförelser såväl i tiden för en specifik kommun som mellan olika kommuner.

Den kommunala koncernen omfattar den kommunala förvaltningsorganisationen samt kommunens koncernföretag, där kommunen själv eller med stöd av andra koncernföretag har ett varaktigt bestämmande eller betydande inflytande. Betydande inflytande ska enligt LKBR 2 kap 5 § anses finnas vid ett innehav av minst tjugo procent av rösterna i en juridisk persons beslutande organ, om inte annat framgår av omständigheterna. Ett samägt företag anses ingå i koncernen motsvarande ägd andel.

I den sammanställda redovisningen ingår därmed kommunen och följande koncernföretag:

Företag/förbund	Ägarförhållande
Ronneby kommun	
Kommunalförbundet Räddningstjänsten Östra Blekinge	Ronneby kommun bestrider 38,5 % av förbundets kostnader.
AB Ronneby Helsobrunn	Ronneby kommun 100 %.
AB Ronnebyhus	AB Ronneby Helsobrunn 100 %.
AB Ronneby Industrifastigheter	AB Ronneby Helsobrunn 100 %.
Ronneby Miljö och Teknik AB	AB Ronneby Helsobrunn 100 %.
Ronneby Miljöteknik Energi AB	Ronneby Miljö och Teknik AB 100 %
Ronneby Brunn AB	AB Ronneby Industrifastigheter 100 %.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader har upptagits enligt proportionell konsolidering, d v s till så stor del som motsvarar kommunens ägda andel. Förvärvsmetoden innebär att kommunens bokförda värden på aktier i dotterbolagen eliminerats mot dotterbolagens egna kapital vid förvärvstillfället. Koncerninterna fordringar och skulder samt intäkter och kostnader har eliminerats enligt väsentlighetsprincipen. Metoden för hantering av obeskattade reserver i den sammanställda redovisningen har ändrats fr o m 1998. 72% av de obeskattade reserverna betraktas som eget kapital medan 28% betraktas som uppskjuten skatteskuld. Fr o m 2009 betraktas 73,7% av de obeskattade reserverna som eget kapital medan 26,3% betraktas som uppskjuten skatteskuld till följd av ändrad skattesats. Fr o m 2013 betraktas 78% av de obeskattade reserverna som eget kapital medan 22% betraktas som uppskjuten skatteskuld till följd av ändrad skattesats. Fr o m 2019 betraktas 78,6% av de obeskattade reserverna som eget kapital medan 21,4% betraktas som uppskjuten skatteskuld till följd av ändrad skattesats.

### Semesterlöneskuld

De anställdas fordran på kommunen i form av sparade semesterdagar och okompenserad tid har bokförts som skuld.

### Skatteintäkter

Fr o m 2001 tillämpas Rådets för kommunal redovisnings rekommendation för redovisning av kommunalskatt. Enligt rekommendation har följande kommunalskatteintäkter resultatredovisats:

- De preliminära månatliga skattebetalningarna.
- En prognos (SKL:s uppräkningsstal) över slutavräkningen för år 2020 (fastställd till -715 kr per invånare).
- Korrigering av slutavräkning för år 2019. Mellanskillnaden mellan prognos och utfall är fastställd till -244 kr per invånare.

### Sociala avgifter

Har för kommunens olika verksamheter bokförts i form av procentuella personalomkostnadspålägg i samband med löneredovisningen.

- Förtroendemän 31,42 %
- Anställda med kommunal kompletteringspension 40,15 %
- Övriga löneavtal 31,42 %

Justering för faktiska sociala avgifter har gjorts mot centralt konto.

### Socialbidrag med återbetalningsskyldighet

kostnadsbokförs. När de regleras bokförs de som en intäkt. Eftersom fordran oftast är mycket osäker bokas denna ej upp, utan bevakning sker i verksamhetssystemet.

### Statsbidrag

som hör till redovisningsåret men ännu ej influtit har fordringsförts. Statsbidrag som influtit men ej förbrukats har skuldbokförts.

### Särskild löneskatt

Särskild löneskatt på pensionskostnader har fr o m 2001 periodiserats enligt samma principer som gäller för pensioner enligt den sk blandade modellen. Detta innebär att skatten i balansräkningen bokförs dels i anslutning till rubriken

”Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser” dels i anslutning till rubriken ”Kortfristiga skulder”. Den särskilda löneskatten är även beräknad och angiven bland ansvarsförbindelserna i anslutning till rubriken ”Pensionskostnader som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna”.

**Utställda fakturor**

efter årsskiftet, men hänförliga till redovisningsåret har fordringsförts och tillgodogjorts årets redovisning



## Resultaträkning (mkr)

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2020	2019	2020	2019
Verksamhetens intäkter Not 1	472,6	460,1	903,4	898,4
Verksamhetens kostnader Not 2	-2 236,9	-2 171,5	-2 503,6	-2 450,1
Avskrivningar Not 3	-86,2	-82,5	-181,1	-199,9
Verksamhetens nettokostnader	-1 850,5	-1 793,9	-1 781,3	-1 751,6
Skatteintäkter Not 4	1 253,9	1 269,6	1 253,9	1 269,6
Generella statsbidrag Not 5	664,3	526,1	664,3	526,1
Verksamhetens resultat	67,7	1,8	136,9	44,1
Finansiella intäkter Not 6	13,4	13,1	2,8	4,7
Finansiella kostnader Not 7	-3,5	-3,6	-26,3	-25,8
Resultat efter finansiella poster	77,6	11,3	113,4	23,0
Extraordinära poster				
Uppskjuten skatt			-4,4	-0,5
Skatt på årets resultat			-2,2	-2,6
Årets resultat	77,6	11,3	106,8	19,9

## Balansräkning (mkr)

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2020	2019	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>				
<i>Immateriella anläggningstillg Not 8</i>				
<i>Materiella anlägg.n.tillgångar</i>				
Mark, byggnader o tekn anl Not 9	1 332,9	1 199,0	2 669,3	2 420,2
Maskiner och inventarier Not 10	78,2	76,2	1 009,2	917,5
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Långsikt. v.papersinnehav Not 11	47,8	52,8	14,9	20,0
Långfristiga fordringar Not 12	272,1	270,5	6,7	7,4
<b>SUMMA ANLÄGGN.TILLGÅNGAR</b>	<b>1 731,0</b>	<b>1 598,5</b>	<b>3 700,1</b>	<b>3 365,1</b>
Förråd, lager o expl.fastigheter Not 13	23,2	32,7	33,2	41,0
Kortfristiga fordringar Not 14	141,4	127,4	233,9	326,0
Kassa och bank Not 15	8,2	16,2	9,3	17,0
<b>SUMMA OMSÄTTN.TILLGÅNGAR</b>	<b>172,8</b>	<b>176,3</b>	<b>276,4</b>	<b>384,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 903,8</b>	<b>1 774,8</b>	<b>3 976,5</b>	<b>3 749,1</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>				
<b>EGET KAPITAL Not 16</b>				
Årets resultat	21,6	11,3	50,8	19,9
Resultatutjämningsreserv	69,9	13,9	69,9	13,9
Övrigt eget kapital	682,7	671,4	1 049,1	1 029,2
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>774,2</b>	<b>696,6</b>	<b>1 169,8</b>	<b>1 063,0</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>				
Avättningar för pensioner Not 17	90,7	81,6	126,0	116,2
Övriga avsättningar Not 18	37,4	32,0	55,5	46,4
<b>SUMMA AVSÄTTNINGAR</b>	<b>128,1</b>	<b>113,6</b>	<b>181,5</b>	<b>162,6</b>
<b>SKULDER</b>				
Långfristiga skulder Not 19	452,6	452,2	1 977,7	1 927,4
Kortfristiga skulder Not 20	548,9	512,4	647,5	596,1
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>1 001,5</b>	<b>964,6</b>	<b>2 625,2</b>	<b>2 523,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 903,8</b>	<b>1 774,8</b>	<b>3 976,5</b>	<b>3 749,1</b>
<i>Ställda panter o. ansvarsförb. Not 21</i>	<i>2 088,3</i>	<i>2 047,9</i>	<i>523,0</i>	<i>569</i>

Fr o m 2020 betraktas 79,4% av de obeskattade reserverna i den sammanställda redovisningen som eget kapital medan 20,6% betraktas som latent skatteskuld till följd av ändrad skattesats. 2019 års balansräkning för Kommunkoncernen har justerats i efterhand.

## Kassaflödesanalys (mkr)

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2020	2019	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
<b>Årets resultat</b>	77,6	11,3	113,4	23,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	99,1	93,9	197,1	213,4
<i>Medel från verksamheten före förädning av rörelsekapital</i>	176,7	105,2	310,5	236,4
Ökn (-)/Minskn (+) av k.fr fordringar	-14,0	-9,0	92,1	-1,3
Ökn (-)/Minskn (+) av förråd	9,5	-6,6	7,8	-7,4
Ökn (+)/Minskn (-) av kortfr skulder	28,5	-41,0	52,2	-55,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>200,7</b>	<b>48,6</b>	<b>462,6</b>	<b>172,2</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Investering i materiella anl.tillgångar	-221,6	-118,1	-527,3	-326,7
Försäljning av materiella anl.tillgångar	1,7	10,5	2,9	8,5
Förvärv av finansiella anl.tillgångar				
Avyttring av finansiella anl.tillgångar	5,1		5,3	0,2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-214,8</b>	<b>-107,6</b>	<b>-519,1</b>	<b>-318,0</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utlåning/ökning långfr fordringar				
Återbetald utlåning	-16,6	20,5		
Långfristig upplåning	15,0		50,0	100,0
Amortering	-0,3	-0,2	-0,3	-0,2
Kortfristig upplåning	8,0	22,9		22,9
Amortering kortfristig upplåning		-7,4	-0,9	
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>6,1</b>	<b>35,8</b>	<b>48,8</b>	<b>122,7</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-8,0</b>	<b>-23,2</b>	<b>-7,7</b>	<b>-23,1</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>16,2</b>	<b>39,4</b>	<b>17</b>	<b>40,1</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>8,2</b>	<b>16,2</b>	<b>9,3</b>	<b>17,0</b>
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>				
Avskrivningar	86,2	82,5	181	199,9
Nedskrivningar				
Utrangeringar	0,2	2,5	0,2	2,5
Pensionsavsättningar	9,1	9,6	9,2	17,6
Övriga avsättningar	5,4	7,9	8,7	-0,4
Vinst försäljn. av anläggningstillgångar	-1,7	-8,4	-1,7	-5,8
Förlust försäljn av anläggningstillgångar				
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-0,1	-0,2	-0,3	-0,4
<b>Totalt</b>	<b>99,1</b>	<b>93,9</b>	<b>197,1</b>	<b>213,4</b>

## Noter (mkr)

### Not 1a Verksamhetens intäkter

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Försäljningsmedel	29,4	31,0	29,4	31,0
Konsumtionsavgifter			296,4	300,5
Avg för social omsorg	14,9	13,9	14,9	13,9
Avg för barnoms o skola	18,4	18,2	18,4	18,2
Övriga taxor och avgifter	14,5	18,4	14,5	18,4
Hyror och arrenden	45,4	47,2	253,7	259,2
Bidrag	276,6	267,3	312,8	312,5
Övrigt	71,6	55,6	92,4	71,5
Interna mellanhavanden			-130,9	-132,7
	<b>470,8</b>	<b>451,6</b>	<b>901,6</b>	<b>892,5</b>

För kommunkoncernen har koncerninterna transaktioner endast eliminerats på totalnivå och ej fördelats på olika intäksslåg.

### Not 1b Försäljning av anläggningstillgångar

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Reavinst försäljn av maskiner o inventarier		0,1		0,1
Reavinst försäljn av mark, byggn o tekn anl	1,8	8,4	1,8	5,8
Reavinst försäljn av finansiella anl.tillg.				
	<b>1,8</b>	<b>8,5</b>	<b>1,8</b>	<b>5,9</b>

### Not 2a Pensionskostnader

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Årets nyintjänade pensioner (avsättning)	5,5	5,8	6,1	12,3
Pensionskostnader avgiftsbestämd del	47,6	47,6	48,6	48,4
Utbetalda pensioner	31,3	31,9	37,7	37,9
Särskild löneskatt utbetalda pensioner	19,4	19,3	21,2	21,0
Särskild löneskatt avsättning till pensioner	1,8	1,9	2,0	3,5
	<b>105,6</b>	<b>106,5</b>	<b>115,6</b>	<b>123,1</b>

Pensionsförpliktelser redovisas fr o m räkenskapsåret 1998 enligt den blandade modellen. Aktualiseringsgrad 99,0%.

### Not 2b Försäljning av anläggningstillgångar

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Reaförlust utrangering av mark, byggn o tekn anl	0,2	2,5	0,2	2,5
	<b>0,2</b>	<b>2,5</b>	<b>0,2</b>	<b>2,5</b>

### Not 2c Operationella leasingavtal, kommunen

Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileasavgifter, fördelade på förfallotidpunkter enligt följande:

- inom ett år; 19,6 mkr (17,8 mkr)
- senare än ett år, men inom fem år; 19,4 mkr (19,6 mkr)
- senare än fem år; 0 mkr (0,2 mkr)

### Not 2d Värdeförändring omsättningstillgång

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Värdeförändring exploatering Sörby Östra	2,2		2,2	
Värdeförändring exploatering Östra Piren	3,9		3,9	
Värdeförändring exploatering Viggen Norra	6,3		6,3	
Värdeförändring exploatering Kilen		4,1		4,1
	<b>12,4</b>	<b>4,1</b>	<b>12,4</b>	<b>4,1</b>

### Not 3 Nedskrivningar

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Nedskrivning av mark, byggn o tekn anl				
Fiber, RMT				2,7
	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,7</b>

### Not 4 Skatteintäkter

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Prel kommunalskatt	1.277,6	1.276,4	1.277,6	1.276,4
Prel slutavräkn innev år	-21,2	-12,7	-21,2	-12,7
Slutavräkn.diff föreg år	-7,2	0,7	-7,2	0,7
Mellankommunal kostnadsutjämnning	4,7	5,2	4,7	5,2
	<b>1 253,9</b>	<b>1 269,6</b>	<b>1 253,9</b>	<b>1 269,6</b>

**Not 5 Generella statsbidrag**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Inkomstutjämningsbidrag	401,5	390,8	401,5	390,8
Regleringsbidrag	30,4	20,8	30,4	20,8
Kostnadsutjämningsbidrag	85,3	18,6	85,3	18,6
<i>Generellt bidrag fr staten</i>				
Särskilt stöd	19,7	34,7	19,7	34,7
Bidrag ensamk unga		0,3		0,3
Bidrag högt flyktmott.	5,0		5,0	
Extra tillskott gen. statsbidr	55,7		55,7	
<i>Generellt bidrag fr staten totalt</i>	80,4	35	80,4	35
Bidrag LSS-utjämning	6,3	2,8	6,3	2,8
Kommunal fastighetsavgift	60,4	58,1	60,4	58,1
	<b>664,3</b>	<b>526,1</b>	<b>664,3</b>	<b>526,1</b>

**Not 6 Finansiella intäkter**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Utdeln aktier o andelar	5,2	5,7	1,7	4,2
Räntor på utlämnade lån och rörliga medel	2,1	1,6	0,1	0,4
Borgensavgift	6,0	5,7		
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,1	1,0	0,1
	<b>13,4</b>	<b>13,1</b>	<b>2,8</b>	<b>4,7</b>

Utdelningar från kommunala bolag redovisades tidigare under verksamhetens intäkter. Fr o m 2020 redovisas de under finansiella intäkter. 2019 års resultaträkning har justerats i efterhand.

**Not 7 Finansiella kostnader**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader långfristig upplåning m m	1,2	1,2	24,0	23,4
Certifikaträntor	0,0	0,0	0,0	0,0
Avgifter och provisioner	0,5	0,5	0,5	0,5
Ränta pensionsavsättning	1,8	1,9	1,8	1,9
	<b>3,5</b>	<b>3,6</b>	<b>26,3</b>	<b>25,8</b>

**Not 8 Immateriella anläggningstillgångar**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Varumärke	0,0	0,0	0,0	0,0

**Not 9 Mark, byggnader och tekniska anläggningar**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Allmän markreserv	86,3	83,8	86,3	83,8
Reglerings- och saneringsfastigheter	0,0	0,0	0,0	0,0
Verksamhetsfastigheter	1.021,5	905,1	1.021,5	905,1
Hyresfastigheter	7,3	6,4	1.273,3	1.154,9
Gator, vägar, broar	215,2	201,6	215,2	201,6
Anl. för affärsverksamhet	2,6	2,1	73,0	74,8
Övriga fastigheter	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>1 332,9</b>	<b>1.199,0</b>	<b>2 669,3</b>	<b>2 420,2</b>

**Akkumulerade anskaffningsvärden**

Vid årets början	2 211,8	2 127,9
Nyanskaffningar	203,7	94,5
Avyttringar	-2,0	-10,6
Ack invest avyttrade tillg		
<b>Akkumulerade avskrivningar och justeringar</b>		
Vid årets början	-1012,8	-952,4
Årets avskrivningar	-69,6	-66,2
Årets justeringar	1,8	5,8
Ack avskrivn avyttr tillg		

**Redovisat värde vid**

årets slut **1 332,9 1 199,0**

**Genomsnittlig nyttjandeperiod**

31,07

**Not 10 Maskiner och inventarier**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5,6	6,9	928,7	842,4
Inventarier	72,6	69,3	80,5	75,1
	<b>78,2</b>	<b>76,2</b>	<b>1 009,2</b>	<b>917,5</b>

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början	316,6	292,1	
Nyanskaffningar	18,9	24,6	
Avyttringar		-0,1	
Ack invest avyttrade tillg			
<i>Akkumulerade avskrivningar och justeringar</i>			
Vid årets början	-240,4	-224,2	
Årets avskrivningar	-16,7	-16,3	
Årets justeringar			
Avyttringar o utrange- ringar	-0,2	0,1	
Ack avskrivn avyttrade tillg			
Redovisat värde vid årets slut	<b>78,2</b>	<b>76,2</b>	
Genomsnittlig nyttjande- period	19,07		

#### Not 11 Långsiktiga värdepappersinnehav

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
AB Ronneby Helsobrunn (3 000 st)	33,0	33,0		
Kommunassurans Syd				
Försäkrings AB (1 360 st)	1,4	1,4	1,4	1,4
Kommuninvest ekonomisk förening	11,8	11,8	11,8	11,8
Kommuninvest, förlagsbe- vis	0,0	5,1	0,0	5,1
Övriga andelar	1,6	1,5	1,7	1,7
	<b>47,8</b>	<b>52,8</b>	<b>14,9</b>	<b>20,0</b>

#### Not 12 Långfristiga fordringar

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Ronneby Miljö o Teknik AB, koncernkonto	123,7	107,1		
Ronneby Miljö o Teknik AB, revers	50,0	50,0		
ABRI, koncernkonto	38,7	53,6		
ABRI, reverser	50,0	50,0		
ABRH, koncernkonto	2,0	2,1		
Räddningstjänsten Ö				
Blekinge, revers	7,7	7,7	4,7	4,7
Uppskjuten skattefordran			2,0	2,7
Övriga långfristiga fordringar				0,0
	<b>272,1</b>	<b>270,5</b>	<b>6,7</b>	<b>7,4</b>

#### Not 13 Förråd, lager och exploateringsfastigheter

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Råvaror o förnödenheter			9,9	8,3
Förråd	0,1	0,2	0,2	0,2
Lager Hoby lant- o skogs- bruksdrift	2,0	1,7	2,0	1,7
Övr exploateringsfastigh	21,1	30,8	21,1	30,8
	<b>23,2</b>	<b>32,7</b>	<b>33,2</b>	<b>41,0</b>

#### Not 14 Kortfristiga fordringar

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Kundfordringar	12,2	13,2	50,9	45,4
Statsbidragsfordringar	30,7	8,8	30,7	8,8
Interimsfordringar	86,4	93,2	116,4	113,3
Kortfristig placering				125,0
Övriga fordringar	12,1	12,2	35,9	33,5
	<b>141,4</b>	<b>127,4</b>	<b>233,9</b>	<b>326,0</b>

#### Not 15 Kassa och bank

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Kassa	0,0	0,0	0,0	0,0
Koncernkonto			0,0	0,0
Övriga bankkonton	8,2	16,2	9,3	17,0
	<b>8,2</b>	<b>16,2</b>	<b>9,3</b>	<b>17,0</b>

#### Not 16 Eget kapital

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Årets resultat	21,6	11,3	50,8	19,9
Resultatutjämningsreserv	69,9	13,9	69,9	13,9
Övrigt eget kapital	682,7	671,4	1.049,1	1.029,2
	<b>774,2</b>	<b>696,6</b>	<b>1 169,8</b>	<b>1 063,0</b>

Kommunfullmäktige har under 2013 beslutat att avsätta 5,4 mkr av tidigare års resultat till resultatutjämningsreserven.  
Under 2017 beslöts att avsätta 8,5 mkr av 2017 års resultat till resultatutjämningsreserven.  
Under 2020 föreslås Kommunfullmäktige besluta att avsätta 56,0 mkr av 2020 års resultat till resultatutjämningsreserven.

**Not 17 Avsättning för pensioner**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Avsättning för pensioner	73,0	65,7	101,4	93,5
Avsättning för särskild avtalspension visstidspension.	0,0	0,0	0,0	0,0
Avsättning för särskild löneskatt pensioner	17,7	15,9	24,6	22,7
	<b>90,7</b>	<b>81,6</b>	<b>126,0</b>	<b>116,2</b>

*Pensionsmedlens användning: Medel använda i verksamheten, s k återlåning.*

*Analys av pensionsavsättningens (inkl särskild löneskatt) utveckling för kommunen*

	2020	2019
Ingående avsättning inkl särsk löneskatt	81,6	72,0
Pensionsutbetalningar	-2,7	-2,6
Nyintjänad pension	9,4	10,5
Ränte- och basbeloppsupprä- ningar	2,3	2,4
Sänkning av diskonteringsränta	0	0
Nya efterlevandepensioner	0,3	0
Övrigt	-0,2	-0,7
Utgående avsättning inkl särsk löneskatt	<b>90,7</b>	<b>81,6</b>

*Aktualiseringsgrad: 99%*

*Antal visstidsförordanden, politiker: 1 st*

**Not 18 Övriga avsättningar**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
<i>Avsättning för pensioner Kommunalförb Räddntj Östra Blekinge</i>				
Redovisat värde vid årets början	28,1	20,2		
Nya avsättningar	2,1	9,9		
lanspråktaga avsätt- ningar	-2,1	-2,0		
<b>Utgående avsättning</b>	<b>28,1</b>	<b>28,1</b>		

*Avsättning för nedlagda  
deponier  
(KF§201/2005), RMT*

	2020	2019	2020	2019
Redovisat värde vid årets början	1,3	1,5	1,3	1,5
Nya avsättningar	2,0		2,0	
lanspråktaga avsätt- ningar	-1,0	-0,2	-1,0	-0,2
<b>Utgående avsättning</b>	<b>2,3</b>	<b>1,3</b>	<b>2,3</b>	<b>1,3</b>

*Avsättning sanering Ki-  
len*

	2020	2019	2020	2019
Redovisat värde vid årets början	2,3	2,3	2,3	2,3
lanspråktaga avsätt- ningar				
<b>Utgående avsättning</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019

*Planteringsåtagande  
skog pga avverkning  
under 2019*

Redovisat värde vid årets början	0,3	0,0	0,3	0,0
Nya avsättningar	-0,3	0,3	-0,3	0,3
<b>Utgående avsättning</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>

*Avsättning rivning o sa-  
nering Risanäs Han-  
delsträdg*

Redovisat värde vid årets början	0,0		0,0	
Nya avsättningar	4,7		4,7	
<b>Utgående avsättning</b>	<b>4,7</b>	<b>0,0</b>	<b>4,7</b>	<b>0,0</b>

*Återställande av tipp,  
RMT*

Redovisat värde vid årets början			20,3	20,7
Nya avsättningar				0,1
lanspråktaga avsätt- ningar			-0,5	-0,5
<b>Utgående avsättning</b>			<b>19,8</b>	<b>20,3</b>

*Avsättning för skade-  
stånd pga översväm-  
ning, RMT*

Redovisat värde vid årets början			0,0	
Nya avsättningar			0,5	

*lanspråktaga avsätt-  
ningar*

<b>Utgående avsättning</b>			<b>0,5</b>	<b>0,0</b>
----------------------------	--	--	------------	------------

*Uppskjuten skatt AB  
Ronnebyhus*

			1,9	2,7
--	--	--	-----	-----

*Uppskjuten skatt obesk  
reserver Ronnebyhus*

			0,5	
--	--	--	-----	--

*Uppskjuten skatt obesk  
reserver RMT*

			23,5	19,5
--	--	--	------	------

	<b>37,4</b>	<b>32,0</b>	<b>55,5</b>	<b>46,4</b>
--	-------------	-------------	-------------	-------------

**Not 19 Långfristiga skulder**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Lån i banker o kreditinsti- tut	450,0	450,0	1.972,8	1.922,8
Övriga långfr skulder	2,6	2,2	4,9	4,6
Kommuncertifikat långfris- tig del (outnyttjad del: 300 mkr)	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>452,6</b>	<b>452,2</b>	<b>1 977,7</b>	<b>1 927,4</b>

**Not 20 Kortfristiga skulder**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Utnyttjad checkräknings- kredit koncernkonto (out- nyttjad del: 128 mkr)	22,0	22,9	22,0	22,9
AB Ronnebyhus, koncernkonto	57,5	48,4		
AB Ronneby Helsobrunn, koncernkonto	0,0	0,0		
Ronneby Miljöteknik Energi AB, koncernkonto	0,3	0,5		
Leverantörsskulder	69,2	47,5	119,5	84,1
Upplupen pensionskostn avgiftsbestämd del	42,6	42,1	43,6	43,1
Upplupen särskild löne- skatt avgiftsbestämd del	9,6	12,2	10,1	12,7
Upplupna arbetsgivar- avgifter	28,4	25,0	30,5	27,1
Semesterskuld	92,1	85,6	99,3	91,8
Personalens skatteskuld	24,7	21,5	25,2	21,9
Övriga interimsskulder	200,4	200,5	273,0	261,1
Övriga kortfristiga skulder	2,1	6,2	24,3	31,4
	<b>548,9</b>	<b>512,4</b>	<b>647,5</b>	<b>596,1</b>

**Not 21a Ställda panter och ansvarsförbindelser**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ställda panter</b>				
Fastighetsinteckningar	0,5	0,5	0,5	0,5
<b>Ansvarsförbindelser</b>				
Ansvarsförbindelse, Fastigo			0,3	0,3
Borgensförbindelser				
Not 21 b	1.523,4	1.473,4	0,6	0,6
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulder och avsättningar	448,4	456,8	448,4	456,8
Särskild löneskatt på pen- sionsförplikt upptagna som ansvarsförb.	108,8	110,8	108,8	110,8
Pensionsåtagande Ron- neby Miljö o Teknik AB	0,1	0,0		
Pensionsåtagande ABRI	7,1	6,4		
	<b>2 088,3</b>	<b>2 047,9</b>	<b>558,6</b>	<b>569,0</b>

*Analys av pensionsförpliktelser redovisade under ansvars-  
förbindelser för kommunen*

	2020	2019
Ing ansvarsförbindelse inkl särsk löneskatt	567,6	585,6
Utbetalningar	-36,2	-37,2
Ränte- och basbeloppsuppräknings	17,2	18,4
Sänkning av diskonteringsränta		0,0
Nyintjänande	0,8	0,5
Aktualisering		0,0
Bromsen		0,0
Övrigt	7,8	0,3

Utg ansvarsförbindelse inkl särsk löneskatt **557,2** **567,6**

*Aktualiseringsgrad: 99%*

*Antal visstidsförordnanden, politiker: 1 st*



**Not 21b Borgensförbindelser**

	Kommunen		Kommunkonc.	
	2020	2019	2020	2019
Borgensåtagande, AB Ronnebyhus	400,0	400,0		
Borgensåtagande, ABRI	400,0	400,0		
Borgensåtagande, Ronneby Miljö o Teknik AB	630,0	580,0		
Borgensåtagande, AB Ronneby Helsobrunn	92,8	92,8		
Övriga borgensåtaganden	0,5	0,5	0,5	0,5
Kommunalt förlustansvar egna hem	0,1	0,1	0,1	0,1
	<b>1.523,4</b>	<b>1.473,4</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>

Ronneby kommun har i december 2009 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 292 kommuner och regioner som per 2020-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Ronneby kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2020-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 501 229 801 864 kronor och totala tillgångar till 525 483 415 941 kronor. Ronneby kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 2 155 297 462 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 2 246 261 954 kronor.

**2020**

**Total kostnad för räkenskapsrevision kommunen: 140 tkr**  
Varav kostnad för de sakkunnigas granskning av räkenskaper: 115 tkr.

Kostnaderna för räkenskapsrevision avser kostnader för granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

Den totala kostnaden för revision uppgår till 1,1 miljoner kronor för år 2020, varav kostnad för sakkunnigt biträde uppgår till 0,8 mkr.

**2019**

**Total kostnad för räkenskapsrevision kommunen: 199 tkr**  
Varav kostnad för de sakkunnigas granskning av räkenskaper: 174 tkr.

Kostnaderna för räkenskapsrevision avser kostnader för granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning för räkenskapsåret 2019.

Den totala kostnaden för revision uppgår till 1,3 miljoner kronor för år 2019, varav kostnad för sakkunnigt biträde uppgår till 0,8 mkr.

## Driftredovisning per nämnd (tkr)

Nettokostnader	Utfall 2019	Budget 2020 Därav tilläggsanslag	Utfall 2020	Avvikelse	
Kommunstyrelsen	-138 301	-148 958	-3 701	-135 917	13 041
Teknik, Fritid- och Kulturnämnden	-197 804	-219 492	-7 298	-209 858	9 634
Revisionen	-1 336	-1 360		-1 136	224
Miljö- och Byggnadsnämnden	-19 340	-19 553	-1 172	-19 685	-132
Utbildningsnämnden	-779 657	-804 781	-3 652	-795 014	9 767
Vård- och Omsorgsnämnden	-392 029	-384 226	-1 569	-397 881	-13 655
Socialnämnden	-285 168	-283 274	-510	-278 374	4 900
Överförmyndarnämnden	-4 069	-4 424		-3 930	494
<b>Nämndernas nettokostnader</b>	<b>-1 817 704</b>	<b>-1 866 068</b>		<b>-1 841 795</b>	<b>24 273</b>
Skatteintäkter	1 264 317	1 261 307		1 249 153	-12 154
Generella statsbidrag och utjämning	491 142	597 417		583 979	-13 438
Mellankommunal utjämning	5 237			4 713	4 713
Tillfälligt stöd	34 714	19 645		19 645	0
Generellt bidrag ensamk unga över 18	258				0
Bidrag högt flyktningmottagande				5 025	5 025
Extra tillskott generella statsbidrag				55 713	55 713
Medel för personalkostnadsökn.	0	514		0	-514
Semlöneskuld	-1 862	-2 000		-6 510	-4 510
Pensionsutbetalningar inkl slsk	-40 026	-38 100		-39 427	-1 327
Sänkning arb.givaravg äldre	3 425	3 800		5 574	1 774
Överskott po-pålägg pensioner	6 677			18 598	18 598
Förändr pensionsavs, Räddn.tj.	-9 858			-2 063	-2 063
Internränta	18 348	19 530		18 684	-846
Finansiella intäkter	11 557	6 900		9 804	2 904
Finansiella kostnader	-1 483	-2 600		-1 448	1 152
Intäkt fr balanskonto	37 560	9 560		9 560	0
Maxtaxa, ianspråktaget SB	6 230	6 029		5 992	-37
Utdelning fr koncernföretag	1 500	4 200		3 500	-700
Reservation ökade kostn ny förskola Kge		-2 500		0	2 500
Reservation besparing Räddningstj		-578		0	578
Reservation framtidens skolor		-400		0	400
Kundförluster	-84	-300		-168	132
Medfinansieringsbidr Trafikverket GC-väg				-7 812	-7 812
Diverse poster	75	-475		38	513
Blekingetrafiken	499				0
Likvidation gamla Region Blekinge	456				0
Exploatering	-5 495			-8 229	-8 229
Avsättningar				-6 663	-6 663
Fastighetsaffärer	5 854			1 763	1 763
KS Oförutsedda utgifter	0	256		0	-256
Extra reserv	0	-14 629		0	14 629
KF Oförutsedda utgifter	0	-2 250		0	2 250
<b>Finansiering</b>	<b>1 829 041</b>	<b>1 865 326</b>		<b>1 919 421</b>	<b>54 095</b>
<b>Resultat</b>	<b>11 337</b>	<b>-742</b>		<b>77 626</b>	<b>78 368</b>

För beskrivning och kommentar av nämndernas ekonomiska utfall hänvisas till verksamhetsredovisningen. Finansieringskontona uppvisar en positiv budgetavvikelse om 54 mkr. Skatteintäkter och ordinarie statsbidrag lämnade dock ett underskott med 20,9 mkr. Prognosen över slutavräkningen för 2020 var negativ (-715 kr per invånare 2019). Även korrigeringen för slutavräkningen för 2019 var negativ. Mellanskillnaden mellan prognos och utfall fastställdes till -244 kr per invånare 2018. Under 2020 beslutade riksdagen om flera tillskott av generella statsbidrag till kommuner och regioner. De totala tillskotten för Ronneby kommun uppgick till 55,7 mkr. Tillsammans med ett bidrag för högt flyktingmottagande om 5 mkr lämnade dessa bidragen ett överskott om 60,7 mkr jämfört med budget. De centrala kontona för personalomkostnader gav ett överskott om 12,5 mkr jämfört med budget. Överskottet beror

framförallt på lägre pensionskostnader. Semesterlöneskulden var dock 4,5 mkr högre än budget. Finansiella poster lämnade ett överskott om 3,2 mkr. Överskottsutdelningen från Kommuninvest blev ca 1,6 mkr vilket inte var budgeterat. Avsättningar har gjorts med 6,7 mkr för gamla deponier samt rivnings- och saneringsarbeten. Medfinansieringsbidrag till Trafikverket för anläggande av gång- och cykelväg Listerby-Johannishus har resultatförts under centrala konton, vilket gett ett underskott om 7,8 mkr. Exploatering lämnade ett underskott om 8,2 mkr, framförallt beroende på sänkt värde för Exploatering Viggen norra samt Exploatering Östra Piren. Fastighetsaffärer lämnade ett överskott med 1,8 mkr. Av budgeterade reserver lämnades 20,1 mkr som överskott.

## Driftredovisning per huvudverksamhet (tkr)

Nettokostnader	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Avvikelse
1 Politisk verksamhet	-25 442	-27 216	-22 775	4 441
2 Infrastruktur, skydd m m	-96 885	-108 514	-102 491	6 023
3 Fritid och kultur	-68 656	-81 531	-79 450	2 081
4 Pedagogisk verksamhet	-689 267	-792 729	-782 269	10 460
5 Vård och omsorg	-570 315	-670 293	-696 605	-26 312
6 Särskilt riktade insatser	-14 244	-21 300	-1 505	19 795
7 Affärsverksamhet	-9 450	-8 610	-11 694	-3 084
8 Fördelad gem adm verksamhet	-343 445	-155 875	-145 006	10 869
Verksamheternas nettokostnader	-1 817 704	-1 866 068	-1 841 795	24 273
Finansiering	1 829 041	1 865 326	1 919 421	54 095
Resultat	11 337	-742	77 626	78 368

### Koppling mellan driftredovisning och resultaträkning 2020

Driftredovisningens nettokostnader	-1 841 795
Internränta, kontoklass 8531	18 684
Pensionskostnader inkl särskild löneskatt	-21 044
Semesterskuld	-6 510
Sänkning arb.givaravgift ungdomar och äldre	5 574
Statsbidrag maxtaxa	5 992
Intäkt från balanskonto	9 560
Medfinansiering bidrag Trafikverket	-7 812
Avsättningar	-6 663
Fastighetsaffärer samt exploatering	-6 466
Övrigt	-32
Resultaträkningens nettokostnader	-1 850 512

## Investeringsredovisning i sammandrag (tkr)

	Budget	Nettoinvesteringar
Kommunstyrelsen	168 683	166 662
Teknik, Fritid- och Kulturnämnden	88 140	45 809
Miljö- och Byggnadsnämnden	400	0
Utbildningsnämnden	14 502	6 960
Vård- och omsorgsnämnden	3 005	1 703
Socialnämnden	507	530
Överförmyndarnämnden	160	0
<b>TOTALT</b>	<b>275 397</b>	<b>221 664</b>

Kommunens materiella investeringar uppgick till 222 (118) mkr. Kommunens investeringar understeg budget inklusive kompletteringsbudget med 53 mkr.

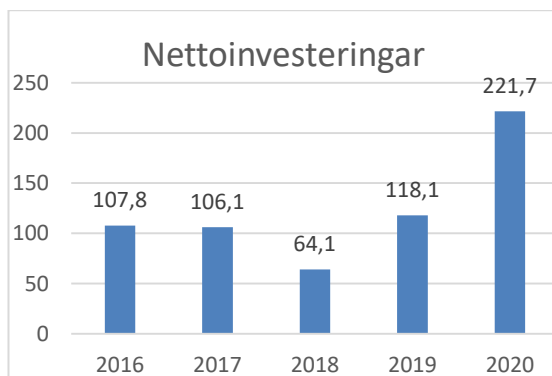


Diagram: Nettoinvesteringar (mkr)

Investeringsstakten i kommunen och övriga kommunkoncernen förväntas under de kommande åren öka då man ser ökade behov av kommunal service, fortsatt bredbandsutbyggnad, VA-nät, bostäder, osv. För att finansiellt kunna hantera investeringsvolymerna har försäljningar av vissa tillgångar genomförts. Syftet är att tillgodose de behov av investeringar som finns inom det låneutrymme som kommunkoncernen har tillgång till, samt att inte markant öka känsligheten för stigande ränterivåer. Periodens största investeringsobjekt var Framtidens skolor, 129 mkr.

Större nettoinvesteringar 2020, TKR (* = pågående investeringar)	Budget 2020	Utfall 2020	Totalt Anslag	Akkumulerat Utfall
<i>Kommunstyrelsen</i>				
Central IT-utrustning	1 500	1 500		
Allmänna platser Kilen*	9 255	1 223	13 821	5 789
Kulturcentrum renovering*	12 195	1 233	12 195	1 233
Utveckling Soft Center Arena	6 523	6 953	32 500	32 930
E-handelssystem*	372	0	700	328
Framtidens skolor	61 531	128 987	64 528	132 004
Markaffärer, köp	1 000	1 204		
Utveckling Östra Piren*	10 710	11 346	12 990	13 626
Tillagningskök*	15 354	5 059	15 354	5 059
 <i>Teknik, Fritid- och Kulturnämnden</i>				
Hyresanpassning externa kunder	1 000	1 396		
Skolor/förskolor lekredskap/utemiljöer*	4 208	1 169		
Renovering Rådhuset	327	375		
Energiåtgärder*	2 827	817		
Samförläggning belysning*	5 322	4 452		
Vägbeläggning, komponent	6 000	6 000		
Reinvestering komponenter*	5 244	4 231		
Utbyte olja/pellets Eringsboda	2 800	1 624		
Belysning Listerby Johannishus	1 943	2 172		
Renovering Brunnsbadet*	2 494	776		
Utveckling skärgård	693	755		
Utsmyckning kommunala anläggningar*	2 000	1 056		
Inventarier kök och restaurang*	4 301	2 506		
Sandsilo*	2 500	1 632		
 <i>Utbildningsnämnden</i>				
Ombyggnad Kallingskolan	2 255	1 469		
Inventarier paviljonger Esedalsskolan*	2 010	55		
Akustikkåtgärder	300	193		
Anpassning av lokaler	200	194		
Inventarier utrustning Naturbruksgymnasiet	500	482		
Övriga verksamhetsinventarier	3 385	3 520		
 <i>Vård- och Omsorgsnämnden</i>				
Övriga verksamhetsinventarier*	1 000	451		
Trådlös uppkoppling	355	176		
Nytt verksamhetssystem*	1 100	569		
 <i>Socialnämnden</i>				
Korttidsboende Vidablick*		530		

# Ord- och begreppsförklaringar

---

## **Anläggningskapital**

Bundet eget kapital i anläggningar. Utgör skillnaden mellan anläggningstillgångar och långfristiga skulder.

## **Anläggningstillgångar**

Fast och lös egendom avsedda att stadigvarande innehas (t ex fastigheter, inventarier, aktier och långfristiga fordringar).

## **Avskrivningar**

Planmässig värdenedsättning av anläggningstillgångar.

## **Balansräkning**

Visar vilka tillgångar och skulder kommunen har på bokslutsdagen. Man kan också säga att den visar hur kapitalet använts (tillgångar) och hur det har anskaffats (skulder och eget kapital). Genom att jämföra två balansräkningar kan man se hur tillgångar, skulder och eget kapital har förändrats under året.

## **Eget kapital**

Skillnaden mellan tillgångar och skulder och avsättningar. Det egna kapitalet har två beståndsdelar; rörelsekapital och anläggningskapital.

## **Internränta**

Kalkylmässig kostnad för det kapital (bundet i anläggningar) som utnyttjas inom en viss verksamhet.

## **Kassaflödesanalysen**

Beskriver hur kommunen har fått in pengar och hur de har använts under året. Här behandlas in- och utbetalningar till skillnad från resultaträkningen som innehåller intäkter och kostnader.

## **Kapitalkostnader**

Benämning för internränta och avskrivning.

## **Komponentavskrivning**

En materiell anläggningstillgång kan vara uppdelad i olika komponenter som är av värde och som har väsentliga skillnader i nyttjandeperioder. Dessa anläggningstillgångars komponenter skrivs av med olika tider komponent för komponent.

## **Kortfristiga skulder**

Skulder som förfaller till betalning inom ett år från balansdagen.

## **Likviditet**

Betalningsberedskap på kort sikt.

## **Långfristiga skulder**

Skulder med löptid längre än ett år.

## **Omsättningstillgångar**

Lös egendom som inte är anläggningstillgång (t ex likvida medel, statsbidragsfordringar, förråd).

## **Periodisering**

Fördelning av kostnader och intäkter på de redovisningsperioder till vilka de hör.

## **Resultaträkningen**

Visar årets resultat och hur det uppkommit. Den visar även förändringen av eget kapital, något som också kan utläsas genom att jämföra balansräkningen för de två senaste åren.

## **Rörelsekapital**

Skillnaden mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder. Rörelsekapitalet avspeglar kommunens finansiella styrka på kort sikt.

## **Soliditet**

Andelen eget kapital av de totala tillgångarna. Anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med egna medel.

# Kommunstyrelsen

	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Av- vikelse
Intäkter	-58 498	-43 154	-56 009	12 855
Personalkostnader	117 077	111 555	117 137	-5 582
Övriga kostnader	75 378	75 383	70 205	5 178
Avskrivningar	3 000	3 722	3 128	594
Internränta	1 344	1 452	1 455	-3
Resultat	138 301	148 958	135 917	13 041

## Verksamhet

Kommunstyrelsen har det högsta politiska ansvaret för verkställighet av kommunfullmäktiges beslut.

## Verksamhetens uppdrag

Kommunstyrelsen ansvarar för Kommunledningsförvaltningen som består huvudsakligen av stödfunktioner till kommunens verksamheter och de kommunala bolagen. Därutöver finns också enheten för arbetsmarknad och integration, näringslivsenheten samt enheten för mark- och exploatering inom förvaltningen. I förvaltningen ingår även medel för de politiska instanserna kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och valnämnd, liksom avgifter till räddningstjänst m m.

## 2020 års verksamhet och ekonomiskt utfall

År 2020 har till stor del präglats av den pågående pandemin. För att minska smittspridning började många i personalen att arbeta hemifrån. Detta ställde krav på en snabb omställning till digitala möten och förändrade sätt att arbeta. Under de första månaderna var många involverade i stabsarbete, vilket medförde att andra arbetsuppgifter fick stå åt sidan.

Krisledningsnämnden aktiverades tidigt då pandemin kom och fattade ett antal beslut för att stödja lokalt näringsliv och kultur.

Trots pandemin har kommunen bedrivit nystartsjobb för personer i utanförskap,

dock i en något mindre omfattning än planerat.

Arbetet med handelsområdet Viggen har resulterat i nya verksamheter under året och arbetet med att utveckla Östra infarten pågår för fullt.

## Verksamhetsmåt

Protokollförda Ärenden	2017	2018	2019	2020
Kommunfullmäktige	435	372	406	334
Kommunstyrelsen	452	411	406	383
Arbetsutskottet	638	551	523	488

## Motioner 2020

Antal motioner 2019-12-31	12
Tillkom under 2020	11
Handlagt under 2020	9
Handlagda inom sex månader	1
Kvar 2020-12-31	14
Äldre än sex månader 2020-12-31	8

## Medborgarförslag 2020

Antal medborgarförslag 2019-12-31	59
Tillkom under 2020	69
Handlagt under 2020	80
Handlagda inom sex månader	23
Kvar 2020-12-31	48
Äldre än sex månader 2020-12-31	9

## Framtidsutsikter

Under 2021 kommer en ny inköpsenhet att bildas. Syftet är att på ett bättre sätt kunna stödja verksamheterna vid upphandlingar och inköp, för att göra bättre och billigare inköp. Under året kommer E-handelssystemet att föras ut i organisationen, vilket kommer att underlätta för verksamheterna att handla på rätt sätt.

Under 2021 kommer arbetet med säkerhetsfrågor och risk- och sårbarhetsanalyser intensifieras.

För att ytterligare förstärka arbetet med detaljplaner kommer planenheten att flyttas från miljö- och byggnadsförvaltningen till den strategiska utvecklingsenheten inom kommunledningsförvaltningen.

# Teknik, Fritid- och Kulturnämnden

	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Av- vikelse
Intäkter	-177 116	-173 793	-174 435	642
Personalkostnader	102 737	106 069	102 918	3 151
Övriga kostnader	187 442	193 185	192 902	283
Avskrivningar	68 391	76 691	71 884	4 807
Internränta	16 350	17 340	16 589	751
Resultat	197 804	219 492	209 858	9 634

## Verksamheten övergripande

### Verksamhetens uppdrag

Teknik-, fritid- och kulturnämnden består av Teknik-, fritid- och kulturförvaltningen men även ett kulturutskott. Kulturutskottet behandlar främst ärenden som är specifika för just deras verksamhet, men bereder även andra ärenden inför beslut i nämnden.

Teknik-, fritid- och kulturförvaltningen består huvudsakligen av fyra verksamheter; Fastighetsenheten, Fritid- och kulturenheten, Gatu- och parkenheten och Kostenheten. Utöver dessa finns direkt under förvaltningsledningen en verksamhetsöverskridande enhet som även ansvarar över viss myndighetsutövning gällande trafikfrågor och parkeringstillstånd.

Samtliga verksamheter arbetar inom respektive ansvarsområde för att skapa ett så attraktivt Ronneby som möjligt. Koncernnyttan beaktas alltid vid samtliga uppgifter och beslut. Genom en väl fungerande förvaltning skapas attraktiva miljöer för boende, rekreation och upplevelse, samtidigt som det ger en bra förutsättning för ett livskraftigt näringsliv.

I slutet av 2020 flyttade Teknik- fritid och kulturförvaltningens ledning till samma korridor. Ytterligare effektivisering och optimering av verksamheten kommer att underlättas genom närheten mellan ledningsfunktionerna.

## Verksamhet och ekonomiskt utfall

Verksamheten redovisar ett positivt resultat om 9,6 mkr. I det positiva resultatet kan dock härledas 5,5 mkr till kapitalkostnader.

Under 2020 har arbetet i stort varit präglat att bidra till en minskad smittspridning i samhället. Ett flertal av Krisledningsnämndens beslut för att stärka näringslivet och föreningar har indirekt eller direkt påverkat Teknik-, fritid- och kulturnämndens verksamhet.

Under 2020 saknade nämnden helt intäkter från Bergslagskrogen, Brunnbadet och från andra anläggningar som periodvis var helt nedstängda för allmänheten. Nämnden fick även ökade driftkostnader av verksamheten på Karön, som till stor del drevs i egen regi under sommarmånaderna.

Personalförvaron har under 2020 varit relativt låg trots rådande pandemi. Dock har försiktighetsprincipen gällt och förvaltningen har tillämpat hemarbete där möjlighet har funnits vissa perioder. Teknik-, fritid- och kulturnämnden har fortsatt anställningsprövning till tjänster.

## Framtidsutsikter

Genom att fortsätta att investera i och möjliggöra arbete med digitala lösningar, uppnås en långsiktigt hållbar utveckling. Fokus ligger på att öka tillgängligheten, förenkla information och effektivisera processerna. Invånare, andra förvaltningar och näringslivet kan då enklare vara delaktiga i och känner förtroende för vår utveckling. Exempel på digitala tjänster är att boka idrottshallar samt att göra serviceanmälan på våra fastigheter och anläggningar.

Ett fortsatt arbete pågår med att införliva barnkonventionens intentioner i nämnden, därmed beaktas barnens bästa inför beslut.



## Fastighetsenheten

### Verksamhetens uppdrag

Fastighetsenheten ansvarar för drift och service av kommunens lokaler och anläggningar. Fokus ligger på ändamålsenliga lokaler till främst kommunens kärnverksamheter, men hanterar även viss uthyrning av lokaler till föreningar och näringsverksamhet.

### Verksamhet och ekonomiskt utfall

Vaktmästarorganisationen är numera helt införlivad i Fastighetsenhetens organisation och samarbetet innebär positiva synergieffekter vid utförande av arbeten i förvaltningens byggnader.

Fastighetsenheten fick med Krisledningsnämndens beslut under våren ett tillskott av medel för att stimulera näringslivet med ökade reinvesteringar i kommunens fastigheter.

Under sommaren ansvarade Fastighetsenheten för drift av båttrafiken till Karön och bemanning av en närliggande sjöbenschstation. Övriga verksamheter och tjänster inom området upphandlades där flera olika entreprenörer drev restaurang, stugby, och tillgängliggjorde båtplatser under sommarsäsongen.

Tjänsten för serviceanmälan i våra fastigheter har utvecklats och kommer ytterligare tillgängliggöras för allmänheten via hemsidan. Visualisering av kommunens solcellsproduktion kommer utvecklas under 2021.

Enheten har under 2020 arbetat fram ett förslag på hur kommunens fastighetsförvaltning kan utvecklas och bedrivas mer effektivt och ekonomiskt mot tydliga uppsatta mål.

### Verksamhetsmätt

Kostnad kr per m <sup>2</sup>	2017	2018	2019	2020
Planerat underhåll	35,11	–	–	
Energikostnad	96,43	103,13	115,0	114,7
Övrig driftskostnad	98,26	127,55	116,7	125,3

Planerat underhåll finns inte längre som mått utan har fördelats mellan investering och drift. Därmed förklaras också ökningen av Övrig driftskostnad.

### Framtidsutsikter

En central del i verksamheten under 2021 är den fortsatta utvecklingen av enhetens verksamhetssystem och de digitaliseringsprojekt som nu pågår inom enheten.

En fortsatt utveckling kommer att ske avseende förebyggande arbeten, hyresavtal, automatisering av fakturor och hyresdebiteringar samt tidrapporteringar.

Energiuppföljning i fastigheterna har under många år varit undermålig. Genom digitala system ges möjlighet att överblicka och sammanställa kommunens förbrukning gällande el, fjärrvärme, pellets och oljeanvändning. Under året kommer även de sista oljepannorna att fasas ut till nya effektiva bergvärmepumpar.

En extern utredning har påbörjats gällande en framtida organisation för hela koncernens fastighetsförvaltning. Utredningen omfattar ABRI, Ronnebyhus och fastighetsenheten.

Arbetet med att kartlägga omfattningen av drift- och underhållsarbeten för utemiljöerna, har fått skjutas framåt på grund av Corona. När detta arbete är klart kan ett internhyresavtal för utemiljöer tecknas med utbildningsförvaltningen.

## Fritid- och kulturenheten

### Verksamhetens uppdrag

Inom Fritids- och kulturverksamheten ingår biblioteksverksamhet, kulturverksamhet, stöd till fritids- och kulturföreningar, fritidsgårdsverksamhet för ungdomar och aktiviteter i sport- och fritidsanläggningar.

### Verksamhet och ekonomiskt utfall

Det finns fem fritidsgårdar som ligger direkt under förvaltningens ansvar, varav Bruket är den största. Besöksantalet har ökat med 6,9 % under 2020. Könsfördelningen har en fortsatt trend att jämnas ut genom målmedvetna satsningar på aktiviteter för flickor.

Kulturverksamheten omfattar Kulturcentrum med konsthallar, verkstäder, museer och aktiva kulturföreningar. Samarbetet med Region Blekinge och Konst i Blekinge fortgår.

### Verksamhetsmätt

Antal besökare	2017	2018	2019	2020
Fritidsgårdar	14 200	12 514	13 979	14 953
Brunnsbadet	66 161	90 997	65 600	Stängt
Deltagare 7-25 år med verksamhetsbidrag				
Flickor	69 586	54 790	39 709	*
Pojkar	85 910	80 622	81 116	*

\*Beslut av Krisledningsnämnden att utbetala 2019-års nivå gällande summa och antal.

Biblioteksverksamheten omfattar Stadsbiblioteket, fem filialbibliotek, två "utlåningsstationer" och ett antal mediadepositioner. Under året har ett större samarbete med länets grannkommuner startats upp som inletts med en sammanslagning av bibliotekskatalogerna. Under pandemin har man tillgängliggjort litteratur genom att erbjuda utlåning av bokkassar.

Kulturcentrum har, på grund av pandemin, under vissa perioder varit helt stängt för besökare. Utöver utställningarna har endast få publika arrangemang, konserter och föreläsningar genomförts.

Under pandemin har kansliet haft det övergripande ansvaret för att verkställa myndigheternas allmänna råd och restriktioner gällande kommunens anläggningar.

Fritidsgårdsverksamheten har i stort sett varit förskonad av inskränkningar från pandemins restriktioner och verksamheten har fortgått.

### Verksamhetsmätt

	2017	2018	2019	2020
<b>Antal besök</b>				
Kulturcentrum	25 992	25 106	23 900	15 092
Massmanska kvarnen	2 428	2 449	2 425	Stängt
Huvudbibliotek	100 452	96 337	93 649	72 956
Filialerna (mätveckor)	34 334	32 119	23 593	25 112
<b>Antal utlån</b>				
Huvudbibl	114 936	110 101	109 399	98 715
Biblioteksfilialer	52 623	47 635	46 519	49 737
Utlån e-medier	3 916	5 662	7 310	8 051

### Framtidsutsikter

För fritidsgårdsverksamheten ligger kommande års fokus på att utveckla befintlig verksamhet. Detta sker i samverkan med föreningar och andra kommunala verksamheter. Arbetet med att göra Ronneby till ett regionalt centrum för nutida konst fortgår. Vidare pågår projektet att skapa ett modernt museum för Ronneby kopplat till fynden i Vång och fartyget Gripshunden. Biblioteksverksamheten har sökt och beviljats bidrag till en biblioteksbus vilket medför möjlighet till utökad service och en inriktning mot en mer läsande landsbygd.

## Gata- och parkenheten

### Verksamhetens uppdrag

Gatu- och parkenhetens verksamhet omfattar huvudsakligen drift och underhåll av kommunens gator, parker och grönområden. I verksamheten ingår även förvaltning av delar av kommunens skogsinnehav och skötsel av tätortsnära skog. Hamnverksamhet i Ronneby och Gö samt utmärkning av farleder och fyrar är också en del av verksamheten.

Driftbidrag och förbättringsbidrag avseende enskilda vägar betalas ut till vägsamfälligheter och vägföreningar. Drift och skötsel av våra lekplatser, anläggningar och allmän platsmark är också en stor del av uppdraget. En viktig och betydande del av verksamheten är förvaltningen av Ronneby Brunnsplan. Mycket arbete sker också inom "försköningsarbetet" på landsbygden.

### Verksamhet och ekonomiskt utfall

Under 2020 har arbetet med lekplatsutvecklingen fortsatt enligt plan. Två lekplatser har totalrenoverats för att möta kraven på att lekplatserna ska vara säkra, hålla hög kvalitet, vara trevliga och inspirerande för barnen att vistas på. Under 2020 har enheten även haft fokus på att göra befintliga lekplatser, framför allt skolans utemiljöer, säkra. Det speglas i att antalet anmärkningar fortsätter att ligga på en låg nivå.

Gatu- och parkenheten har drivit eller medverkat i ett stort antal investeringsprojekt under 2020. Exempelvis kan nämnas gång- och cykelväg utmed Hyndekullavägen, julbelysning på landsbygden samt iordningsställande av leder och grillplatser.

Ett stort utvecklingsprojekt där Gata- och parkenheten har medverkat i är utvecklingen av Ronneby Marina. Inom området har enheten byggt en nyanlagd lekplats, en grillkåta och nya ställplatser för husbilar. Dessutom har en evenemangsyta iordningsställts och träd har planterats. Inom området är den kommersiella hamnen nu

officiellt nedlagt och slutbeviset kom våren 2020.

Målen för Gatu- och parkenheten har direkt koppling till kommunens övergripande mål om attraktivt boende. Upplevelsen av kommunens allmänna lekplatser, mäts via ett frågeformulär till samtliga hushåll med barn i förskolan

En viss överavverkning mot budget har skett av produktionsskogen på grund av fortsatta barkborreangrepp på gran.

### Verksamhetsmätt

	2017	2018	2019	2020
Återinvesteringsgrad beläggning %	4,02	2,87	1,59	3,93
Återinvesteringsgrad lekplatser %	17,0	6,0	11,0	8,0

### Framtidsutsikter

Utbyggnaden av gång- och cykelvägnätet fortsätter, dock i något mindre omfattning och är ett led i den långsiktiga satsningen på oskyddade trafikanter. Fortsatta reinvesteringar i lekplatser kommer även att göras under 2021

Samordning med fiberutbyggnad fortsätter och Gatu- och Parkenheten kommer att förlägga elkablar i mark och byta ut belysningspunkter på landsbygden.

Därutöver görs en satsning på nya armaturer i centralorterna i samarbete med Brottförebygganderådet, för att öka tryggheten i stadskärnorna.

Utvecklingen av hela Ronnebys hamnområde är ett flerårigt projekt som fortlöper, med gång och cykelstråkstråk, terminalplats samt angöringsplats för skärgårdstrafik.

## Kostenheten

### Verksamhetens uppdrag

Kostenheten tillagar och serverar mat till kommunens förskolor, skolor samt vård- och omsorgsboenden. Verksamheten tillhandahåller även mat till seniorer i ordinarie boende med beviljad matdistribution.

### Verksamhet och ekonomiskt utfall

Kostenheten genererar ett större överskott för 2020 till följd av att restaurangerna på boenden stängdes tidigt i våras och elever periodvis har fått undervisning på distans, vilket leder till en lägre livsmedelskostnad för kostenheten.

Ett krislager har köpts in med livsmedel och förbrukningsartiklar för att klara ett stort pandemiutbrott.

Hobyskolans kök har under året byggts om till tillagningskök som stod klart för att tas i bruk i november. Projektering för ombyggnad av Saxemaraskolans nya tillagningskök har påbörjats.

Ålyckes kök stängdes i augusti eftersom köket inte längre var lämpligt för matproduktion. Omsorgen får mat från köket Knut Hahn och Nyponhusets förskola får mat från Bacsippans förskola. Matdistributionen till hemmaboende i Kallingeområdet har även flyttats från köket Knut Hahns och tillagas numera i Olsgårdens kök.

Ett nytt kost- och näringsdatasystem har tagits i bruk. Skolornas frånvarorapportering har digitaliserats och kopplats till köken. Det ger en direkt rapportering kring behovet av antal portioner till eleverna.

Arbetet med att minska svinn och klimatpåverkan samt öka de ekologiska inköpen fortsätter. Under 2020 har det varit en begränsad tillgång på ekologiska produkter p.g.a. pandemin, trots detta har de ekologiska inköpen varit lika stora som 2019.

Genom fortsatt aktivt arbete har matsvinnet minskat ytterligare. Ett projekt med att städa mer miljövänligt och utan kemikalier har genomförts i två kök.

### Verksamhetsmätt

	2017	2018	2019	2020
Måltidstillagning från grunden skola %	79	81	80	80
Måltidstillagning från grunde omsorg %	85	87	87	87
Andel ekologiska livsmedel %	31,1	35	33	33,2
Kr/port utbildningsverksamhet	28	30	28	31
Kr/port omsorgsverksamhet	77	86	88	92

### Framtidsutsikter

Ombyggnad av Saxemara skolans kök till ett tillagningskök startar under 2021 och beräknas stå klart under hösten.

Parkdalaskolan är färdigbyggd vid årsskiftet 2021/2022, samtidigt som Snäckbacksskolan och Skogsgårdsskolan stänger för ombyggnad.

Arbetet med upphandling av kolonialvaror och ägg kommer att påbörjas under 2021.

Arbetet med digitalisering kommer att fortsätta i enheten och närmast planeras ett pilotprojekt med en digitaliserad egenkontroll i köken.

Ytterligare försök att städa mer miljövänligt och utan kemikalier kommer att genomföras.

## Revisionen

---

	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Av- vikelse
Intäkter				
Personalkostnader	458	518	373	145
Övriga kostnader	878	842	763	79
Avskrivningar				
Internränta				
Resultat	1336	1 360	1 136	224

### 2020 års verksamhet, måluppfyllelse och ekonomiskt utfall

Revisorerna granskar årligen i den omfattning som följer av god revisionsred all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområden. De granskar på samma sätt, genom de revisorer eller lekmannarevisorer som utsetts i företag enligt 3 kap. 17 och 18 §§, även verksamheten i de företagen. För dessa kommunägda bolag

har lekmannarevisorererna upprättat särskilda granskningsrapporter. Särskilda granskningar, som gjorts av de av fullmäktige utsedda revisorererna, gällande kommunalförbunden Räddningstjänsten Östra Blekinge och Cura Individ-utveckling har också genomförts.

Granskningen av räkenskaperna och förvaltningen har fortlöpande skötts med biträde av revisionsföretaget Ernst & Young. Granskningen har följt en för år 2020 upprättad revisionsplan.

Kommunfullmäktiges presidium och revisorererna träffas regelbundet, oftast i anslutning till revisorerernas sammanträden, för informationsutbyte och beredning av revisionsfrågor i kommunen.

## Miljö- och byggnadsnämnden

	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Av- vikelse
Intäkter	-6 652	-4 928	-7 350	2 422
Personalkostnader	13 821	17 193	17 611	-418
Övriga kostnader	12 091	7 177	9 357	-2 180
Avskrivningar	78	106	66	40
Internränta	2	5	1	4
Resultat	19 340	19 553	19 685	-132

Nettokostnad per verksamhet	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Av- vikelse
Nämnden	1 074	1 008	899	109
Bygglov	933	2 218	1 452	766
Plan	3 763	4 603	4 619	-16
Miljö- o hälsoskydd	3 041	5 110	4 881	229
Livsmedelstillsyn	638	1 325	1 165	160
Bostadsanpassning	9 891	5 289	6 669	-1 380
Resultat	19 340	19 553	19 685	-132

### Verksamhetens uppdrag

Miljö- och byggnadsnämndens uppdrag utgörs av att vara en handläggande kommunal myndighet med service och rådgivning, samt att bedriva tillsyns- och kontrollverksamhet. Kärnverksamhet är främst att genom myndighetsutövning föra Ronneby kommun närmare de uppdrag, mål och syften som finns inom verksamhetens område.

### 2020 års verksamhet och ekonomiskt utfall

Utfallet för miljö- och byggnadsnämnden visar på ett visst överskott för den taxefinansierade verksamheten och ett minusresultat för den skattefinansierade verksamheten för helåret 2020. Underskottet återfinns inom verksamheten bostadsanpassningsbidrag. Verksamheterna inom miljö, plan och bygg följer budget eller genererar ett överskott. Intäkterna för bygglovsenheten var högre än mot budget, då inströmning av ärenden, trots den rådande situationen och befarade konjunkturförändringar, inneburit ett antal större och mer komplicerade bygglov och projekt.

Detta samtidigt som vi inlett arbete med tillsynsprojekt. Förvaltningen har påbörjat ett digitaliseringsprojekt. Först ut är bygglov. Strax före jul handlades det första i princip helt digitala ärendet.

Ärendetillströmningen till förvaltningen har fortsatt att öka. Ett gediget arbete pågår för att utveckla förvaltningen och det arbete som bedrivs. Trots frånvaro och en låg personaltäthet fortsätter produktionen att öka.

Personalkostnader har överlag varit något litet högre under 2020 på grund av viss överanställning och att samtliga vakanser, föräldraledigheter och deltidstjänstgöringar inom flera av verksamheterna har försökts att fyllas upp.

Under 2020 har fyra detaljplaner antagits, två överklagats och fyra vunnit laga kraft. För de överklagade planerna inväntar vi utfall för dessa.

Miljö- och byggnadsnämndens arbete har under året bedrivits så kostnadseffektivt som möjligt och på ett sätt som inte gjort att myndighetsutövningen riskerat att bli lidande.

### Framtidsutsikter

Under 2021 kommer ett nytt ärende- och verksamhetssystem att implementeras på enheten för miljö.

Genom att fortsätta arbetet med och investera i samt möjliggöra arbete med digitala lösningar, med fokus på tillgänglighet, förenkling och effektivisering av processerna, förväntar vi oss att invånare, besökare och näringsliv enklare ska kunna vara delaktiga i och känna förtroende för vårt arbete. Samtidigt kommer vi under året att få nya spännande utmaningar i arbetet med en sammanhållen samhällsplanering. Arbetet med service och bemötande skall prägla förvaltningens arbete både internt och externt. Detta kräver dock personella resurser och ställer krav på verksamhetsutveckling.

Under 2020 påbörjades ett stort arbete med översyn och analys av handläggningen av bostadsanpassningsbidragen. Detta arbete är långsiktigt och kommer att fortgå under 2021.

Förvaltningen har vuxit men står nu inför många nya utmaningar de kommande åren. Myndighetsutövningens roll och utrymme behöver förtydligas och beskrivas ytterligare. Under 2021 kommer utbildningsinsatser internt att genomföras.

### **Verksamhetsmätt**

	2017	2018	2019	2020
<u>Ärendestatistik</u>				
Miljö- och hälsoskyddsenheten	998	845	1 024	957
Plan- och byggenheten	625	790	825	885
Andel bygglovsärenden där handläggning klaras inom 60 dagar (%)	68	73	77	79
Antal lov/anmälan	340	452	457	559
<u>Planverksamhet</u>				
Påbörjade/pågående med prioritering	15	19	10 (23)**	8 (28)**
Antagna (o. upphävda)	6	9	4	4
<u>Bostadsanpassning*</u>				
Antal bidrag	250	284	319	217
Total bidragssumma tkr	5 957	8 381	8 751	6 519

\*Avser beviljade bidrag 2020

\*\* Avser antal planer uppstartade 2020 resp. totalt antal pågående planuppdrag tom 31/12 2020.



# Utbildningsnämnden

	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Av- vikelse
Intäkter	-158 380	-152 203	-173 059	20 856
Personalkostnader	609 562	627 171	625 449	1 722
Övriga kostnader	319 138	320 262	333 413	-13 151
Avskrivningar	8 825	8 986	8 702	284
Internränta	512	565	509	56
<b>Resultat</b>	<b>779 657</b>	<b>804 781</b>	<b>795 014</b>	<b>9 767</b>

Nettokostnad per verksamhet	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Av- vikelse
Nämnds- och styrelseverksamhet	1 851	1 540	1 483	57
Kulturskola	9 791	8 603	9 355	-752
Förskola	175 174	188 738	177 474	11 264
Nattis	2 493	2 645	2 602	43
Öppen förskola	300	137	96	41
Pedagogisk omsorg	431	200	203	-3
Fritids	30 585	34 351	32 851	1 500
Förskoleklass	21 126	20 998	19 473	1 525
Grundskola	288 722	288 553	293 925	-5 372
Grundsärskola	16 578	17 999	21 227	-3 228
Gymnasiesärskola	11 720	12 936	7 691	5 245
Gem adm inom RO				
FOG	30 683	30 070	30 633	-563
Särskild utb för vuxna	538	594	494	100
Centralt resurs- o stödteam	4 373	6 031	5 042	989
Gymnasieskola	82 115	86 441	87 819	-1 378
Gymn Flygteknisk utb	3 737	4 102	4 121	-19
Naturbruksgymnasium	7 248	7 596	7 069	527
Introduktionsprogrammet	20 618	22 060	18 291	3 769
Informationsansvaret	563	0	0	0
Grundvux	6 539	7 215	6 595	620
Gymn vuxenutb o påbyggnadsutb	8 613	11 350	12 050	-700
Modersmål	1 575	0	0	0
SFI	10 593	10 794	10 993	-199
Samhällsorientering	2 429	6 426	6 421	5
CELA Ronneby kunskapskälla	4 586	3 951	4 191	-240
Central administration				
FOG/GYV	31 627	18 504	21 558	-3 054

Bibliotek/Tekniker				
Gymnasiet	3 268	0	0	0
Verksamhetsomr GYV	0	11 038	11 450	-412
Hoby lantdrift	1 781	1 909	1 907	2
<b>Resultat</b>	<b>779 657</b>	<b>804 781</b>	<b>795 014</b>	<b>9 767</b>

## Verksamhetens uppdrag

Utbildningsnämnden svarar för att verksamheterna inom skollagstiftningen fullgörs i enlighet med av staten antagna lagar, förordningar och författningar samt i enlighet med kommunala mål.

Förvaltningschefen leder arbetet, med stöd av det centrala utbildningskansliet, genom verksamhetschefer för förskola, grundskola samt gymnasieskolan och vuxenutbildningen. Verksamhetsområdet GYV är en sammanslagning och omfattar ungdomsgymnasiet (Knut Hahn) med nationella program inklusive Flygtekniska programmet, individuella programmen (IM), Blekinge Naturbruksgymnasium, vuxenutbildningen, svenska för invandrare SFI, uppdragsutbildning och Aktivitetsansvar (tidigare kallat Informationsansvaret). Gymnasiesärskolan bildar en skolenhet i Sjöarp under egen rektor, men tillhör Knut Hahn organisatoriskt. Det kommunövergripande ansvaret för barn/elever i behov av stöd ligger i en egen enhet Råd- och Stödteamet (RoS), vars chef är direkt underställd förvaltningschefen. RoS uppdrag är att utreda behov och ge kompetensstöd i alla kommunens skolor, dvs. även de fristående. De olika skolornas elevhälsa utgör basresurs för eleverna. Personalresurserna till förstärkningar finns ute i skolområdena och inte hos RoS. Elevhälsans medicinska insatser (EMI) leds av en verksamhetschef som är direkt underställd förvaltningschef. Verksamhetschefen är chef för samtliga skolsköterskor inom förvaltningen.

Ronneby Kulturskola bedriver en omfattande kulturpedagogisk verksamhet med musikskola och andra skapande utryck,



främst genom ordinarie skolverksamhet, men också riktad till allmänheten.

Kunskapskällan är ett regionalt lärcentra som erbjuder utbildning på eftergymnasial nivå – högskoleutbildningar, yrkeshögskoleutbildningar och uppdragsutbildningar.

### **2020 års verksamhet och ekonomiskt utfall**

Resultatet för 2020 visar på ett överskott på 9 767 tkr. 2020 har varit ett utmanande och märkligt år. Den rådande pandemin har medfört att vi varit tvungna att ställa om under hela året vilket har satt stor press på samtliga medarbetare inom förvaltningen. På grund av pandemin så har kommunen, och utbildningsförvaltningen, fått tillskott i form av statsbidrag som i hög grad påverkat det ekonomiska resultatet. Statsbidragen i kombination med ett rådande anställnings- och inköpsstopp samt ett minskat intag av vikarier har möjliggjort det ekonomiska resultatet. De tidigare åtgärder som genomförts 2019 och även under 2020 i form av åtstramningar och översyn av organisation har också påverkat det ekonomiska resultatet positivt. Dock finns det stora behov hos de barn och elever som finns i våra verksamheter. Framförallt inom grundskolan. Inom utbildningsförvaltningen finns stora lokalbehov, framförallt inom förskolan, men också inom grundskolan. Arbetet med lokalförsörjning har intensifierats under senare delen av 2020 och kommer vara i fokus än mer under 2021 då även den nya Parkdalaskolan står färdig. Trots dessa stora ekonomiska utmaningar har verksamheten gjort ett fantastiskt jobb att ta hand om alla barn och elever. Vi ser att kunskapsresultaten sjunkit något för grundskolans årskurs 9, men för gymnasieskolan håller vi oss på ungefär samma nivå som föregående år. Det är dock svårt att veta om det är en trend eller tillfällighet. Det är i vårt systematiska kvalitetsarbete som vi gör djupare analyser på varje skola och på övergripande nivå. Dessa analyser

ligger bakom det som är prioriterat som utvecklingsområden under läsåret 2020/2021 och framåt. Glädjande ser vi att andelen legitimerade lärare, på flera nivåer, ökar. Även här bör vi analysera djupare för att se om det är en tillfällig företeelse eller en positiv trend. Trycket på förskolan har varit mycket stort och vi ser med oro på den växande arbetsmiljöproblematiken hos personalen då vi har tvingats att förtäta med fler barn per personal för att försöka nå lagkravet på placering inom fyra månader.

### **Framtidsutsikter**

Ronneby kommun har under ett antal år haft stora utmaningar i en snabbt ökad befolkning. Under 2020 såg vi att antalet nya inflyttade invånare minskade inom flera ålderskategorier. Dock är antalet barn och elever i våra verksamheter väldigt många och har satt stor press på våra verksamheter i att hitta personal, lokaler och möta elevernas behov. De ekonomiska utmaningarna som befolkningsökningen medfört har varit stora och kommer att vara en utmaning framöver. Inom utbildningsförvaltningen har ett strategiskt arbete påbörjats för att möta dessa utmaningar.

Vi ser att behovet av förskoleplatser är mycket stort och där har vi stora problem i att hålla oss inom lagen gällande placering inom fyra månader. Glädjande nog ser vi att nya förskolor är planerade men det blir en utmaning att möta behoven fram tills dessa är på plats. Genom att satsa på ett väl fungerande systematiskt kvalitetsarbete är det vår övertygelse om att vi kommer att ha verksamheter som har en tydlig bild av sina utmaningar och styrkor och arbetar aktivt med att hela tiden förbättra sig. Genom att vi har medarbetare och chefer som är flexibla och hela tiden vill skapa de bästa förutsättningarna för våra barn och elever har vi tagit oss an utmaningarna på ett bra sätt.

Vi ser att en framtida satsning på våra medarbetares arbetsmiljö är av avgörande betydelse. Att attrahera, utveckla och behålla vår personal är ett prioriterat område framöver. I detta arbete måste vi utmana tidigare strukturer och arbetssätt för att möta de nya utmaningarna som bland annat ekonomin och bristen på personal fört med sig. På så sätt kan vi skapa än bättre förutsättningarna för våra barn och elever. Genom byggnationen av två nya 4 – 9 skolor, varav en förhoppningsvis står klar 2021, har vi stora möjligheter att ta nödvändiga steg mot att bli en bättre skolkommun för våra invånare.

Kompetensförsörjning kommer liksom tidigare år vara i fokus under 2021 och flera år framöver. En kompetensförsörjningsplan har antagits av utbildningsnämnden som gör att vi tydligare kan visualisera våra utmaningar och sätta tydliga planer för att möta kompetensbristen. Det kommer att krävas att vi satsar oss ur situationen vi nu har men att vi gör det genom att tänka i nya banor och genom att bland annat utveckla den personal vi har anställd. Vi kommer att satsa ytterligare på samverkan med olika lärosäten för att möta kompetensbristen. APILU (Arbetsplatsintegrerad lärarutbildning) är en form av insats vi gick in i under 2019 och som vi vill utveckla under 2021.

Vi måste fortsätta att ge den tillsvidareanställd personal vi har hos oss bättre förutsättningar för att bära de uppdrag de har. Alla dessa insatser kommer tillsammans ge oss bättre förutsättningar och det är då vi når framgång.

## Verksamhetsmått

Elever i F–9 skola				
<i>(genomsnitt per år, from 2020 oktober månad)</i>	2017	2018	2019	2020
R-by kommuns regi	2894	2937	2993	2661
Annan kommun	31	28	28	41
Fristående verksamhet	558	599	613	674
<b>Antal elever totalt</b>	<b>3486</b>	<b>3577</b>	<b>3634</b>	<b>3376</b>
Placeringar i skolbarnomsorg				
<i>(oktober månad)</i>	2017	2018	2019	2020
R-by kommuns regi	1111	1089	1049	952
Annan kommun	10	13	15	9
Fristående verksamhet	226	232	248	244
<b>Antal elever totalt</b>	<b>1347</b>	<b>1334</b>	<b>1312</b>	<b>1205</b>
Placeringar i förskola				
<i>(oktober månad)</i>	2017	2018	2019	2020
R-by kommuns regi	1236	1277	1303	1249
Annan kommun	15	9	17	20
Fristående verksamhet	226	235	244	236
<b>Antal barn totalt</b>	<b>1477</b>	<b>1521</b>	<b>1564</b>	<b>1505</b>
Famdh /ped.omsorg	5	8	2	0
<b>Antal placeringar totalt</b>	<b>2829</b>	<b>2863</b>	<b>2878</b>	<b>2710</b>

Antalet elever i annan kommun, samt Placeringar inom förskola, skolbarnomsorg och pedagogisk omsorg hämtas från eget verksamhetssystem.

	2017	2018	2019	2020
Antal ungdomar i gymnasieålder (SCB)	976	998	993	994
Antal elever vid kommunens gymnasieskolor	962	959	839	966
Andel legitimerade förskollärare <sup>1</sup>			78.0	90
Andel legitimerade lärare grundskola	65.7	56.6	63	*
Andel legitimerade lärare gymnasieskola	79.8	82.4	85	*
Andel betyg i samtliga ämnen åk 9	68.1	69.3	70.1	62.8
Andel behöriga till yrkesprogram	74.7	78.4	75.4	74.4
Andel (%) med examen från högskoleförberedande program inom 4 år	92.2	88.5	83.2	86
Andel (%) med examen från yrkesprogram inom 4 år	71.4	86,3	87.4	84.7
Jag är nöjd med min skola som helhet, åk 5 <sup>2</sup>		92.2		
Jag är nöjd med min skola som helhet, åk 9 <sup>2</sup>		63.1		
Jag är nöjd med min skola som helhet, åk 2 gymnasiet. <sup>2</sup>		82.3		

1. Hämtas från WinLas

2. Genomförs vartannat år av Skolinspektionen. Enkät genomförs vt 2021

\* Ej publicerat ännu i KOLADA

## Vård- och Omsorgsförvaltningen

	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Av- vikelse
Intäkter	-131 733	-129 409	-165 034	35 625
Personalkostnader	344 008	335 051	355 434	-20 383
Övriga kostnader	177 872	175 866	205 331	-29 465
Avskrivningar	1 768	2 569	2 038	531
Internränta	114	149	112	37
<b>Resultat</b>	<b>392 029</b>	<b>384 226</b>	<b>397 881</b>	<b>-13 655</b>

	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Av- vikelse
Nettokostnad per verksamhet				
Nämndsverksamhet	1 289	1 204	911	293
Särskilt boende äo Hemtjänst äldreomsorg	193 681	183 583	181 963	1 620
Hälso- o sjukv kommunsjuksköt	32 982	30 099	35 585	-5486
Rehabiliteringsenhet	30 467	30 008	29 604	404
Utbildning USK, VoN	22 504	23 300	21 215	2085
ÄO myndighetsutövn	547	902	38	864
Volym/Kvalitet/Förbättring	100 448	100 464	116 083	-15 619
Vård- och omsorgsförvaltning	124	250	36	214
<b>Resultat</b>	<b>9 987</b>	<b>14 416</b>	<b>12 445</b>	<b>1 971</b>
<b>Resultat</b>	<b>392 029</b>	<b>384 226</b>	<b>397 881</b>	<b>13 655</b>

### Verksamhetens uppdrag

Enligt kommunens målstyrning ska vård- och omsorgen i Ronneby medverka till att de äldre ges förutsättningar till att leva och bo självständigt under trygga förhållanden samt ha en meningsfull tillvaro i gemenskap med andra. Verksamheten styrs via beviljade insatser från biståndshandläggare utifrån Socialtjänstlagen (SoL) och hälso- och sjukvården styrs utifrån legitimerades bedömningar utifrån Hälso- och sjukvårdslagen (HSL). Personal med olika kompetenser finns för att kunna tillmötesgå brukarnas behov av omvårdnad, hälso- och sjukvård samt service. Likaså finns stöd för anhöriga.

### Hemtjänst

Hemtjänstens uppdrag är att ge kommunens invånare möjlighet att kunna bo kvar

i sitt ordinarie boende under trygga förhållanden, trots att ett behov av stöd och hjälp i den dagliga livsföringen finns. Insatserna är individanpassade och kan ges i form av service i hemmet, personlig omvårdnad, avlösning i hemmet, ledsagning m.m. Specialistteamet Trygg Hemgång har som särskild uppgift att underlätta vid hemgång efter sjukhusvistelse eller korttidsvistelse till ordinarie boende. Dagverksamhet finns som ytterligare ett exempel på biståndsbedömd insats med främsta syfte att individer med demenssjukdom kan delta i öppen verksamhet där det finns möjligheter att delta i aktiviteter och även inta dagens huvudmål. Ronneby kommun arbetar med LOV, lagen om valfrihet vilket innebär att en enskilde kan välja sin utförare av hemtjänst. I kommunen finns två privata alternativ, Attendo i sitt trygghetsboende och 1:a Omtanken.

### Vård- och omsorgsboende

För den som inte kan uppnå trygga förhållanden i ordinarie boende finns möjlighet att ansöka om vård- och omsorgsboende. Drygt hälften av platserna har inriktning mot demens. Vid flytt till demensboende stödjer specialistteamet Trygg Inflytt den enskilde och dennes anhöriga och underlättar övergången mellan ordinarie boende till vård- och omsorgsboende. Förvaltningen tillhandahåller korttidsplatser, vilka ska nyttjas en kortare tid efter exempelvis sjukhusvistelse där det är biståndsbedömt att behovet inte kan tillgodoses på annat sätt. Det kan också ske utifrån avlastning för anhörig. Kommunen arbetar med LOV, lagen om valfrihet. Det innebär att den enskilde kan välja om den vill bo i kommunens omsorgsboende eller i privatägt boende som i Ronneby är Attendos omsorgsboende i centrala Ronneby.

### **Hälso- och sjukvård**

Kommunen ansvarar för hälso- och sjukvård i hemmet upp till och med sjuksköterskenivå, arbetsterapeut och fysioterapeut. Inom detta område finns specialister med koppling mot bland annat demens, psykiatri och palliativ vård.

### **Väsentliga händelser**

- Lag om valfrihet, LOV, har fortsatt inom hemtjänsten under året. Attendo i sitt trygghetsboende och 1:a Omtanken.
- Attendo har under året startat upp ett omsorgsboende och trygghetsboende, samt hemtjänst i sitt eget boende.
- Fortsatt installation av WiFi samt utveckling av tekniska hjälpmedel och för social service.
- Arbete med kvalitetsregister har effektiviserats, Särskilt fokus på Senior Alert och BPSD (Beteendemässiga och psykiska symptom vid demens).
- Ett projekt för ökad välfärd genom modern teknik, samt för att minska ensamhet bland äldre och personer med demenssjukdom har genomförts med gott resultat.
- Covid-19 har varit det som förvaltningen har arbetat hårt med under 2020. Trots stor smittspridning har verksamheten inte haft några dödsfall på våra omsorgsboenden, men arbetet har varit svårt och ineburit stora påfrestningar på vår personal.

### **2020 års verksamhet och ekonomiskt utfall**

- Vård- och omsorgsnämnden i sin helhet redovisar ett negativt resultat på 13 655 tkr.
- Det samlade negativa resultatet förklaras framförallt av:
- Beviljade hemtjänststimmar uppgår till en högre nivå än budgeterat.

- Område för hemtjänst redovisar ett underskott på personalkostnader delvis till följd av fler beviljade hemtjänststimmar än budgeterat.

- LOV vård- och omsorgsboende: Omställning av platser på omsorgsboende har blivit försenat och därmed redovisas ett underskott.

### **Framtidsutsikter**

Piloter och projekt inom området välfärdsteknik kommer att fortsätta exempel Tena Identify.

- Utveckling av stödsystem till befintligt verksamhetssystem kommer att ske, vilket bedöms effektivisera arbetet för berörda professioner.

- Fortsatt arbete med budget, i första hand plan 2021-2030 med koppling mot hela verksamheten.

Nytt personalplaneringssystem är påbörjat något försenat på grund av covid-19. Systemet är effektivare än det som finns i dag, och beräknas ge en bättre och mer kostnadseffektiv personalplanering.

Strukturerat arbete med chefsutveckling och rekryteringsfrågor.

Fortsatt arbete med planering för nya omsorgsboenden i kommunen.

## Verksamhetsmätt

Äldreomsorg	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<i>Befolkningsstatistik(SCB):</i>						
Antal ålderspensionärer	7 079	7 133	7214	7235	7 301	7 282
—därav 85 år och däröver	984	1 000	991	975	982	987
<i>Särskilda boenden för äldre:</i>						
Antal lgh/rum inkl korttid o trygghet	325	325	319	319	297	330
varav platser för korttidsvistelse	30	29	29	29	21	21
varav trygghetsplatser	1	1	1	1	1	1
Kostnad/plats/boende/SCB/Riket						
Kostnad/plats/boende/SCB/Ronneby						
Kostnad särskilt boende kr/brukare/Kolada/alla kommuner	824 127	898 183	892 546	871 165		
Kostnad särskilt boende, kr/brukare/Kolada/Ronneby	727 528	795 075	857 780	1 055 395		
Omsättning särskilt boende						
<i>Hemtjänst:</i>						
Antal vårdtagare	664	662	675	743	761	757
—därav 85 år och däröver	312	304	308	347	353	355
—därav icke ålderspensionärer	45	41	46	56	52	59
Upplevd kvalitet i hemtjänsten (0-100)	91	91	90	89	91	89
Upplevd kvalitet i boende (0-100)	85	83	85	79	82	78
Anhörigvård	11	13	17	17	13	9
Trygghetslarm	832	818	833	932	932	964
Matdistribution	430	397	391	428	439	500
Hemtjänsttimmar	308 765	281 982	264 311	250 820	260 663	269 246

# Socialnämnden

	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Av- vikelse
Intäkter	-102 017	-78 116	-99 577	21 461
Personalkostnader	198 462	199 301	201 650	-2 349
Övriga kostnader	188 248	161 632	175 873	-14 241
Avskrivningar	451	438	411	27
Internränta	24	19	17	2
<b>Resultat</b>	<b>285 168</b>	<b>283 274</b>	<b>278 373</b>	<b>4 901</b>

Nettokostnad per verksamhet	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Av- vikelse
Nämndsverksamhet	1 394	1 292	998	294
Adm Socialförvaltningen	8 733	9 875	9 145	730
Stöd, service och omsorg	125 979	124 098	127 338	-3 240
Finansierade projekt	15		13	-13
Personlig assistans	26 379	25 455	26 142	-687
Hälsa och sjukvård	4 102	4 839	3 765	1 074
Missbruksvård	15 813	14 370	16 751	-2 381
Övriga vuxna	5 740	3 777	4 720	-943
Barnavård	70 078	69 898	63 764	6 134
Familjerätt	2 720	2 783	2 874	-91
Ekonomiskt bistånd	30 974	26 173	37 726	-11 553
Flyktingmottagning/ekb	-7 125		-15 590	15 590
Alkoholhandläggning	243	713	727	-14
<b>Resultat</b>	<b>285 168</b>	<b>283 274</b>	<b>278 373</b>	<b>4 901</b>

## Verksamhetens uppdrag

Socialnämndens verksamhet omfattar utredning, insatser till barn, ungdomar och familjer, till personer med beroendeproblematik, beslut om ekonomiskt bistånd samt stöd, service och omsorg till personer med funktionsnedsättning. Socialnämnden ansvarar för handläggning av serveringstillstånd samt tobakstillstånd.

## 2020 års verksamhet och ekonomiskt utfall

År 2020 har varit ett annorlunda år på många sätt. Pandemin har påverkat våra verksamheter på olika sätt. Vi har fått både positiva och negativa erfarenheter med oss in i det nya året. Glädjande var det att socialförvaltningen vann 1:a och 2:

andra pris i kommunens interna tävling om "Bästa framsteg". Syftet med priset är att uppmärksamma och sprida goda exempel på utveckling i verksamheten.

### Ekonomiskt bistånd

Förvaltningen utreder och beslutar om försörjningsstöd och annat ekonomiskt bistånd, samt ansvarar för dödsboanmälningar och egna medelshantering. Handläggningstiden från ansökan till beslut har blivit förkortad med hjälp av vår nya digitala medarbetare "Ronney".

"Ronney" arbetar dygnets alla timmar, alla dagar året runt.

På försörjningsenheten var 687 vuxna individer aktuella i december månad. Den automatiserade handläggningen har möjliggjort omfördelning av resurserna inom försörjningsenheten, vilket innebär att handläggarna kan arbeta aktivt med samtliga försörjningsstödstagare enligt gällande process mot att individen ska uppnå egen försörjning. Pågående pandemi har haft stor inverkan på arbetet med att aktivera personer med försörjningsstöd då antal deltagare i Arbetsmarknadsenhetens gruppaktiviteter varit begränsat samt att det varit svårigheter att få ut personer i praktik då många arbetsgivare inte haft möjlighet att ta emot praktikanter under pågående pandemi.

Den sammantagna bedömningen är att samtliga arbetslösa försörjningsstödstagare är i någon form av aktivitet, minst på deltid.

Utfallet för kostnader av ekonomiskt bistånd är högre än utfallet 2019.

### Barn- och ungdomsvård

Förvaltningen handlägger anmälningar och ansökningar rörande barn och deras familjer. Antalet anmälningar kring barn som far illa eller riskerar fara illa är alltför högt även om det sjönk markant under sommarmånaderna. Antalet barn och ungdomar som är föremål för socialtjänstens

insatser har totalt sett minskat i jämförelse med 2019. Antalet placeringsdygn på institution har minskat i jämförelse med 2019. Familjehemsplaceringar ligger i nivå med föregående år. Antalet barn och familjer som är i behov av stöd från öppenvården har minskat något. Ensamkommande barn där socialtjänsten har ansvaret har minskat. Det beror på att flertalet av de mottagna barnen numera är vuxna samt att ett antal föräldrar kommit som anknytning till barnen. Bemanningen har successivt dragits ned. Sedan september månad har en omorganisering trätt i kraft inom barnavården, där två enheter har slagits ihop till en Barn- och familjeenheten. Det kommer innebära en mer sammanhållen handläggning inom barnavården.

#### *Missbruksvård- och beroendevård*

Socialsekreterare utreder och fattar i samråd med den enskilde beslut om vilka insatser som är lämpliga. I första hand är det stöd- och behandlingsinsatser som erbjuds genom kommunens egen öppenvårdsverksamhet. Det finns även möjlighet att söka externa insatser såsom behandlingshem eller familjehem om behovet inte kan tillgodoses av kommunen. Antalet personer i behov av behandlingshem har minskat något under 2020, men antalet placeringsdygn har ökat då vårdbehovet varit stort.

#### *Övriga vuxna*

Behovet av stöd och hjälp vid våld i nära relation samt stöd till brottsoffer är fortfarande i hög nivå.

#### *Funktionsstöd*

Verksamheten omfattar insatser enligt LSS (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) samt SFB (Socialförsäkringsbalken). Ansökningar om stödinsatser utreds och beslut fattas med stöd av lagstiftningen. Verksamheten erbjuder stöd såväl i ordinärt boende som i bostad med särskild service. Det finns 82 lägen-

heter i kommunal regi. Personer som beviljats personlig assistans kan välja att få assistansen utförd i kommunal eller i privat regi. Antalet personer med rätt till personlig assistans har ökat något. Daglig verksamhet/sysselsättning för personer med funktionsnedsättning erbjuds ett varierat utbud av arbetsuppgifter.

Socialförvaltningen hälso-och sjukvårdsteam ansvarar för insatser upp till läkarnivå inom särskilda boenden och daglig verksamhet. Under året har verksamheten arbetat med att införa ett nytt metodstöd IBIC (individens behov i centrum). Metoden utgår från individens behov, resurser, mål och resultat inom olika livsområden i det dagliga livet. Tilldelad budget till gruppboendena innebar kraftiga neddragningar av personal. Pga. av pandemin och ökade vårdbehov har verksamheten inte klarat av att hålla sin budget.

#### *Särskilda händelser*

En av våra gruppboendestäder brann hastigt ned i början på juli. Sju personer blev av med sina hem. En temporär lösning ordnades ganska omgående. Lyckligtvis blev ingen fysiskt skadad.

Året med Covid-19 har påverkat Funktionsstöd på många olika sätt. Chefer och medarbetare har arbetat hårt. Och fått tänka nya lösningar med anledning av smittorisken. Som väl är klarade vi oss utan smitta hela året 2020.

#### **Framtidsutsikter**

Socialtjänstens olika verksamheter har påverkats på olika sätt pga. Covid-19. Betydlig påverkan kommer fortsätta under 2021. Anpassningar till digitalt arbetssätt har utvecklats och kommer utvecklas än mer under kommande år. Funktionsstöds korttidsboende har befunnit sig i två helt separata hus. Under februari månad flyttar de till en gemensam nyrenoverad lokal. Det kommer innebära såväl bättre innesom utemiljö för personal och barnen. En ny boendepanering för gruppboendestäder är under utredning med målsättningen att



förbättra och utveckla vår boendeplaneering på lång sikt. Under våren kommer en ny gruppbostad öppnas, i Bräkne-Hoby, i regi av en privat utförare. Den nya gruppboostaden blir ett komplement till kommunens egna.

Inom barnvården kommer arbetet med att stärka stödet till familjehemmen prioriteras. Det är viktigt att förvaltningen upprätthåller kompetens och bemanning inom öppenvården, barn och familj för att kunna erbjuda alternativ till placering.

I samverkan med regionen, finansierat med riktade statliga medel, inom området psykisk ohälsa kommer fem nya samverkansprojekt att komma igång.

## Verksamhetsmått

	2017	2018	2019	2020
<b>Försörjningsstöd (inkl flykt)</b>				
Antal hushåll med ekonomiskt bistånd	748	724	772	813
Antal personer med ekonomiskt bistånd	1696	1730	1801	1899
Genomsnittlig utbet/hushåll/månad	7019	8109	7935	
<b>Barn och familjevård</b>				
Antal placerade barn/unga	101(255) <sup>1</sup>	112(213) <sup>1</sup>	116(172) <sup>1</sup>	97(142) <sup>1</sup>
Antal placeringsdygn	19951(65094) <sup>2</sup>	23737(48758) <sup>2</sup>	25081(40119) <sup>2</sup>	22724(32883) <sup>2</sup>
<b>Missbruk</b>				
Antal placerade vuxna	32	29	36	34
Antal placeringsdygn	4658	4220	4130	4360
<b>Funktionsstöd</b>				
Antal lägenheter i gruppboend	82	82	82	82
Antal personer med kontaktpersoner	238	220	208	209
Antal personer i sysselsättning/dagl verks	176	206	212	219
Antal personer med ledsagare	23	19	21	20
Antal personer med personlig assistans:				
<i>i kommunal regi</i>	20	19	18	19
<i>i privat regi</i>	34	34	36	36

<sup>1</sup> Inklusive ensamkommande flyktingbarn(även stödboende)

<sup>2</sup> Inklusive ensamkommande flyktingbarn(även stödboende)

# Överförmyndarnämnden

	Utfall 2019	Budget 2020	Utfall 2020	Avvikelse
Intäkter			-140	140
Personalkostnader	3 835	4 158	3 808	350
Övriga kostnader	220	241	248	-7
Avskrivningar	13	24	13	11
Internränta	1	1	1	0
Resultat	4 069	4 424	3 930	494

## Verksamhetens uppdrag

Överförmyndarnämndens uppgift är att utöva tillsyn över förmyndare, gode män och förvaltare. Denna tillsyn skyddar personer som inte själva kan ta till vara på sina rättigheter eller sköta sin ekonomi och som av den anledningen har en god man eller förvaltare utsedd för att hjälpa honom eller henne.

## 2020 års verksamhet och ekonomiskt utfall

Överförmyndarnämndens expedition har under större delen av 2020 haft fyra tjänster, fördelade på tre handläggartjänster och en assistenttjänst. I början av året har en handläggartjänst varit vakant. Expeditionen har under 2020 haft en stor ärendehantering då det tillkommit många nya ärenden (106 st.) samt avslutats många ärenden (86 st.).

Nya ställföreträdare har under året rekryterats och utbildats. Utbildning har, av nämndens handläggare, genomförts vid ett flertal tillfällen under 2020. Vidareutbildning av befintliga ställföreträdare har genomförts i form av workshops.

## Verksamhetsmätt

Ställföreträdarskap	2017	2018	2019	2020
<b>Antal ärenden</b>				
Godmanskap	228	204	209	215
Förvaltarskap	62	53	56	65
Förmynderskap	83	82	94	91

Ställföreträdarskap	2017	2018	2019	2020
<b>Antal ärenden</b>				
Ensamkom. barn	48	10	6	9
Särskild förordnad förmyndare.	41	23	15	22

## Framtidsutsikter

Överförmyndarnämnden har under året haft stora problem att rekrytera nya ställföreträdare både till byten och nya uppdrag. Ställföreträdarskapen tenderar att bli mer komplexa och kvalificerade, vilket framgår av de handlingar som inkommer till överförmyndarnämnden samt av ställföreträdarnas behov av rådgivning från nämnden. Resurser kommer framöver att behöva läggas på att rekrytera och utbilda flera ställföreträdare.

Överförmyndarnämndens verksamhet är komplex och föränderlig, både när det gäller lagstiftning och de ärenden nämnden har att hantera. Nämnden ser därför ett fortlöpande behov av utbildning och fortbildning för tjänstemän, nämndsledamöter, gode män och förvaltare.

Det pågår en ställföreträdarutredning på regeringens direktiv (Ju 2019:03) som kan komma att påverka överförmyndarverksamheten. Utredningen ska redovisas senast under första kvartalet 2021.

Det kommer from 2021 att inrättas ett gemensamt kansli för överförmyndarverksamheterna i Ronneby, Karlshamn och Karlskrona. Kansliet kommer att vara beläget i Ronneby och det är tänkt att samverkan skall ge bättre förutsättningar att bedriva och utveckla verksamheten i de tre samverkande kommunerna.

# Verksamhetsbeskrivningar kommunens företag

## AB Ronneby Helsobrunn

Sammandrag (TKR)	2020	2019
Nettoomsättning	316	251
Resultat efter finansiella poster	52	-433
Årets resultat	575	-66
Balansomslutning	129 646	129 673
Soliditet	26 %	27 %
Antal årsarbetare	0	0

### Allmänt

AB Ronneby Helsobrunn (ABRH) är moderbolag i Ronneby kommuns bolagskoncern, och har till uppgift att arbeta för samordning och effektivisering av bolagens verksamhet.

I koncernen ingår Ronneby Miljö & Teknik AB (elnät, fjärrvärme, VA och renhållning) inkl dotterbolag, det fastighetsförvaltande bolaget AB Ronneby Industrifastigheter (ABRI) inkl dotterbolag samt bostadsbolaget AB Ronnebyhus.

Bolaget ägs i sin helhet av Ronneby kommun.

## AB Ronnebyhus

Sammandrag (TKR)	2020	2019
Nettoomsättning	148 278	145 055
Resultat efter finansiella poster	16 191	222 356
Årets resultat	12 231	220 743
Balansomslutning	832 072	812 299
Soliditet	46 %	45 %
Antal årsarbetare	36	41

### Allmänt

AB Ronnebyhus verksamhet är att inom Ronneby kommun förvärva, äga, avyttra, bebygga och förvalta fastigheter med bostäder och lokaler samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ägs i sin helhet av AB Ronneby Helsobrunn. Bolaget är anslutet till Sveriges Allmännyttiga Bostadsföretag (SABO) och Fastighetsbranschens arbetsgivarorganisation (FASTIGO).

### Årets verksamhet

Stort fokus har under året varit fortsatt nybyggnation av 84 st. hyresrätter på Kv. Kilen i Ronneby. Byggnationen påbörjades under 2019 och fortlöpte under 2020. Inflyttning sker under sommaren 2021. I Mölleskog, Bräkne-Hoby, uppfördes under året 10 st. marklägenheter som blev inflyttningsklara under sensommaren 2020.

Covid19 påverkade de invändiga underhållsarbetena under större delen av 2020. För att anpassa sig till de nya förutsättningarna fattade AB Ronnebyhus beslut om att ställa av lägenheter som blev uppsagda för att möjliggöra renovering av fler badrum när lägenheterna stod tomma. Ytterligare en omställning blev att prioritera den utvändiga målningen istället för invändigt underhåll när det försvårades pga Covid19.

Fokus på lönsamhet sker genom ständig granskning av verksamhetens intäkter och kostnader. Varje enskilt fastighetsbidrag till det sammanlagda resultatet analyseras. Genom analys av nyckeltal och jämförelser mellan fastigheternas individuella prestanda får vi en både kort- och långsiktig bild av avkastningsmöjligheterna. Genom att följa branschutvecklingen inhämtas kunskap som grund till beslut om investeringar och utveckling för bättre lönsamhet.

Vid förhandling med Hyresgästföreningen om 2020 års hyror träffades en överenskommelse om höjning med 1,95 procent från 1 januari 2020. Medelhylan för bolagets bostadsbestånd uppgår 2020 till ca 1061 kr/m<sup>2</sup> (1036). För 2021 har bolaget träffat uppgörelse om höjning med 1,25 procent från 1 februari 2021 och en höjning med 0,85 procent från 1 januari 2022.

Räntekostnaden är en stor kostnad för bolaget och ränteutvecklingen påverkar därför lönsamheten väsentligt. Reporäntan har under 2020 legat på 0 procent. Finansieringen av bolagets skuldportfölj

sker i överensstämmelse med antagen finanspolicy där finansiella derivatinstrument (ränteswappar) används för att hantera ränterisken och kapitalbindningslöften från kreditgivarna garanterar tillgången på kapital.

Vid årsskiftet var den genomsnittliga räntebindningstiden 2,9 år (3,8) och kapitalbindningstiden 2,0 år (1,1). Genomsnittsräntan för 2020 var 1,91 procent (1,96).

Årets investeringar i byggnader och inventarier var totalt 162,7 mkr.

Redovisade underhållskostnader uppgår till 174 kr/m<sup>2</sup> (161) och totalt till 23,8 mkr (22,0).

Årets resultat efter finansiella poster uppgår till 13 552 (222 356) tkr och årets resultat efter skatt till 12 231 (220 743) tkr.

Soliditeten har varit stabil de senaste åren och legat mellan 16-19 procent. Under 2019 ökade soliditeten markant på grund av utdelning från dotterbolaget som skedde efter fastighetsförsäljningen under 2018. Under 2020 behåller bolaget samma höga soliditetsnivå med 45 procent.

Under flera år har vakansgraden legat stabil för Ronnebyhus. Under 2015-2016 ökade befolkningen i Ronneby och så även efterfrågan på bostäder. Under 2020 ligger vakanserna runt 2,6 – 5,6 procent och de lägenheter som var vakanta vid årsskiftet 2020-2021 var samtliga förutom 2 st vakanta pga. ombyggnad, reovering samt väntan på beslut om rivning.

Antalet vakanta bostäder är den 1 januari 2021, 94 st. (39) eller 5,6 procent (2,3). Uteblivna hyresintäkter p.g.a. outhyrda bostäder och lokaler samt bostäder och lokaler under ombyggnation uppgår under 2020 till ca 4,200 tkr (1 900) eller ca 3,3 procent (1,5) av omsättningen.

### **Framtida utveckling**

Under 2019 har Ronnebyhus tillsammans med Peab påbörjat nybyggnationen i Kv. Kilen i centrala Ronneby där 84 nya hyresrätter kommer stå klara för inflyttning under sommaren och hösten 2021.

Detta projekt är bolagets enskilt största sedan miljonprogramsåren på 1960-70 talet. Visserligen något försenat kan bolaget nu ändå bocka av det ägardirektiv om att, "bygga 75-100 lägenheter i kvarteret Kilen med inflyttning senast 2020". Fastighetsförsäljningen under 2018 där ca 20 % av Ronnebyhus bostadsbestånd såldes var ett led i finansieringen av detta projekt. Intresset för projektet har varit stort och bolaget ser med tillförsikt fram emot att nu också uthyrningsprocessen kommit i gång. Bolaget får se bakåt till mitten på 1970-talet för att finna det senaste nybyggnadsprojektet i denna storlek. Indikationer om huruvida nya bostadsprojekt av denna karaktär kommer att behövas, kommer bolaget således snart få svar på.

De 10 stycken nya marklägenheter som färdigställdes under sensommaren år 2020 i området Mölleskog i Bräkne-Hoby har varit svåra att få uthyrda. Starka indikationer på att framtida nybyggnadsprojekt i de mindre samhällena är mycket svåra att genomföra enligt affärsmässiga principer.

Organisationen har mycket väl anpassat sig till de förutsättningarna som ett mindre fastighetsbestånd innebär och har samtidigt lyckats kompetensförsörja de områden som nybyggnationen kräver. En organisationsöversyn genomfördes av ledningen under 2019-2020. Efter erforderliga förhandlingar har under verksamhetsåret en mindre organisationsjustering beslutats. Den driftsattes 1 januari 2021 med en mindre tillfällig anpassning till rådande Corona pandemi.

Som ett led i de konsekvenser Corona pandemin gett ser bolaget att digitaliseringsfrågan åter aktualiseras. För att möta hyresgästens krav och förväntningar på digitala tjänster känns det bra att vi nu deltar i Sveriges Allmännyttas digitaliseringsinitiativ. Vi ligger bra till nu men ser potentialen att bli än bättre och därmed också frigöra resurser för andra frågor inom bolaget, t.ex. bo-sociala samt kommunikation- och marknadsfrågor.

Kopplat till ägardirektivet om "att förbättra eller stimulera företagsklimatet i Ronneby kommun" medverkar bolaget på olika sätt i olika näringslivskonstellationer för att på så sätt kunna bidra med vår erfarenhet. Även här har konsekvenser av Corona pandemin inneburit att vissa aktiviteter har fått stå tillbaka.

Framtagandet av ny affärsplan för tidsperioden 2022-2023 kommer att genomföras under 2021. Bolagsstyrelsen kommer också under år 2021 uppdatera de långsiktiga strategierna och förvaltningshorisonterna för det befintliga bostadsbeståndet. Arbetet med ägardirektivet om 40 nya lägenheter på de mindre orterna i kommunen fortgår trots att bolaget kan konstatera att avsaknaden på detaljplanelagd mark i dessa orter inneburit att ägardirektivet inte har kunnat uppfyllas i tid. Det pågår dock intensiva arbeten med att få till stånd en behovsstyrd nyproduktion i Hallabro om inledningsvis 5 lägenheter.

## Ronneby Miljö och Teknik AB

Sammandrag (TKR)	2020	2019
Nettoomsättning	296 362	300 519
Resultat efter finansiella poster	18 832	-1 772
Årets resultat	-636	-4 660
Balansomslutning	1 079 266	993 619
Soliditet	12 %	12 %
Antal årsarbetare	118	123

### Allmänt

Bolaget ägs till 100 % av AB Ronneby Hellsobrunn. Bolagets verksamhet är att omvandla och inköpa samt distribuera energi och tillhandahålla kapacitet i fiberoptiska nät. Vidare skall bolaget tillhandahålla förbrukningsvatten, rena avloppsvatten, omhändertada avfall samt bedriva rådgivning och projektering inom dessa områden.

### Årets verksamhet

Bolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 18,8 Mkr (-1,8 Mkr).

Resultatet efter lämnade koncernbidragen före avsättning till överavskrivningar uppgick till 18,2 Mkr (-2,2 Mkr) mot budgeterade -88,1 Mkr.

Uppdelat per verksamhet blev resultatet följande:

#### Elnät:

Resultatet blev 1,1 Mkr (3,7 Mkr)

#### Fjärrvärme:

Resultatet blev 0,7 Mkr (-9,6 Mkr)

#### Vatten och Avlopp:

Resultatet blev -3,7 Mkr (-7,4 Mkr)

#### Renhållning:

Resultatet blev -0,8 Mkr (-2,5 Mkr)

#### IT och Bredband:

Resultatet blev 21,0 Mkr (13,6 Mkr)

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 131,2 Mkr (143,0Mkr). Investeringarna har finansierats med internt tillförda medel, ökad checkräkningskredit, samt nyupplåmng.

### Väsentliga händelser och framtida utveckling

Under 2020 har bolaget fortsatt sin utvecklingsresa både gällande leveranser till kund och utveckling av bolaget inom ramen för utvecklingsprogrammet Miljöteknik 2.0.

Rättsprocessen gällande det PFAS förorenade dricksvattnet som har distribuerats från Brantafors vattenverket till Kallinge och delar av Ronneby har löpt på under året. Avsikten var att huvudförhandlingen i Blekinge tingsrätt skulle startas 2020-09-10, förhandlingen blev uppskjuten och nytt datum för huvudförhandlingen sattes till 2021-02-08.

Gällande det i ägardirektiv lagda uppdraget att bygga ut fiber till permanentboende och näringsidkare på landsbygden har ägaren fattat beslut om att Ronneby kommun ska erlægga ersättning till bolaget

för den tjänst i form av bredbandsutbyggnad, som bolaget utför i Ronneby kommun. Ersättningen ska motsvara skillnaden mellan de intäkter som bolaget erhåller från kunderna i samband med bredbandsutbyggnaden å ena sidan, och de faktiska investeringskostnaderna å den andra sidan. Detta ställningstagande har lett till att det budgeterade nedskrivningsbehov som tidigare beräknats inte har behövts realiseras vilket har haft en stor resultatpåverkan i bolaget. Ronneby kommun skriver även i sitt ställningstagande att det ska upprättas ett avtal, som ska gälla fr.o.m. 2021, med huvudsakligen likartade villkor men väsentligt längre löptid, marknadsmässig indexering av ersättningen samt sådana övriga villkor som Parterna överenskommer.

Den pågående pandemin har självklart påverkat även Miljöteknik där bolaget har varit tvungna att införa begränsningar i våra installationsarbeten hos kunderna, detta har i första hand påverkat verksamheterna fiber, elnät och vatten och avlopp.

Bolaget bedömer att i enlighet med det krav som återfinns i Policy och direktiv för Ronneby kommun och dess helägda bolag under punkt 15 följa de krav som är uppsatta i ägardirektiv och bolagsordning.

Fiberverksamheten har totalt erbjudit ca 1200 st adresser att teckna ett avtal i den pågående utbyggnaden för att nå 100% målet. 717 avtal har tecknats under året varav 246 anslutits.

Förseningar i utbyggnaden har gjort att investeringsbudgeten har förändrats under året. Störst påverkan på avvikelser från investeringsbudgeten har det faktum att större delen av Etapp 3 har flyttats från 2020 till 2021 detta motsvarar ca 66mnkr. Pandemins påverkan på delar av utbyggnaden motsvarar resterande del av avvikelserna på investeringsbudgeten ca 4 mnkr.

Elnätsavdelningen har under året fortsatt arbetet med installation och idrifttagning av kablarna vilka samförklades under fiberutbyggnaden och installationerna kommer även pågå under 2021. Under året

har byte av elmätare fortsatt samt större utbildningsinsatser för medarbetare har genomförts och kommer även att pågå under 2021. Sårbarhetsanalyser av elnätet har genomförts och prioriterade åtgärdsförslag har framförts till Miljötekniks styrelse.

Inom fjärrvärmeverksamheten har bränsletillgången av biobränsle varit bra under 2020. Bränsleinköpen från lokala skogsbönder har ökat enligt plan. Det har inneburit minskad miljöpåverkan genom kortare transportsträckor. Bolaget arbetar aktivt med effektivisering av hela kedjan från skogsägare till våra värmepannor.

Det har startats upp ett systematiskt arbete att uppdatera fjärrvärmearläggningen genom att effektivisera processer och att utveckla anläggningen genom att digitalisera och utveckla övervakningssystemen.

Va-verksamheten, som består i leverans av dricksvatten och omhändertagande av avloppsvatten från de fastigheter som är anslutna till kommunens allmänna Va-anläggning, har fungerat som planerat. Inga allvarigare störningar har förekommit. Verksamheten har uppfyllt myndigheternas krav. Vårt uppdrag med att ta fram en ny taxekonstruktion har pågått under hela 2020.

Bolaget har startat igång ett stort projekt där vi avser bygga om Brantafors VV så att verket framöver har kapacitet att försörja hela Ronneby. Detta projekt avser att vara färdigt att ta i drift 2022.

Bolaget har även påbörjat utredning och projektering av en överföringsledning (dricksvatten) mellan Ronneby och Bräkne-Hoby. Projektet ska vara klart 2021 och kommer att stabilisera dricksvattenförsörjningen i Bräkne-Hoby genom att utgöra och verka som en reservvattentäkt. Läkemedelsreningsprojekt som huvudsakligen har finansierats med medel från Naturvårdsverket har gått enligt plan och slutfördes under året. Arbetet med att bygga om slamlagret i Bräkne-Hoby avloppsreningsverk har påbörjats. Ombyggnaden innebär minskad energianvändning

och ger även möjligheter till en utökning av biosteget.

Renhållningsverksamheten har under året erhållit en dom från Mark-och Miljödomstolen där man fastslår att lak-och ytvatten från anläggningen ska behandlas innan de avleds till Ronnebyån, detta innebär att bolaget senast 2023-06-12 måste ha byggt en reningsanläggning för att lokalt omhänderta vattnet innan det släpps vidare till Ronnebyån. Gällande deponigasen på Angelskogsdeponin säger vårt tillstånd att deponigasen ska samlas upp och så långt som det är möjligt nyttiggöras. Intill dess att så sker och i övrigt om gasen inte kan nyttiggöras, ska den facklas av.

En utredning har under året lämnats in till tillsynsmyndigheten och efter genomgång av inlämnad redovisning om deponigasutredningen bedömer miljö-och byggnadsförvaltningen att nuvarande hantering med fackling av gasen kan fortsätta inom ramen för nuvarande villkor.

Sluttäckningen av angelskogsdeponin har pågått under året och beräknas vara färdigställd under 2021.

Bolaget arbetar tillsammans med Ronneby kommun med att tillskapa en möjlighet att utöka Angelskogsdeponin för att ta emot rena massor. Detta i syfte att utveckla affären inom renhållningen samtidigt som det främjar utvecklingen av nya exploateringsområden som i sin tur utvecklar näringslivet i Ronneby kommun. Förbränningskostnaden av avfall har ökat med ca 1,8 miljon kronor jämfört med år 2019, denna ökning beror på den förbränningskostnad som infördes 1 april 2020 samt den nya upphandling av mottagning av hushållsavfall som började gälla från 1 mars 2020.

Bolaget framtida utmaningar ligger i att fortsätta att effektivisera hela bolagets verksamhet såväl internt såsom externt. Vidare behöver vi kontinuerligt utveckla affären inom våra konkurrensutsatta områden fiber, fjärrvärme och delar av renhållningsverksamheten.

Det är också utmanande att följa branschutvecklingen inom respektive verksamhetsområde då vi bedömer att utvecklingen accelererar inom de flesta av våra verksamheter. Det gäller både de tekniska delarna och vad som händer i samhället i stort där det kan konstateras att hållbarhetsfrågorna kommer i ett allt större fokus vilket får en direkt påverkan på alla bolagets verksamheter.

### Miljöpåverkan

Bolagets verksamheter omfattas av miljöbalkens bestämmelser, främst avseende miljöfarlig verksamhet, vattenverksamhet samt avfallshantering. Under 2020 var fyra av bolagets anläggningar tillståndspliktiga B-verksamheter och 15 anläggningar var anmälningspliktiga C-verksamheter. Andra verksamheter som omfattas av provningsplikt enligt miljöbalken är bl a vattenverksamhet (vattentäkter), köldmediehantering, mindre avlopp samt avfallstransporter. För flertalet av anläggningar finns tillstånds-och anmälningsbeslut som bl a reglerar utsläppsmängder och halter.

För rapport om respektive rörelsegräns miljöpåverkan hänvisas till RMT:s förvaltningsberättelse.

## Ronneby Miljöteknik Energi AB

Sammandrag (TKR)	2020	2019
Nettoomsättning	49	643
Resultat efter finansiella poster	-206	-8 266
Årets resultat	-206	-8 266
Balansomslutning	3 200	4 539
Soliditet	38 %	31%
Antal årsarbetare	0	0

### Allmänt

Bolaget är ett dotterbolag till Ronneby Miljö och Teknik AB och bildades under 2015. Bolaget har till föremål för sin verksamhet att producera och försälja egenproducerad el och därmed sammanhängande verksamhet. Elproduktion sker genom solpaneler och två turbiner.



### Årets verksamhet och framtidsutsikter

Bolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -206 tkr.

Det har inte skett några investeringar under verksamhetsåret. Bolaget ingår som part i ett EU-projekt avseende småskalig kraftvärme. Projektet pågår till 2023.

Turbinen i Sörby lider av lönsamhetsproblem och bolaget har tvingats till kraftiga nedskrivningar av tillgången under 2019. På grund av låga elpriser har turbinen i Sörby inte varit i produktion sedan slutet av 2019.

Under år 2021 förväntas EU-projekt avseende småskalig kraftvärme som bolaget ingår i vara avslutat och slutredovisat.

Bolagets verksamhet omfattas av miljöbalkens bestämmelser. Bolagets miljöpåverkan får anses ringa.

## AB Ronneby Industrifastigheter

Sammandrag (TKR)	2020	2019
Nettoomsättning	64 890	69 458
Resultat efter finansiella poster	3 270	4 169
Årets resultat	2 513	3 298
Balansomslutning	572 451	585 080
Soliditet	10 %	10 %
Antal årsarbetare	9	9

### Allmänt

Bolaget ägs i sin helhet av AB Ronneby Helsobrunn (ABRH), som i sin tur ägs till 100 % av Ronneby kommun.

Bolaget bedriver fastighetsförvaltning med i huvudsak industri-, handels- och kontorslokaler samt hotellet Ronneby Brunn. Bolaget har förutom fastighetsförvaltning även till uppgift att medverka vid företagsetableringar samt att genom aktiva åtgärder främja näringslivets utveckling i Ronneby kommun. ABRI äger, förvaltar och hyr ut fastigheter och lokaler i Ronneby kommun och har ett fastighetsbestånd på ca 169 700 (174 800) kvm. Bolaget

förvaltar 22 (23) fastigheter som är fördelade i tolv företagsbyar. Under 2020 har fastigheten Svarven 1 sålts.

### Årets verksamhet och framtidsutsikter

Bolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 3,3 mkr (4,2 mkr). Nettoomsättningen har minskat jämfört med fjolåret och uppgick till 64,9 mkr (69,5 mkr). Omsättningsminskningen beror främst på den hyresrabatt som givits till bolag i utsatta branscher på grund av pandemin samt att uthyrningsgraden har minskat.

#### Karlstorp

Företagsbyn Karlstorp ligger i Brunnsparken och består av cirka 23 800 kvadratmeter varav den största fastigheten är Ronneby Brunn Hotell. Hotellet är en av södra Sveriges största resortanläggningar med 264 hotellrum, 30 konferenslokaler, kongresshall (Blekinge Convention Center), restaurang, festlokaler, nattklubb och spa. Under 2020 har cirka 6,1 mkr investerats i fastigheten. Årets investeringar består främst i uppgradering av tekniska installationer, brandskydd och hotellrum samt takomläggningar och ombyggnad av ventilationssystem.

#### Fornanäs

Denna företagsby ligger vid Ronnebyhamn och har en yta på cirka 14 800 kvadratmeter. I dessa fastigheter finns främst höglager och kontorslokaler som hyrs av en hyresgäst. Under året har cirka 0,5 mkr investerats i fastigheten avseende främst lokalanpassning och markanläggningar.

#### Svenstorp

Svenstorp i Bräkne-Hoby är cirka 18 100 kvadratmeter stort och här finns flera industrier, lager, ett gym samt en restaurang. Under året har cirka 0,3 mkr investerats i fastigheten. Det har främst gjorts investeringar avseende lokalanpassningar. Under

2019 lämnade en större hyresgäst fastigheten och dessa lokaler är fortfarande lediga.

#### *Hantverkaren*

Fastigheten Hantverkaren ligger centralt i Ronneby. Hantverkaren har en uthyrningsbar yta på cirka 7 900 kvadratmeter. I fastigheten finns främst industri- och handelsföretag. Under året har cirka 0,2 mkr investerats i fastigheten avseende främst uppgradering av tekniska installationer.

#### *Hjulet*

Hjulet ligger vid Ronnebys västra infart och är en av ABRIs mindre företagsbyar på cirka 1 900 kvadratmeter. I denna fastighet finns främst kontor, lager och produktionslokaler. Under året har inga större investeringar genomförts.

#### *Häggatorp*

Företagsbyn Häggatorp ligger i Kallinge och har en yta på cirka 15 500 kvadratmeter. Här finns kontor, industrilokaler, logistikcenter samt lager. Under året har cirka 1,4 mkr investerats och avser främst lokalanpassningar och markanläggningar.

#### *Kallinge Företagscentrum*

Kallinge Företagscenter är ABRIs största företagsby med cirka 49 200 kvadratmeter yta för lager, industri, förråd och kontor. I området finns ett fyrtiotal mindre och medelstora företag. Ronneby kommun bedriver även ett antal verksamheter här. Årets investeringar inom företagsbyn uppgår till cirka 2,2 mkr och avser främst lokalanpassningar, uppgraderingar av tekniska installationer och markanläggningar.

#### *Bredåkra*

Företagsbyn Bredåkra är före detta Kommunhuset i Kallinge och är cirka 2 400 kvadratmeter stort och inrymmer främst kontor och förråd. Årets investeringar på cirka 1,3 mkr avser främst markanläggningar och uppgradering av tekniska installationer.

#### *Piren*

I Ronnebyhamn på västra Piren förvaltar ABRI cirka 2 800 kvadratmeter byggnadsyta. Detta är en lagerlokal och inga investeringar har gjorts under året.

#### *Svarven*

Fastigheten Svarven har en yta på cirka 5 100 kvadratmeter och har under året sålts till Ronneby Kommun.

#### *Viggenområdet*

I Sörbydal finns två fastigheter på totalt cirka 1 200 kvadratmeter. Den ena fastigheten är en bilprovvningsanläggning och den andra är ett kyllager. Under året har inga större investeringar genomförts i dessa fastigheter.

#### *Telefonen*

Telefonen ligger centralt i Ronneby, bara någon minut från Resecentrum och järnvägsstationen. Företagsbyn Telefonen består av cirka 32 100 kvadratmeter och här finns flera tillverkande företag, kontor, vårdklinik, friskvårdsanläggning samt en restaurang. Årets investeringar på cirka 1,4 mkr avser främst lokalanpassningar, markanläggningar samt uppgradering av tekniska installationer.

#### *Investeringar*

Investeringarna uppgår för räkenskapsåret till 13,7 mkr (22,4 mkr).

#### **Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer**

Näringslivet efterfrågar lokaler efter produktionens toppar och dalar, vilket innebär att deras behov kan skifta från månad till månad. Kontraktstiderna blir kortare och kraven ökar gällande flexibilitet för både yta och tid. Ökad miljömedvetenhet och ny teknik ställer krav på hållbara lösningar gällande bland annat energi, logistik och infrastruktur. Det allmänna konjunkurläget med risker som nedlägg-

ningar eller flytt av enheter till andra länder samt ovissheten gällande räntor är faktorer som skapar viss osäkerhet om framtiden. Bolagets uthyrningsgrad uppgår per den 31 december 2020 till 92,0%. Den rådande samhällssituationen med pågående pandemi har haft betydande påverkan på bolagets räkenskaper. Flertalet hyresgäster har under pandemin dragit ned på sin verksamhet. Bolaget har genomfört den hyresrabatt till företag i specifika branscher som riksdagen tog fram under 2020. Detta har inneburit minskade hyresintäkter med cirka 1,7 mkr. Kompensation avseende hyresrabatten har erhållits från staten med cirka 0,8 mkr. Den rådande situationen har även inneburit att investeringar fått flyttas framåt i tiden och istället har det löpande underhållet prioriterats. Under året har fastigheten Svarven 1 sålts till Ronneby Kommun och avtal tecknats med ABRI avseende byggprojektledning för ombyggnation av fastigheten till skola, enligt beslut av Kommunfullmäktige. ABRI kommer även fortsättningsvis att fokusera på att vårda, värna och utveckla befintliga företagsbyar i samarbete med våra hyresgäster. Dessutom kommer ABRI fortsätta att inrikta sig på energi- och miljöbesparande åtgärder samt arbeta för en utemiljö i företagsbyarna som upplevs som trygg och säker att vistas i, enligt beslutade mål, samt att arbeta med att tydliggöra och stärka bolagets varumärke. ABRI kommer även framöver att arbeta aktivt inom kommunkoncernen med etableringsfrågor.

## Ronneby Brunn AB

Sammandrag (TKR)	2020	2019
Nettoomsättning	0	0
Resultat efter finansiella poster	0	-4
Årets resultat	0	-4
Balansomslutning	86	86
Soliditet	100 %	100 %
Antal årsarbetare	0	0

### Allmänt

Ronneby Brunn AB är dotterbolag till ABRI. Bolaget har bildats för att skydda namnet "Ronneby Brunn". Någon verksamhet har ej bedrivits i bolaget.

## Kommunalförbundet Räddningstjänsten Östra Blekinge

Sammandrag (TKR)	2020	2019
Verksamhetens intäkter	101 578	120 935
Resultat efter finansiella poster	185	783
Årets resultat	185	783
Balansomslutning	112 432	110 911
Soliditet	1,5%	1,4 %
Antal heltidsanställda	77	77
Antal deltidsanställda	119	120

### Allmänt

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Östra Blekinge startade verksamheten 2000-07-01 och organiserar räddningstjänsten inom Karlskrona och Ronneby. Kommunerna har vid detta förbunds bildande enats om en kostnadsfördelning som innebär att Ronneby kommun skall bestrida 38,5% av förbundets kostnader.

Räddningstjänstens huvudsakliga uppgifter (ändamålet) anges i förbundsordningen, som beslutas av medlemskommunernas fullmäktigeförsamlingar. I förbundsordningen anges att Räddningstjänsten ska fullfölja de skyldigheter som åvilar medlemskommunerna enligt Lag (2003:778) om skydd mot olyckor, LSO. Förbundet ska också utföra den tillsyn som åligger kommunerna enligt Lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor, LBE, och även pröva tillstånd enligt samma lag.

## Väsentliga händelser och framtida utveckling

2020 har varit ett annorlunda år på många sätt, såväl för Räddningstjänsten som för samhället runt omkring oss. I början av året aviserades besparingar från medlemskommunerna, men på grund av sena beslut fastställdes de inte förrän vid halvåret. Den ovisshet som följde på besparingsdiskussionen präglade ekonomin och planeringen för att inte hamna i ett alltför kärvt ekonomiskt läge.

Under våren blommade pandemin i takt med vårblommorna och spred sig i Sverige. Blekinge var till en början ganska förskonat och fokus låg på planering, framtagande av planer och prognoser, inköp av skyddsmaterial och mycket spänd väntan på när det skulle brista ut även hos oss. Ekonomiska prognoser enligt olika fastställda förutsättningar togs fram, där det värsta scenariot med många sjukskrivningar, återköpt semester, övertidstimmar samt uteblivna intäkter skulle ge ett negativt resultat vid helåret på runt 3 mkr. Ett skräckscenario när det egna kapitalet uppgår till ca 1/3 av beräknat underskott.

Detta, ihop med den aviserade besparingen, gjorde att ytterligare kontroller gjordes kring inköp, utbildningar som inte var nödvändiga senarelades och de "låg hängande frukterna" började plockas.

Även 2020 har uttaget av tjänstledigheter varit större än förväntat, likaså har personalläget under pandemin varit gott, vilket gjort att personalkostnaderna understiger budget kraftigt. Till detta läggs att det minskade antalet larm ger en lägre larmkostnad för Räddningstjänsten inom RiB-organisationen. Räddningstjänsten har även som arbetsgivare tagit del av de generella statsstöd i form av sänkta arbetsgivaravgifter och ersättning för höga sjuklönekostnader som sänkt personalkostnader och ökat intäkterna.

Under 2020 har mycket arbete lagts på att möta de olika utmaningar Räddningstjänsten mött under året i form av pandemi och

besparingar. En intern konsekvensutredning togs fram under början av året för att undersöka de möjligheter till besparingar som finns inom Räddningstjänsten. Under hösten upphandlades externa konsulter på uppdrag av medlemskommunerna för att göra en utredning av hela Räddningstjänstens förmåga, riskbild, verksamhet och ekonomi. Även denna utredning syftar till att hitta möjliga besparingsåtgärder, men skulle även se hur organisationen fungerar och se till de olika verksamheterna.

På grund av samhällsstängningen har inte de samverkansarbeten som planerades för 2020 kunnat genomföras fullt ut, vilket delvis påverkat utvecklingen av den egna verksamheten,

Driftsättning av digital lönerapportering för operativ verksamhet har genomförts på hälften av Räddningstjänstens RiB-stationer och arbetet ska slutföras under 2021. Utvecklingen av antal larm och olika typer av larm påverkar verksamheten i flera delar, såväl personellt, drift (materiel) och ekonomiskt.

Räddningstjänstens medlemskommuner hade inför 2020 aviserat en kommande besparing, dock var varken storlek på besparingen eller beslut om besparing klart vid årsskiftet. Under sommaren kom ett definitivt besparingsbeslut om ca 1,1 mkr 2020 samt ytterligare ca 700 tkr 2021 för Räddningstjänsten. Medlemskommunerna väckte samtidigt fråga i direktionen om att upphandla en extern utredning av kommunalförbundets organisation, förmåga, verksamhet och ekonomi. Utredningen gjordes av konsultfirma under hösten och resultat presenterades för direktionen i december 2020. Medlemskommunernas kommunstyrelser fick presentation runt årsskiftet 2020/2021. På grund av att beslut om utredning tagits kunde inga större besparingsåtgärder med inverkan på Räddningstjänstens förmåga vidtas under 2020 och endast en mindre del av besparingen kunde mötas i form av verksamhetsnära åtgärder.

Förutom besparingsbeslutet har Räddningstjänsten, liksom övriga Sverige och världen, påverkats väsentligt av coronapandemin. Intäkter från försäljning av tjänster såsom utbildningar har minskat och kostnader för skyddsmaterial ökat.

Soliditeten har förbättrats av årets resultat, vilket har varit ett mål för ekonomistyrningen. Personalkostnader utgör drygt 70% av totala verksamhetskostnader, en siffra som minskat något jämfört med tidigare år. Även relationen mellan medlemsavgiften och nettokostnader förblir stabil, vilket bidrar till en tryggare ekonomisk planering för Räddningstjänsten. Med de besparingar Räddningstjänsten måste hantera kommande år finns en farhåga att det talet blir lägre.

Med erfarenhet av den torra sommaren 2018 och det stora antalet skogsbränder som följde har medvetenheten ökat om hur ett förändrat klimat påverkar riskbilden vad gäller oönskade händelser i skog och mark. Risk för såväl bränder som översvämningar och skyfall ökar när medeltemperaturen stiger och möjligheten till större beredskap är nödvändig för att kunna möta dessa risker. Ökad risk för väderrelaterade oönskade händelser medför en finansiell risk för verksamheten som är svår att ta hänsyn till i budgetarbete.

Kommunsverige står inför ekonomiskt ansträngda år och båda Räddningstjänstens medlemskommuner har stora sparkrav internt. Räddningstjänsten måste, som del av medlemskommunernas koncerner, ta sitt ansvar och planera kom-

mande år med hög ekonomisk medvetenhet. 2018 slutade med ett negativt resultat för Räddningstjänsten och ett återställande av det egna kapitalet planerades över en period fram till 2022. Då 2019 slutat med ett högre positivt resultat än förväntat och även 2020 gav ett positivt resultat är återställandet nästan i mål. Fortfarande saknas dock drygt 100 tkr. För de kommande åren behöver Räddningstjänsten hantera den besparing som ålagts från medlemskommunerna då 2020 års resultat kommer av tillfälligt minskade kostnader. Budget och plan är beslutad av direktionen och innehåller en ospecificerad besparingspost på 1 486 tkr. Beslut om besparing behöver tas i början av 2021 för att kunna ge effekt under året.

# Miljöbokslut

---

I Ronneby kommuns miljöprogram finns det 5 fokusområden: *Klimat, Giftfri miljö, Hållbar bebyggelseutveckling, Friskt vatten och Biologisk mångfald*. Uppföljning sker av mål och indikatorer samt för aktiviteter som återfinns i miljöprogrammets tillhörande handlingsplan. Majoriteteten av aktiviteterna är tidsatta till ett genomförande under perioden 2017-2020. I bilagan Miljöbokslut redovisas samtliga mål, indikatorer och aktiviteter som finns i miljöprogrammet för 2017-2020.

## **Klimat.**

Ronneby kommuns övergripande målsättningar är att kommunen som organisation ska bli fossilbränslefri till 2025 och kommunen som geografiskt område ska bli fossilbränslefri till 2030. 2035 ska det inte ske några nettoutsläpp av växthusgaser i kommunen som geografiskt område.

Klimatarbete består av två delar, dels att begränsa klimatpåverkan och dels att anpassa samhället till ett förändrat klimat. Utsläppens nuvarande storlek och ökningstakt sammanfaller med en beräknad ökning av den globala medeltemperaturen på omkring fyra grader mot slutet av 2000-talet, jämfört med förindustriell tid. Ronneby kommun har högt ställda mål när det gäller minskning av klimatutsläppen. För att temperaturökningen ska vara möjlig att begränsa till under två grader behöver de globala växthusutsläppen mer än halveras till 2050 och vara nära noll före år 2100. Det innebär att en kraftig omställning av vårt samhälle behöver göras. Mycket av de åtgärder som genomförs för att minska klimatpåverkan bidrar även till en bättre luftkvalitet. Att minska energianvändningen i t ex byggnader sparar både pengar och miljö.

Effekterna av covid-19 under 2020 har lett till färre resor till möten och till och från arbetet, vilket i sin tur leder till minskad klimatpåverkan. Det har även blivit ett

stort genomslag av digitala hjälpmedel för många anställda och elever. Många möten sker digitalt och ny teknik i flera av salarna i Stadshuset möjliggör digitala möten i dessa konferensrum. Digital signering har fått stor spridning under 2020, fler tjänster i E-tjänstportal har tillkommit och förtroendevalda har fått Ipads vilket minskar på antalet utskrifter.

Kommunen har antagit en ny resepolicy med tillhörande riktlinjer. Vid byte av fordon väljs fordon som går på förnyelsebara drivmedel. Klimatbelastning från måltider har minskat. KlimATlådan infördes i slutet av året där elever och personal kan köpa mat som blivit över istället för att den slängs. Kommunen uppmärksammar Earth Hour och deltar i Klimatsamverkan Blekinge, en plattform för samverkan och samordning mellan olika offentliga aktörer och inom näringslivet. Vid byggnation genomförs energieffektiviserande åtgärder och energioptimering. Ljusarmatur för gator och vägar byts ut till LED. För att anpassa samhället till ett förändrat klimat finns alltid dagvattenlösningar med i större ombyggnadsprojekt och även installation av gröna tak. Under 2020 blev Parkdala förskola och Nyponhuset Grön Flagg certifierade.

Den största andelen utsläpp av koldioxidkvivalenter i kommunen kommer från transportsektorn och består till största del av koldioxidutsläpp från personbilstransporter och militära transporter. För att lyckas nå Ronnebys mål om att kommunen som geografiskt område ska bli fossilbränslefritt behövs både ett förändrat resebeteende och en förändrad fordonsflotta hos invånare och företagare.

Det är svårt att mäta de koldioxidutsläpp som sker till följd av vår konsumtion. De modeller som naturvårdsverket presenterar över konsumtionsbaserade koldioxidutsläppshalter visar att två tredjedelar av

våra utsläpp sker utanför Sverige och enbart en tredjedel sker i Sverige. Detta sker eftersom mycket av det vi konsumerar har producerats i andra länder.

### **Giftfri miljö**

Ronneby kommun ska miljön vara hälsosam och ingen ska exponeras för ämnen i en nivå att det kan vara skadligt.

Det är inte möjligt att nå miljö kvalitetsmålet Giftfri miljö till 2020 med idag befintliga eller beslutade styrmedel och åtgärder. Det är dessutom mycket svårt att skapa förutsättningar för att nå målet. Sveriges pådrivande roll inom EU är viktig, men dels tar det tid att förändra EU-lagstiftning, dels är EU endast en part på den globala marknaden. Samtidigt som några få ämnen fasas ut, både frivilligt och genom lagstiftning, kommer nya ämnen, med okända egenskaper, ut på marknaden. Förutsättningarna kan komma att förbättras på mycket lång sikt, men det handlar om flera generationer framöver innan det arbete som nu genomförs kommer att ge positiva effekter i miljön. Konsumenters och producenters kunskap om kemikalier måste höjas.

Prioriterade områden för kommunen är att minska användningen och spridningen av miljö- och hälsofarliga ämnen och flera goda insatser har uppnåtts. Strandstädning för tredje året i rad av 3 mil av kuststräckan på öar i skärgården innebär att hela kommunens kuststräcka nu är städad.

Förskolorna är färdiga med att byta ut äldre skumgummimadrasser som kan innehålla skadliga kemikalier. Vid byggnation av Parkdalaskolan görs medvetna materialval genom att ställa krav enligt SundaHus materialdatabas. Ekologiska livsmedelsinköp har ökat något även om det har varit viss begränsning av tillgång på ekologiska livsmedel under covid-19. Ronneby Miljö och Teknik AB har fått beviljade bidrag från Naturvårdsverket på 12 miljoner kronor för att minska utsläpp av läkemedelsrester till hav, sjöar och vatten-

drag. Ronneby Miljö och Teknik AB arbetar kontinuerligt på att fasa ut farliga kemikalier och byta dem mot mer miljövänligare kemikalier.

Ronneby kommun har upphandlat mobiltelefoner och arbetskläder till omsorgen och kosten där man ställt krav på återvinning och återbruk, vilket kan minska användandet av kemikalier vid tillverkning genom att produkterna kan användas en längre tid.

Miljöövervakningsdata från Blekinge ger en klar indikation på att halterna av metaller som bly, arsenik, krom och nickel ofta är förhöjda i ytvatten och grundvatten. Dessutom påvisas bland annat klorerade lösningsmedel och förbjudna såväl som tillåtna bekämpningsmedel. Kvicksilver utgör ett generellt problem i södra Sverige, till stor del på grund av atmosfärisk deposition

I mars godkände EU-parlamentet en ny lag som förbjuder engångsartiklar i plast. Lagförslaget träder i kraft år 2021.

De höga halterna av perfluorerade ämnen (PFAS) i grundvattnet i Kallinge är en utmaning och forskning pågår nationellt och internationellt.

### **Hållbar bebyggelseutveckling**

Ronneby kommun ska ha en långsiktigt hållbar bebyggd miljö där luften är ren och strålmiljön säker. Vår bebyggda miljö ska fylla människors och samhällets behov, erbjuda bra livsmiljöer och bidra till en hållbar utveckling. Hur vi bor och lever påverkar miljön på många sätt, exempelvis när vi värmer våra bostäder, reser till arbete och fritidsaktiviteter eller sorterar vårt avfall.

Ett samverkansområde för tätortsluftmätningar finns för kommunerna i Blekinge. Luftmätningar har löpt på under året i samverkan med övriga kommuner i länet. På lång sikt kan man se att luftkvaliteten har förbättrats, men trots det orsakar luftföroreningar bland annat hjärt- och kärlsjukdomar och försämrad lungfunktion hos människor. Någon nedre gräns för

luftföroreningars effekt på människors hälsa har inte kunnat fastställas. I en rapport som publicerades under 2018 uppskattades antalet dödsfall i Sverige under 2015 till följd av luftföroreningar till 7 6001. Blekinge har, på grund av sitt geografiska läge, stor intransport av luftföroreningar från andra länder och internationell sjöfart.

Hyndekullavägen har under 2020 byggt ut med 430 meter gång- och cykelväg. Totalt finns det 117,8 km gång- och cykelvägar i Ronneby kommun. En åtgärdsvalstudie (ÅVS) för en cykelbana för sträckan Ronneby-Listerby är utförd av Trafikverket i samarbete med Ronneby kommun, vilket ligger i linje med ett sammanhängande cykelnät enligt Blekinge cykelstrategi.

Samtliga villor och fritidshus har fått fyrfackskärl för hushållsavfall och materialåtervinningen har ökat.

En mätning av radon har påbörjats för samtliga skolor och förskolor i Ronneby. Ronneby kommun har tillsammans med Energikontor Sydost i samverkan med övriga kommuner, kommunala fastighetsbolag och Regionen tagit fram en Byggmanual för Hållbart byggande i Blekinge inom projektet Energisamverkan Blekinge.

Ytterligare åtgärder krävs för att förbättra infrastrukturen och specifikt sådan som minskar miljöpåverkan. Det är viktigt att redan vid planering prioritera gång- och cykelvägar och kollektivtrafik framför bilvägar och att ordna säkra cykelparkeeringar.

### **Friskt vatten**

I Ronneby kommun är våra vatten skyddade och brukas på ett hållbart sätt.

Övergödning orsakas av för höga halter av kväve och fosfor i marken eller vattnet. I havsmiljön orsakar övergödning bland annat algbloomning, grumligt vatten, minskade tångbälten och förändrad artsammansättning. I värsta fall uppstår syrebrist på bottenarna. En del sjöar och vattendrag är också drabbade vilket kan resultera i

algbloomning och förändrad artsammansättning. På land trängs arter som trivs i näringsfattiga miljöer undan. Cirka 82 procent av Blekinges kontrollerade sjöar och vattendrag når målet god status för näringsämnen och allt kustvatten bedöms ha måttlig eller otillfredsställande status för näringsämnen. Av länets samlade utsläpp kommer lika mycket fosfor från enskilda avlopp som från den antropogena (påverkad av människan) delen av jordbrukets utsläpp. Fosforutsläppen från länets kommunala reningsverk är hälften så stort som utsläppen från enskilda avlopp (1999-2011). Det visar att kommunernas kontroll av att enskilda avlopp uppfyller ställda krav är mycket viktigt. I Blekinge märks påverkan främst i havet och i våra kustvatten där övergödningen är fortsatt allvarlig.

Nästan en tredjedel av Ronneby kommuns yta utgörs av hav. Vierydsfjorden, Kålfjärden och Västra fjärden har otillfredsställande ekologisk status. Övrigt kustvatten har måttlig ekologisk status. För kemisk status så uppnås inte god kemisk status för havet.

85-90 procent av kommuninvånarna försörjs med kommunalt vatten och avlopp och resterande andel har enskild vatten- och avloppsförsörjning. Det fanns vid slutet av 2016 cirka 4 450 enskilda avlopp varav hälften av dem bedöms som undermåliga.

Ronneby Miljö och Teknik AB har kontinuerligt kampanjer och information till konsumenter för att medvetandegöra konsumenter vikten av att använda dricksvattnet till rätt ändamål. Ronneby Miljö och Teknik AB har fått beviljade bidrag från Naturvårdsverket på 12 miljoner kronor för att minska utsläpp av läkemedelsrester till hav, sjöar och vattendrag.

Ronnebyhus genomför vattenbesparande åtgärder i 500 lägenheter. Det förväntas ge en besparingseffekt på 20% på vattenförbrukningen

De pågående klimatförändringarna kommer att leda till förändrad nederbörd, temperatur och vattenkvalitet. Det riskerar



att påverka både dricksvattenförsörjningen och den biologiska mångfalden i vattendragen.

De höga halterna av perfluorerade ämnen (PFAS) i grundvattnet i Kallinge är en utmaning och forskning pågår nationellt och internationellt

### **Biologisk mångfald**

I Ronneby kommun brukar vi markskiktet på ett hållbart sätt och skyddar djur och växtliv. Vi ska utveckla miljöer med hög biologisk mångfald och bevara värdefull natur.

I Ronneby finns en mångfald av växter och djur som lever i en mosaik av olika miljöer, från odlad mark, skogar till våtmarker och vattendrag, sjöar och hav. Många arter och naturtyper utvecklas negativt och riskerar att försvinna på sikt. Det beror på att landskapen blivit alltmer fragmenterade och att äldre brukningsmetoder inom jord- och skogsbruk som gynnade många arter har blivit sällsynta. Att lyckas behålla en biologisk mångfald är avgörande för att ekosystem ska fungera och leverera ekosystemtjänster som att rena vatten och luft, lagra kol och pollinera våra grödor. Utan många olika arter med skilda funktioner är risken stor att nyttjandet av naturresurser, klimatförändringar och annan påverkan skadar ekosystemens förmåga att leverera dessa tjänster. Biologisk mångfald främjar även folkhälsan då

många natur- och kulturmiljöer är viktiga områden för rekreation och friluftsliv.

Länsstyrelsen i Blekinge har tagit fram ett underlag för arbetet med grön infrastruktur. Detta innebär en kartläggning av ekosystem och dess nätverk, samt hur dessa kan verka för människors välbefinnande. Grön infrastruktur ska integreras i samhällsplaneringen samt vara ett underlag för prioriteringar av insatser inom naturvården.

Under 2020 beslutade Länsstyrelsen att bilda naturreservatet Ronneby blåmusselbankar i Ronneby och Karlskrona kommuner.

LONA-bidrag för projektet "Vad skulle göra Bräkneån och Listerbyån bättre?" är godkänt 2020. Ronneby kommuns ansvarsarter tjockskalig målarmussla och hårklomossa kan på sikt gynnas av projektet.

Omställning i skötsel av grönytor i kommunen har gjorts vilket kan öka den biologiska mångfalden i stadsmiljö.

För den biologiska mångfalden finns utmaningar om att samtidigt som bioekonomin stärks utveckla ett hållbart skogsbruk, minska förlusten av biologisk mångfald, hindra utbredningen av invasiva arter samt öka restaureringen av våtmarker. Ekosystemtjänster behöver tas tillvara och integreras vid planering, byggande och förvaltning i urbana miljöer.

# Beredningar

---

## Folkhälsorådet

Hälsan har en avgörande betydelse för människors möjlighet att klara skolan, arbeta, försörja sig och leva ett självständigt liv, något som bidrar till samhällets tillväxt och hållbara utveckling. Folkhälsan påverkas av människors livsvillkor, de förhållanden där de växer upp och lever, samt de system som tillämpas för att hantera ohälsa och sjukdom.

Ronneby kommuns folkhälsobokslut för 2020 tar sin utgångspunkt i folkhälsopolicy 2013- 2020. Folkhälsopolicyn har fyra prioriterade målområden delaktighet och inflytande i samhället, barn och ungas uppväxtvillkor, fysisk aktivitet och alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel.

Detta bokslut presenterar folkhälsodata samt följer upp hur nämnder och förvaltningar har arbetat med folkhälsopolicyns prioriterade områden under 2020. Folkhälsobokslutet ger en bild av hur folkhälsoarbetet ser ut inom kommunen och gör alltså inte anspråk på att vara heltäckande. Bokslutet följer endast upp de målområden och indikatorer som är beslutade enligt folkhälsopolicy 2013-2020.

Covid-19-pandemin har påverkat folkhälsoarbetet i olika omfattning och på olika sätt. Detta synliggörs till viss del i beskrivningen av genomförda insatser. Hur befolkningens psykiska och fysiska hälsa påverkats av förändrade livsvillkor och levnadsförhållanden till följd av covid-19-pandemin framkommer dock inte direkt av den data som folkhälsobokslutet bygger på. Förutom virusets konsekvenser på sjuklighet och dödlighet har människors levnadsvillkor och levnadsvanor påverkats under 2020. Några av de tänkbara konsekvenserna som lyfts av folkhälsomyndigheten beskrivs inledningsvis i folkhälsobokslutet.

## Folkhälsoläget i Ronneby

Folkhälsan utvecklas positivt men inte för alla grupper i samhället. I Ronneby såsom i övriga riket finns det skillnader i förutsättningar för en god hälsa. Den sociala gradienten, det vill säga utbildning och socioekonomiska förhållanden, är tydlig. De grupper som har en lägre utbildningsnivå har i de allra flesta fall en sämre hälsa.

Drygt var femte man och kvinna (16-84 år) i Ronneby rapporterade lågt socialt deltagande. Andelen som rapporterar lågt socialt deltagande har minskat något, och då främst bland kvinnorna. Nästan en tredjedel av den vuxna befolkningen angav att de saknar tillit till andra. Barn och ungdomar vill vara med och påverka mer än vad de anser sig ha möjlighet till. Andelen elever som upplever att de har stora möjligheter att framföra sina åsikter har minskat.

Ojämligheten i uppväxtvillkor visar sig tydligt vid jämförelse av andelen barn i ekonomiskt utsatta hushåll. En betydligt större andel av barnen med utländsk bakgrund levde i ekonomiskt utsatta hushåll, än barn med svensk bakgrund. Mellan åren 2017 och 2018 minskade andelen barn med utländska bakgrund som växer upp i ekonomiskt utsatta för första gången sedan 2013.

Ungdomsarbetslösheten i Ronneby kommun ligger högre i jämförelse med övriga kommunerna i länet samt i jämförelse med riket.

Cirka två tredjedelar av de vuxna var fysiskt aktiva. Män är mer fysiskt aktiva än kvinnor. Bland elever i årkurs 8 har träningsfrekvensen bland både tjejer och killar minskat över tid men ökat mellan de senaste två mätningarna.

Andelen ungdomar som röker eller snusar fortsätter att minska. Bland vuxna har andelen dagligrökare minskat över tid. Fler män än kvinnor röker dagligen, vilket är en förändring över tid. Andelen gravida

som röker och rökande spädbarnsföräldrar är fortsatt hög. Andelen kvinnor och män med riskabla alkoholvanor är lägre än riket, dock ses ökning för både män och kvinnor de senaste åren. I jämförelse med riket är det en lägre andel snusande kvinnor i Ronneby och för männen är andelen som rikssnittet. Andelen elever som uppger att de får dricka alkohol för sina föräldrar har minskat över tid. Andelen som uppger att de har provat narkotika har minskat i årskurs 8 och ökat i årskurs 2 på gymnasiet mellan mätningarna 2017 och 2020.

### **Folkhälsoarbete i Ronneby**

#### *Målområde delaktighet och inflytande i samhället*

Lupp-enkäten (Lokal uppföljningen av ungdomspolitik) genomfördes under hösten 2020. Resultatet av enkäten presenteras under vårens 2021 och ska ligga till grund för beslut och prioriteringar som rör barn och unga.

För underlätta att hålla kontakten med anhöriga under covid-19-pandemin har det införts surfplattorna på kommunens vård- och omsorgsboenden.

Kommunen fick 2020 statsbidrag för att motverka ensamhet för äldre och för ökad kvalitet i vården och omsorgen om personer med demenssjukdom samt ekonomiskt stöd från SKR för att kunna utveckla och implementera nya arbetssätt med lämpliga digitala/tekniska verktyg. Genom projektet har värdeskapande teknik införskaffats med koppling till demensvården

Inom funktionsstöd genomförs en fördjupning och återkoppling av brukarundersökningen till brukarna utifrån kvalitetsområdena trygghet och självständighet.

SURF, står för samarbete mellan socialtjänst och utbildning i Ronneby med familjehemsplacerade barn. Syftet med SURF är att genom samverkan följa upp och öka fo-

kus på familjehemsplacerade barns skolgång. Arton elever deltog i SURF under 2019/2020.

#### *Målområde barn och ungas uppväxtvillkor*

Blekinges unga satsar (BUS) startade som ett regionalt projekt och erbjuder unga upp till 24 år aktiviteter i form av självstärkande gruppaktivitet med Empowermentmetoden 7Tjugo som bas blandat med arbetsmarknadskunskap.

Under 2020 har en förvaltningsövergripande arbetsgrupp arbetat med insatser för att stödja utvecklingen av Ronneby kommuns barnrättsarbete. Det har tagits fram ett utbildningspaket till förtroendevalda och en rutin för barnrättsbaserade beslutsunderlag.

Utbildningsförvaltningens råd- och stödteam har under 2020 tagit fram ett utbildningspaket gällande barnkonventionen för rektorer. Utbildningens syfte och målsättning är att skapa en barnrättsbaserad verksamhet, som bygger på kunskap om barnkonventionen genom hela verksamheten. Utbildningen inkluderar även två fördjupande utbildningsdagar för elevhälsopersonal.

Under 2020 har personal från socialtjänsten förebyggande teamet utbildas för att hålla Kometutbildningen för föräldrar som har ungdomar mellan 12-18 år. Kometutbildningen är till för föräldrar som vill hantera bråk och konflikter mer framgångsrikt.

Under 2020 har medarbetare på socialförvaltningens försörjningsstöd fått en digital medarbetare Ronney (Robotic Process Automation RPA) som bidragit till att försörjningsenheten kunnat omfördela resurser, med ett större fokus på klientmöten och på att stötta personer mot egenförsörjning.

Teknik- fritid och kulturförvaltningen har sysselsatt cirka 5 arbetslösa ungdomar genom praktikplats under 2020.

### *Målområde fysisk aktivitet*

Projektet RonnebySlingor har under 2020 utvecklats med utflyktsslingor (bya-, bygde- och temaslingor) som är paketerade med berättelser, historia, kultur, design, konst, mat, djurliv och givetvis skog och natur.

Funktionstöd arbetar aktivt med den enskildes levnadsvanor där fysisk aktivitet är ett viktigt område. På varje enhet finns ett levnadsvaneombud.

Åtgärder har genomförts för att förbättra gång- och cykelnätverket så att det blir enklare och tryggare att transportera sig till fots eller med cykel. Under 2020 har 450 meter gång- och cykelväg byggts i kommunen (teknik- fritid- och kulturförvaltningen).

Sporthallarna och övriga idrottshallar hålls öppna för bokningar under samtliga skollov, förutom under en del av sommarlovet. Dock med viss begränsning under 2020, på grund av covid-19-pandemin.

I kommunens fysiska planering har förutsättningarna för gång- och cykelvägnätet förbättrats genom att nya ytor för gång- och cykeltrafik har inarbetats i detaljplanläggningen för Droppemåla 1:87.

Blekinge Idrottsförbunds projekt "Rörelsesatsning i skolan" avslutades under 2020. Skolorna fortsätter nu med konceptet i egen regi.

På kommunens hemsida under äldre har det skapats en sida där det presenteras träningsråd och lätta träningsprogram som enkelt kan göras hemma.

### *Målområde alkohol, narkotika, dopning och tobak*

Under hösten 2020 genomfördes Utbildning fokus narkotika som riktade sig till personal på kommunens högstadieskolor och fritidsgård. Utbildningsdagen anordnades i samverkan mellan folkhälsorådet och lokala Brå.

Under 2020 har det genomförts ett antal kommunikationsinsatser; antilangningskampanjen "Tänk Om", utskick till föräldrar via skolan plattform V-klass med fakta och tips som syftar till att göra de lättare att prata om alkohol med sin tonåring (Tonårsparlören) och en film på kommunens Facebooksida om attityder kring cannabis i syfte att rusta vuxna med argument och kunskap om barn och droger.

Alla aktiviteter som fritid- och kulturenheten anordnar för barn och unga är drogfria.

Skriftligt informationsmaterial om insatser i öppenvården (socialtjänsten) för personer med beroendeproblematik har tagits fram.





